المملكة المغربية
وزارة الداخلية
جهة بني ملال خنيفرة
إقليم بني ملال
جمـاعة دير القصيبة

برنـامـج عمـل
جمـاعة دير القصيبة

2022
2027

كلمة صاحب الجلالة

"...المجالس الجماعية هي المسؤولة عن تدبير الخدمات الأساسية، التي يحتاجها المواطن كل يوم. أما الحكومة، فتقوم بوضع السياسات العمومية، والمخططات القطاعية، وتعمل على تطبيقيها. فالوزير ليس مسؤولا عن توفير الماء والكهرباء والنقل العمومي، أو عن نظافة الجماعة أو الحي أو المدينة، وجودة الطرق بها. بل إن المنتخبين الجماعيين هم المسؤولون عن هذه الخدمات العمومية، في نطاق دوائرهم الانتخابية، أمام السكان الذين صوتوا عليهم.كما أنهم مكلفون بإطلاق وتنفيذ أوراش ومشاريع التنمية بمناطق نفوذهم لخلق فرص الشغل وتوفير سبل الدخل القار للمواطنين. إنها مهمة نبيلة وجسيمة، تتطلب الصدق والنزاهة وروح المسؤولية العالية، والقرب من المواطن، والتواصل المستمر معه، والإنصات لانشغالاته الملحة، والسهر على قضاء أغراضه الإدارية والاجتماعية...

مقتطف من الخطاب الملكي السامي بتاريخ 11 أكتوبر 2013
بمناسبة افتتاح الدورة الأولى من السنة التشريعية الثالثة من
الولاية التشريعية التاسعة

كلمة الرئيس

إننا ونحن نقدم مشروع برنامج عمل جماعة دير القصيبة، نشعر بمسؤولية تاريخية كمنتخبين نسعى لنكون في مستوى الثقة التي وضعتها فينا الساكنة لنضطلع بهذه الأمانة وبحسن الاستجابة إلى حاجياتها وتطلعاتها من خلال جعل المواطن في صلب اهتمامات الجماعة ومحور مشاريعها التنموية. إننا نعمل للمساهمة في إرساء سياسة تنموية ناجعة ومستدامة تهدف لتحقيق آمال المواطنين على اختلاف آرائهم مع الأخذ بعين الاعتبار حجم التحديات والإكراهات والتفاوتات الاجتماعية والمجالية التي تعانيها منذ سنوات خلت، وذلك باعتماد مقاربة فعالة ومبدعة على مستوى خدمات القرب، ترتكز على سياسة الإنصات ومشاركة جميع القوى الحية، من قاطنين ومنتخبين إلى فعاليات المجتمع المدني وكذا هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، في بلورة خريطة طريق الجماعة لست سنوات قادمة.

إن برنامج عمل جماعة دير القصيبة يسعى إلى تعزيز مبدأ الالتقائية بين طموح الجماعة المتجسد في سلسة المشاريع التنموية وبرامج المصالح اللاممركزة على مستوى الإقليم، من جهة، والتوجهات العامة للدولة، من جهة ثانية، وتجدر الإشارة هنا إلى النموذج التنموي الجديد الذي أنجز بمبادرة ملكية متبصرة، دون أن ننسى التدبير المعقلن للموارد المالية والبشرية.

أملنا ونحن نضع بين أيديكم برنامج عمل جماعة دير القصيبة أن نجعل منه إطارا مرجعيا وأداة تواصل للانخراط الفعلي في دعم مسلسل التنمية المحلية على أساس المقاربة التشاركية والحكامة الجيدة والبعد الجهوي لبني ملال بتعاون جميع الأطراف والفاعلين المؤسساتيين والمجتمعيين، عبر الترافع الجماعي لتوفير الدعم وجلب الموارد المادية لرفع إشعاع وتنافسية " دير القصيبة " بين قريناتها من الجماعات.

ولا يفوتني هنا أن أتوجه بالشكر الجزيل إلى السيد والي جهة بني ملال خنيفرة و عامل إقليم بني ملال وكل مسؤولي وأطر الإقليم على روح التعاون والمصاحبة التي وجدناها منهم، وكذا أعضاء المجلس الجماعي لدير القصيبة، كما أشكر جميع موظفي الجماعة وجمعيات المجتمع المدني والمواطنات والمواطنين، وكذا مكتب الدراسات وكل من ساهم من قريب أو بعيد على روح التعاون والتجاوب والمساهمة في إخراج هذا المجهود الجماعي إلى حيز الوجود.

المسكوري الحسين
رئيس جماعة دير القصيبة

فهرس تقرير برنامج عمل الجماعة

الفصل الأول: منهجية إعداد برنامج عمل الجماعة 9

1. تقديم 10

2. مراحل الإعداد 13

1.2 المرحلة الأولى: المرحلة التحضيرية 13

2.2 المرحلة الثانية : مرحلة إعطاء الانطلاقة 16

3.2 المرحلة الثالثة: المرحلة التشخيصية 17

1.3.2 الزيارات الميدانية للدواوير واستجواب الساكنة 19

2.3.2. ورشة عمل مع فعاليات المجتمع المدني 24

3.3.2. ورشة مع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع 26

4.2 المرحلة الرابعة: الإلتقائية وتحقيق الانسجام 27

1.4.2. الإلتقائية الإقليمية والجهوية 28

2.4.2. الإلتقائية على المستوى الوطني 31

1. البرامج الوزارية المسطرة 31

2. البرنامج الحكومي 2021 -2026 34

3. النموذج التنموي الجديد 34

5.2 المرحلة الخامسة: دراسة الإمكان المالي والبشري للجماعة 35

1.5.2 دراسة الإمكان البشري 35

2.5.2 دراسة الإمكان المالي 36

6.2 المرحلة السادسة: مرحلة تحديد الأولويات 38

1.6.2. المصفوفة المتعددة المعايير 38

7.2 المرحلة السابعة: مرحلة بلورة وثيقة المشروع 42

1.7.2 مراحل إعداد وثيقة المشروع 43

2.7.2 وثيقة المشروع 43

الفصل الثاني: تقرير التشخيص الترابي التشاركي 44

I. مونوغرافيا 45

1. المجال الترابي 45

2. التضاريس والمناخ 46

1.2 التضاريس الترابية 46

2.2 المناخ 46

3.2 الفلاحة 47

3. الخصائص الديموغرافية 47

1.3 تطور توزيع السكان 47

2.3 إسقاطات السكان 47

3.3 الكثافة السكانية 48

3.4 توزيع عدد السكان حسب الجنس 49

II.التشخيص الترابي 49
1. التشخيص الترابي لمختلف المجالات 49
1.1 البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية 49
2.1 الطرق 50
3.1 ربط الجماعة بشبكة المواصلات 51
4.1 خدمات النقل العمومي 51
5.1 التعليم 52
6.1 الصحة 53
7.1 الخدمات الاجتماعية والثقافية 54
8.1 المرافق الرياضية (ملاعب القرب) 54
9.1 الاقتصاد المحلي 55
10.1 جمع النفايات المنزلية 56
2.نتائج البيانات الإحصائية 57
1.2. دواوير الساكنة المستجوبة 57
2.2. الوضعية المهنية للمستجوبين 57
3.2. البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية 57
1. الماء الصالح للشرب 57
2. الكهرباء 58
3. الإنارة العمومية 59
4. الصرف الصحي 59
5. شبكة الهاتف 60
6. الطرق والقناطر 60
4.2. النقل العمومي 61
5.2. الصحة 62
6.2. التعليم 63
7.2. التجهيزات الأساسية والتزود بالمواد الأولية 63
8.2. الشأن الثقافي والرياضي والترفيهي 64
9.2. الشأن البيئي 65
10.2. الحماية من المخاطر 65
11.2. الخدمة الجماعاتية 66
12.2. الشق الأمني 66
13.2. الحقل الديني 67
3. النتائج الإحصائية للخرجات الميدانية الخاصة بالمرافق والمراكز المتواجدة بالجماعة 70
III. مخرجات جلسات الإنصات 72
1. التصويت المرجح الخاص بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع 72
2. نتائج الخرجات واللقاءات مع فعاليات المجتمع المدني 73
IV. نقط قوة وضعف جماعة دير القصيبة 73
1. SWOT الجماعة 73
2. نقط قوة وضعف المجالات بدير القصيبة 74

1.2. الطرق 74
2.2. الإنارة العمومية 74
3.2. الماء الصالح للشرب 75
4.2. البيئة 75
5.2. الإقتصاد 76
6.2. الخدمة الجماعية 76
7.2. الصحة 77
8.2. الفلاحة 77
9.2. الشأن الرياضي 77
10.2. المجال الاجتماعي 78
11.2. المجال الثقافي والموروث اللامادي 78
12.2. التعليم 78
13.2. النقل العمومي 79
14.2. المقابر والمصليات 79
V. دراسة الإمكان المالي و البشري لجماعة دير القصيبة 79
1.دراسة الإمكان البشري للجماعة 79
1.1. الهيكل التنظيمي للجماعة 79
2.1. الموارد البشرية للجماعة 81
1. التوزيع الفئوي للموارد البشرية للجماعة 81
2. توزيع الموظفين حسب الإطار المهني 81
3. توزيع الموظفين حسب السلم 82
4. توزيع الموظفين حسب الفئات العمرية 82
5. توزيع الموظفين حسب الأقدمية 82
3.1. نتائج استطلاع الرأي الخاص بموظفي جماعة دير القصيبة 83
2.دراسة الإمكان المالي للجماعة 85
1.2. مداخيل الجماعة 85
1.1.2. تطور مداخيل التسيير لجماعة دير القصيبة 85
2.1.2. تطور مداخيل التجهيز لجماعة دير القصيبة 86
3.1.2. تطور مداخيل الضريبة على القيمة المضافة 87
4.1.2. تطور الموارد المحلية (المسيرة من طرف الجماعة) 87
5.1.2. تطور الموارد الجبائية (المسيرة من طرف الدولة لحساب الجماعة) 88
2.2. مصاريف الجماعة 89
1.2.2. تطور مصاريف التسيير لجماعة دير القصيبة 89
2.2.2. تطور مصاريف التجهيز لجماعة دير القصيبة 90
3.2.2. تطور مصاريف الجماعة 91
1. نفقات الموظفين 91
4.2.2. تطور فائض الميزانية ما بين 2016 و 2022 91
الفصل الثالث: بلورة وثيقة المشروع 93
ا.مصفوفة برنامج عمل الجماعة 2022-2027 94

II. تحليل برنامج عمل الجماعة 2022-2027 106
1. الاعتمادات المالية لبرنامج عمل الجماعة 106
2. تبيان تفاصيل المحاور الاستراتيجية 106
3. تطور مساهمة الجماعة والشركاء في برنامج عمل الجماعة 2022-2027 107
III. مصفوفة برنامج عمل الجماعة لثلاث سنوات 2022-2024 109
IV. المشاريع المنجزة من قبل المصالح الخارجية خلال الفترة الممتدة من 2022 إلى 2027 116
الفصل الرابع: منظومة التتبع والتقييم 127
I. منظومة التتبع 128
II. التقييم 129
1. مؤشر العقار 129
2. الدراسات الاستباقية 129
3. مؤشر انطلاقة المشروع 129
4. تقدم الأشغال 129
5. الصرف المالي 129
6. الخدمة 129
7. مصفوفة التقييم 130
1.7. المصفوفة 130
2.7. برمجة مصفوفة التقييم حاسوبيا 131
الفصل الخامس: عرض برنامج عمل الجماعة على اللجان الدائمة و المصادقة والتأشير 132

تقديـم عـــــام

لما كان لزاما على الجماعة وضع برنامج عملها وفقا للمادة 78 من القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات وفق منهجية واضحة قائمة على مبادئ التنسيق والتشاور والتشارك والانسجام والتشخيص، فإننا حرصنا بما لا يدع مجالا للشك طيلة مسلسل إعداد برنامج عمل جماعتنا على:

1. التنسيق مع والي جهة بني ملال خنيفرة و عامل إقليم بني ملال بصفته المشرف على تنسيق أنشطة المصالح اللاممركزة للإدارة المركزية.
2. الاجتهاد في تحقيق الانسجام بين توجهات برنامج عمل جماعتنا مع توجهات برنامج التنمية الجهوية لجهة بني ملال خنيفرة، وكذا مختلف المخططات التي تسطر تدبير مختلف المرافق العمومية على مستوى إقليم بني ملال.
3. الحرص على إشراك الجميع في تشخيص حاجيات الجماعة، وبلورة توجهات برنامج عملها، سواء تعلق الأمر بالفاعلين في المجتمع المدني من جمعيات ثقافية واجتماعية وأندية رياضية، أو بمصالح الإدارة المركزية على مستوى الإقليم أو الجهة، أو بإدارات المؤسسات العمومية (المندوبية السامية للتخطيط، وكالة التنمية الاجتماعية، التعاون الوطني...) أو بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع أو بالفاعلين المهنيين من مستثمرين وحرفيين...
4. الجمع، من أجل صياغة المشاريع وجدولتها في إطار برنامج العمل، بين الانطلاق من الحاجيات الجماعية والأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المالية للجماعة مع مراعاة منحنى تطورها من خلال دراسة توقعية للسنوات القادمة، من جهة، وتحليل الإمكان البشري الذي تتوفر عليه الجماعة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية، من جهة ثانية.

وكل ذلك سمح بوضع أولويات هامة للعمل واختيار التوجهات الطموحة للرقي بالجماعة وبمستوى الخدمات الموجهة لسكانها.

وسيعمل هذا التقرير المنهجي على إبراز مظاهر تمثل الجماعة لمبادئ التنسيق والتشاور والتشارك، طيلة مسار إعداد برنامج عملها، وذلك من خلال المحاور الهامة التالية:

- الفصل الأول: المنهجية العامة لإعداد برنامج عمل الجماعة.
- الفصل الثاني: تقرير التشخيص الترابي والتشاركي.
- الفصل الثالث: بلورة وثيقة المشروع.
- الفصل الرابع: وضع منظومة التتبع والتقييم.
- الفصل الخامس: المصادقة والتأشير.

الفصل الأول:
منهجية إعداد برنامج عمل الجماعة

1. تقديم

أدرج القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات المواد المتصلة ببرنامج عمل الجماعة ضمن القسم الثاني الذي يفصل في اختصاصات الجماعة، ولئن كانت مهام تقديم خدمات القرب للمواطنين والمواطنات هو مناط إحداث الجماعة الترابية، فإن عمليات تنظيم الخدمات وتنسيقها وتتبعها لا يمكن أن تتم بالكفاءة والفعالية اللازمة إلا من خلال حسن توظيف الأدوات الإدارية والتدبيرية التي يضعها القانون رهن إشارة الجماعة، ومن أهمها أدوات التخطيط الاستراتيجي والبرمجة المتعددة السنوات، ولذلك جعل القانون التنظيمي أولى الاختصاصات الذاتية للجماعة هو وضع برنامج عملها.

غير أن عمليات التخطيط والبرمجة وإن كانت ضمن الاختصاصات الذاتية للجماعة لكنها مرتبطة كما توضح النصوص القانونية بإعمال مسطرة دقيقة في الوضع والتتبع والتحيين وكذا من خلال تفعيل آليات الحوار والتشاور أثناء إعداده.

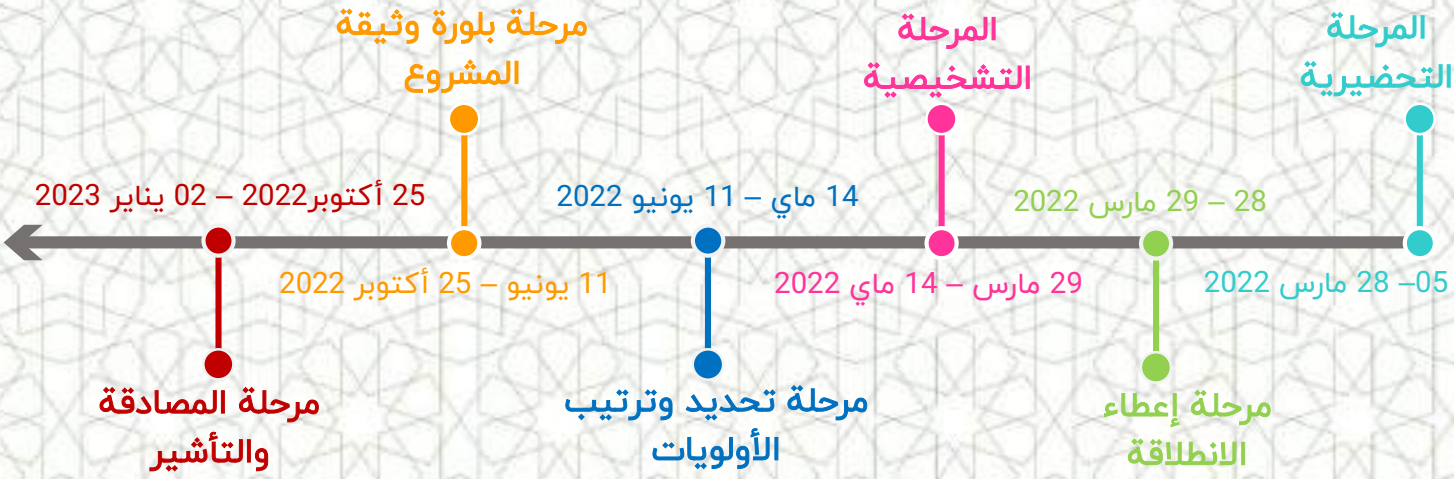
واستبصارا بتوجيهات المواد القانونية، وتفعيلا لآلية الحوار والتشاور، اعتمدت الجماعة المقاربة التشاركية ومنطق التعاون والتنسيق في إعداد برنامج العمل، وذلك من خلال تفعيل عدد من الأدوات العملية والطرق البيداغوجية طيلة مراحل التخطيط وأطوار إعداد برنامج العمل.

وكما هو معلوم فإن عملية إعداد برنامج عمل الجماعة تمر عبر أربع مراحل جوهرية ألا وهي:

1. **المرحلة التحضيرية**
2. **المرحلة التشخيصية**
3. **مرحلة وضع الأولويات**
4. **مرحلة بلورة المشاريع**

فضلا عن مرحلة التنفيذ والتتبع والتقييم والتحيين التي تأتي بعد استكمال كافة المراحل الأربع الأولى واعتماد برنامج العمل بعد المصادقة عليه من طرف المجلس الجماعي، والتأشير عليه من قبل والي الجهة و عامل الإقليم.

التسلسل الزمني لمراحل الإعداد والمصادقة على برنامج عمل جماعة دير القصيبة



-ورقة تأطيرية لمنهجية إعداد برنامج عمل الجماعة

المرحلة	الهدف منها	الفاعلون المساهمون	النتائج المنتظرة	الإجراءات
التحضيرية	-التعريف ببرنامج عمل الجماعة -الوعي بأهمية برنامج عمل الجماعة كمخطط استراتيجي -تأسيس فريق القيادة لمتابعة مكتب الدراسات في جميع أطوار إعداد برنامج عمل الجماعة -التحضير للقاء إعطاء الانطلاقة	-عامل الإقليم. -رئيس الجماعة -موظفي الجماعة	-تحديد موعد إعطاء الانطلاقة	-مراسلة المصالح الخارجية تحت إشراف السلم الإداري
إعطاء الانطلاقة	-الانطلاقة الرسمية لبرنامج عمل الجماعة	-عامل الإقليم -ممثلي المصالح اللاممركزة داخل الإقليم -فريق القيادة	-قرار إعطاء الانطلاقة -إعداد جدولة زمنية مصاحبة للقرار	-تنظيم اللقاء الإخباري التشاوري -إخبار كل الأطراف بجدولة العمل
التشخيصية	-تشخيص واقع حال الجماعة -استكشاف تطلعات ومشاكل كل القوى الحية داخل الجماعة	-ساكنة الجماعة -فعاليات المجتمع المدني -أعضاء المجلس الجماعي -أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع	إعداد إحصاء لقياس مدى رضا الساكنة عن مختلف القطاعات -حصر تطلعات المجتمع المدني -استخلاص توجه المجلس الجماعي -تدوين رأي هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع	-تنظيم ورشات وخرجات للتشخيص التشاركي: -تنظيم زيارات ميدانية للاحتكاك بالواقع -ورشة عمل مع فعاليات المجتمع المدني -ورشة عمل ونقاش مع مستشاري الجماعة -ورشة هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

المرحلة	الهدف منها	الفاعلون المساهمون	النتائج المنتظرة	الإجراءات
تحديد وترتيب الأولويات	-تحديد المحاور الاستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة	مكتب الدراسات	-ترتيب أولويات المشاريع التنموية للجماعة حسب عدة معايير تقنية	-Matrice multicritère d'aide à la décision -Vote pondéré par capitale
بلورة وثيقة المشروع	-إعداد جدولة المشاريع النهائية لبرنامج عمل الجماعة	-مكتب الدراسات -اللجان الدائمة لدى المجلس الجماعي -ممثلي المصالح الخارجية	-تقنين لائحة المشاريع وتحضير مصفوفة برنامج عمل الجماعة -بلورة منظومة التتبع والتقييم	-مراسلة المصالح الخارجية حول المشاريع -تنقل مكتب الدراسات إلى المصالح الخارجية لتجميع المعلومات
المصادقة	مصفوفة برنامج عمل الجماعة قابلة للتنفيذ	-عامل الإقليم -أعضاء المجلس الجماعي	إعداد تقرير عام حول برنامج عمل الجماعة	-عقد دورة للمصادقة -رفع برنامج العمل إلى السيد العامل قصد التأشير عليه

-لمحة عن المهام الموكولة لمكتب الدراسات:

يندرج هذا التقرير في إطار المهام الموكولة لمكتب الدراسات "DEUX INGENIEUX" من قبل جماعة دير القصيبة، كما يلخص ثمرة جهود متواصلة لأجل رسم برنامج عمل لست سنوات قادمة، أقل ما يمكن أن نقول عنه أنه طموح قابل للتنفيذ على أرض الواقع. ويرتكز هذا البرنامج على مؤهلات الجماعة ويشتغل على نقاط ضعف بزغت معالمها مع التقدم في العمل شيئا فشيئا (مصفوفة SWOT).

وما يميز إعداد هذا العمل هو عملية الإنصات والتشاور، فهو نتاج تفاعل واسع مع كافة القوى الحية بتراب الجماعة: من نساء ورجال، شباب وشيوخ، وحتى أطفال: " ديرولينا فين نلعبو"، وذلك دون انحياز لطرف دون الآخر أو تمييز، أو حتى نسيان (ذوي الاحتياجات الخاصة)، في مقاربة تشاركية تستجيب للنوع الاجتماعي.

إن برنامج عمل الجماعة كحجرة أساس لجماعة الغد، تم تصميمه من طرف سكان الجماعة، مع سكان الجماعة ومن أجل سكان الجماعة، تطلب تعبئة الموارد البشرية واللوجيستيكية لمكتب الدراسات من أجل التنقل بين ربوعها، شمالا، جنوبا، شرقا وغربا، حتى تكتمل الصورة وتتضح الفوارق، وترشح الواقعية التي هي بالأساس النزول للأرضية لاكتشاف واقع الحال "وليس من رأى كمن سمع". كما يشكل منهجية جديدة لتصور التنمية فكونها أكثر تشاركية، وتوضع هذه المنهجية بأن النقاش الصريح والمباشر حول مستقبل الجماعة أمر ممكن، مع المواطنين، الفاعلين في الشأن المحلي وكذا مسيري شؤون الجماعة، وبإمكانه أن يفضي إلى اقتراحات بناءة وملائمة للواقع، وهذا ما جعل الدولة تتبنى مفهوم "برنامج عمل" عوض "المخطط التنموي".

في ظل تشعب ومنطقية المقترحات، وكون مسار التنمية لا يكون فرديا من منطلق "اليد الواحدة لا تصفق" فمساهمة القطاعات الوزارية الأخرى بات بديهيا. وهذا يعني البحث عن مكان الجماعة وسط برامج المصالح اللاممركزة والذي شكل حيزا مهما من عمل مكتب الدراسات طمعا في تحقيق الإلتقائية المنشودة.

ولا ننكر أن هذه العملية كانت تتطلب "علاقات شخصية" والتنقل إلى الإدارات المعنية ونحن على علم تام بأن المرسوم المنظم لبرنامج عمل الجماعة حث على مراسلة المؤسسات العمومية إلا أنه من خلال هذا التقرير يتضح لنا أن الإلتقائية الحقيقية لازالت في بدايات مشوارها.

إن ما خلص له برنامج عمل الجماعة، جاء نتيجة طرق عملية نهجها مكتب الدراسات في تحديد أولوياته، كتنظيم عمليات **التصويت المرجح "Vote pondéré"** وتبسيط مساطره، حتى يستسيغه كل المشاركين والذي تتجلى أهميته في ترتيب المقترحات، انطلاقا من تصويت فردي لكل مساهم، وتجدر الإشارة إلى أن، وعلى غير العادة، يتم التصويت بالإجماع من قبل المجموعة، أحيانا، نظرا للانسجام والتوافق اللذين يشوبانها. أما من جهة ثانية تم نهج أسلوب علمي يدعى "**المصفوفة المتعددة المعايير Matrice multicritère**" وهي وسيلة قوية تساعد على اتخاذ القرار بناءً على مقاربة تأخذ بعين الاعتبار جل الآراء في بلورة مصفوفة المشاريع من خلال مجموعة من المعايير المحددة سلفا كأولويات الساكنة، عدد المستفيدين، الجدوى المالية والتقنية، مقاربة النوع، ...

اعتبارا لما سبق، فبرنامج عمل الجماعة لم يكن بالسهولة التي كان يروج لها في البداية، كونه يشكل خريطة طريق لمسار تنموي جديد ودعوة لبذل الجهود والتفاني في العمل قصد بناء الجماعة التي نطمح لها جميعا.

2. مراحل الإعداد

1.2 المرحلة الأولى: المرحلة التحضيرية

إن ترسيخ فكرة برنامج عمل الجماعة ورش بأهمية كبيرة لابد أن تظهر معالمها منذ البداية لذلك فإن الاستعداد وجب أن يكون بمستوى الأهمية التي يكتسيها ليس هذا فقط، بل لابد لكل مخطط مهم أن تكون بدايته صحيحة حتى يقف على السكة الصحيحة ويصل إلى المبتغى المنشود (تنمية الجماعة).

منذ أن ألقيت على عاتق مكتب الدراسات"DEUX INGENIEUX" مهمة إنجاز هذا العمل كان عليه إلزاما أن يكون في مقام المسؤولية المنوطة به، وكذا أخذ الأمور على محمل الجد دون نقصان، والاستعداد لما هو قادم بتعبئة كافة أسطوله البشري والتقني واللوجستيكي لإنجاز العمل على أحسن وجه، وثمرة هذه المجهودات تبدأ بتأشيرة السيد العامل على البرنامج وتليها تحقيق نسبة إنجاز عالية مما خطط له على أرض الواقع.

عرفت هذه المرحلة ما يلي:

1- **الجدية و الحماس في الاشتغال يجب أن يظل متواصلا إلى نهاية العمل:** إن نجاح برنامج عمل الجماعة مرهون بانخراط الجميع في مسلسل الإعداد منذ الوهلة الأولى ، و الجميع هنا نقصد به كل من له علاقة بالجماعة موضوع برنامج العمل، من منتخبين، موظفين عاملين بها و كذلك سكانها. وفي هذا الإطار عقد اجتماع تحضيري بحضور أعضاء المجلس الجماعي لدير القصيبة و كذا بعض الموظفين على رأسهم مدير المصالح و كان الهدف منه:

التعريف ببرنامج عمل الجماعة والتوعية بأهمية المشاركة البناءة لجميع فعاليات الجماعة في إعداده، لكونه خريطة طريقها لمدة ست سنوات، و أن تطلعات ساكنتها و التنمية التي يطمحون إليها تنطلق ببلورة برنامج عمل الجماعة يشارك فيه الكل، لذا كان عنوان اللقاء التحضيري **"برنامج عمل الجماعة، برنامج عمل الجميع"**

وهذا مفاده أن الرغبة والحماس في الاشتغال لا يجب له أن يتضاءل بمرور الوقت، بل على عكس ذلك تماما، بحيث يكون منحنى التقدم في الإعداد تصاعديا أو على الأقل مستقرا وحمل هم تنمية الجماعة متواصلا من قص شريط البداية إلى ختام حلقات هذا المسلسل الديناميكي.

2- التذكير بالمرجعيات القانونية لإعداد برنامج عمل الجماعة

المرجعيات القانونية لإعداد برنامج عمل الجماعة

المرجعيات القانونية: والاهتمام هنا كان منصباً حول جرد وسرد النصوص والقوانين التي تنظم إعداد برنامج عمل الجماعة:

- مقتضيات دستور المملكة سنة 2011،
- القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات (خصوصا المواد 78،79،80،81،82)،
- المرسوم رقم 2.16.301 المحدد لمسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده،
- المرسوم رقم 2.16.307 المحدد لمضمون البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية الجماعة وكيفيات إعدادها.

إن التذكير بالمرجعيات أعلاه لم يكن فقط لتفادي السقوط في الخطأ فيما يتعلق بالآجال المحددة وتنزيل مقتضياتها بل وباعتبارها الخطوط العريضة التي تخط هاته الوثيقة المهمة.

3- مقاربة النوع: حاضرة منذ البداية والأهم من هذا كله وبناءً على المبادئ والتوصيات التي ينبني عليها برنامج عمل الجماعة والمنطق الذي يفرض نفسه، كان من الضروري التطرق إلى نقطة جوهرية مفادها أن إدماج مقاربة النوع تبتدأ معالمه مع بداية كل خطوة في مسار الإعداد وليس في منتصف الطريق أو مراحل متقدمة من الاشتغال. والتحسيس موضوع هذه المرحلة لابد وأن يشير إلى كون العنصر النسوي هو الهدف من البرنامج نفسه، السبب أن لا تنمية بدون إدماج للمرأة في الموضوع. وكل هذا تمثل في كون فريق القيادة تشكل من مزيج ذكوري وأنثوي لإغناء الأفكار وإثراء الحوار.

4- الجهازين معا في فريق القيادة: إن الواقعية التي جاء بها برنامج عمل الجماعة تحمل في طياتها التساؤل حول الإمكان البشري الذي سيتمكن من قيادة مسار تنمية جماعة دير القصيبة أو المساهمة فيه بشكل أو بآخر ومن مكانته الخاصة.

فتشكيل فريق القيادة الذي سيواكب مكتب الدراسات في عمله كان نتيجة تركيبة من الجهاز القيادي للجماعة وأخرى ممّن هم عاملين فيها: وذلك لكون الطرف الأول ولج الجماعة وهو حامل لبرنامج انتخابي وعد فيه الساكنة بتغيير محيطهم المعيشي، وهنا عندما نقول برنامج انتخابي، فلا بد له أن يقنن حتى يصبح جزءاً من برنامج عمل الجماعة. والثاني تكمن أهميته في تحريك عجلة خدمات القرب للمواطنين، لذا فحضوره في اللائحة بات أمرا مفروغا منه.

ومن منظور آخر فدور أعضاء المجلس الذين يتشكل منهم فريق القيادة يكمن أيضا في تقديم التسهيلات الممكنة خلال عملية التشخيص التشاركي مع ساكنة الجماعة، وذلك بكسر حاجز التواصل بين هاته الأخيرة وطاقم الإعداد، أما الطرف الآخر من موظفي الجماعة فيبقى تزويد مكتب الدراسات بكافة المعلومات الضرورية لتبيان حال الجماعة، وكذا الإدلاء بمدى رضاهم عن مقر عملهم، من أهمي المعطيات التي ستفيد، لا محاله، في كشف الواقع المعاش.

وفيما يلي فريق القيادة المشكل:

الإسم الكامل	الصفة
مسكوري الحسين	رئيس الجماعة
عيرو مصطفى	النائب الأول للرئيس
أوعبي محمد	مدير مصالح الجماعة
بكان الحسين	تقني بالجماعة
فاضل حفيظة	نائبة رئيس لجنة التنمية البشرية والشؤون الاجتماعية
خيري فتيحة	مستشارة جماعية و عضو لجنة المرافق العمومية والخدمات

5- الوقوف عند تشكيل هيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقاربة النوع: خلال التطرق للمرجعيات القانونية و التنظيمية لإعداد برنامج عمل الجماعة ، وخاصة المادة 7 من المرسوم 2.16.301 الصادر في 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) القاضي بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة و تتبعه و تحيينه و آليات الحوار و التشاور لإعداده، والتي نصت على أن هيئة المساواة و تكافؤ الفرص و مقاربة النوع تعد هيئة استشارية في الموضوع، وكذا آلية من الآليات التشاركية للحوار، لكونها قيمة مضافة من أجل تنمية محلية منصفة ومستدامة من خلال المشاركة الحقيقية للمجتمع المدني في تتبع سياسات الجماعة ، وآلية للديمقراطية المحلية لترسيخ مبادئ الشفافية وتكافؤ الفرص قصد تمكين الساكنة المحلية من الولوج للخدمات الأساسية ولمكاسب التنمية على قدم المساواة. ونظرا للأهمية القصوى التي يكتسيها الدور الاستشاري المنوط بالهيئة السالفة الذكر، ودعم نجاعة اتخاذ قرارات المجلس الجماعي في هذا المجال، على اعتبار الهيئة فضاء للحوار والتشاور ما بين الجماعة والمجتمع المدني، وكجهاز من أجل المزيد من المساواة وتكافؤ الفرص انسجاما مع مقتضيات الدستور والقوانين التنظيمية، كان من المفروض الوقوف عند تشكيل هذه الهيئة من عدمه حتى يتسنى لها أن تقوم بالمهمة المنوطة بها خلال إعداد الوثيقة المرجعية للمشاريع بتراب الجماعة.

رسم مبياني: سحب من كلمات حول اللقاء التحضيري لإعداد برنامج عمل الجماعة.

2.2 المرحلة الثانية : مرحلة إعطاء الانطلاقة

إن إعطاء انطلاقة برنامج عمل الجماعة بمثابة قص شريط سلسلة وتفاني في العمل ولا رجوع للوراء. كما لايخفى على الجميع أن البداية تكون بلقاء إخباري وتشاوري يتميز بأخذ ورد بين الأطراف المدعوة، والتي حددتها المادة 4 من المرسوم 2.16.301 المحدد لمسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.

"يتخذ رئيس مجلس الجماعة، خلال السنة الأولى من مدة انتداب المجلس قرار إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة، بعد اجتماع إخباري وتشاوري يدعو له أعضاء المكتب ورؤساء اللجان الدائمة ونوابهم. يحضر عامل الإقليم أو من يمثله هذا الاجتماع يمكن لرئيس مجلس الجماعة، عن طريق عامل الإقليم، استدعاء مسؤولي المصالح اللاممركزة للإدارة المركزية لحضور هذا الاجتماع، كما يمكن له، بمبادرة منه، أن يدعو لهذا الاجتماع أي شخص آخر يرى فائدة في حضوره."

وما كان للجماعة إلا أن تطبق مضامين هذه المادة حرفيا وتم تحديد يوم الإثنين 28 مارس 2022 لاحتضان مجريات هذا اللقاء الذي يعتبر بمثابة اللبنة الأساس لانطلاقة برنامج عمل الجماعة.

وخلال مجريات هذا اللقاء المهم، وبعد الترحاب وشكر من حضر من المدعوّين وشرح حيثيات هذا الاجتماع من قبل رئيس الجماعة وكذا مدير مصالحها أعطيت الكلمة لمكتب الدراسات لتقديم عرض بعنوان: مفهوم، أهمية ومراحل إعداد برنامج عمل الجماعة، خلال مدة زمنية قاربت نصف ساعة والذي من خلاله تم تبيان أهمية هذا المخطط الاستراتيجي الذي يهم من هُم في تراب الجماعة دون استثناء، كما تم الوقوف عند نقط قوة وضعف الجماعة والتي يجب التركيز عليها لخلق القيمة المضافة كما تمت الإشارة إلى مكامن الضعف في تراب الجماعة، والتي تعرقل ضمان العيش الكريم للمواطنين وتقديم خدمات في المستوى المطلوب، ورغم هذا كله فبرنامج عمل الجماعة ليس بوصفة سحرية سينقذها من كل تلك المشاكل المطروحة بل وأكثر ما يميزه هو الواقعية أي أن سقف الطموحات لا يجب أن يتعدى ما في خزينتها، وإلا سنكرر أخطاء التجارب السابقة، ورفع "شعار الوعود بلا عمل".

لقاء إعطاء الانطلاقة

لقاء إعطاء الانطلاقة

وفي خضم هذا العرض تم التأكيد على أن التشخيص الناجح ولا يمكن له إلا أن يأتي بنتائج واعدة، تعكس تطلعات الساكنة، والحالة التي يتمنون رؤية جماعتهم فيها، وهذا كله إن تحقق، سيكون ثمرة جهود وتعاون بين الجماعة وشركائها من مديريات إقليمية وفعاليات مجتمع مدني وكذا الساكنة التي يتمحور حولها هذا الموضوع.

وحضور المصالح الخارجية ليس لأجل ملئ الفراغ بل طمعا في ترسيخ الالتقائية بين مشاريع الجماعة وبرامجها ولتكثيف الجهود والتعاون حول تحقيق التنمية.

لقد كان هذا اللقاء بمثابة حجر الأساس لورش برنامج عمل الجماعة خلص إلى وضع قرار إعداد مشروع برنامج عمل جماعة دير القصيبة تحت **رقم 803** مصحوب بجدولة زمنية، تم، كما ينص المرسوم، تعليق نسخة منه في سبورة الإعلانات بالجماعة، وإرسال نسخة أخرى إلى السيد العامل قصد الإخبار.

م 1 دجنبر 21

** قرار إعداد برنامج عمل الجماعة 2022-2027 **

- بناءا على الظهير الشريف رقم 1-15-85 الصادر في 28 رمضان 1436 (7 يوليو 2015) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات وخاصة المادة 81 منه.
- بناءا على المرسوم رقم 2-16-301 الصادر في 23 رمضان 1437 (29 يوليو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.
- بناءا على محضر مداولة المجلس الجماعي لدير القصيبة في دورته الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 2021/11/26.
- بناء على إرسالية السيد والي جهة بني ملال-خنيفرة وعامل إقليم بني ملال عدد 18306 بتاريخ 2021/01/06.
- وبناء على محضر الاجتماع الإخباري والتشاوري لإعداد برنامج عمل الجماعة المنعقد بتاريخ 2021/12/14.

يقرر ما يلي:

الفصل الأول:

يشرع في إعداد برنامج عمل الجماعة، وذلك بالتنسيق مع رؤساء اللجن المنبثقة عن المجلس وكذا رؤساء جمعيات المجتمع المدني والمواطنين وذلك بإعداد استمارات خاصة بالإحداث وكفي طلبات وحاجيات سكان الدواوير التابعة للجماعة حسب الأولوية والإمكانيات المتاحة للجماعة، وذلك ابتداءا من 2022/01/03 إلى غاية 2022/01/24.

الفصل الثاني:

يتم إحداث لجنة خاصة بإعداد برنامج عمل الجماعة مكونة من:

- رؤساء اللجن الدائمة بالمجلس:
- المصطفى قضلاوي : رئيس لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة بالمجلس.
- عزيز وعلي : رئيس لجنة المرافق العمومية والخدمات والشؤون الثقافية والرياضية بالمجلس.
- محمد عثماني : رئيس لجنة التعمير والبيئة بالمجلس.
- إبراهيم مهاوشي : رئيس لجنة المستلفات بالمجلس.
- رشيد وسلام : رئيس لجنة التنمية البشرية والشؤون الاجتماعية بالمجلس.

- كاتب المجلس أو نائبه ككاتب اللجنة.
- ممثل الإدارة السيد: الحسين بكان كمنسق.

بعد انقضاء العرض تم الاتفاق بين جميع الأطراف على التعاون وتكثيف الجهود لإنجاح هذه المهمة والتي وإن كانت تبدو سهلة المنال فهي في الحقيقة صعبة بصعوبة المسؤولية الملقاة على عاتق الجميع.

3.2 المرحلة الثالثة: المرحلة التشخيصية

لقد شكل دستور 2011 منعطفا مهما في مسار الإصلاحات السياسية بالمملكة، حيث أقر إلى جانب الديمقراطية التمثيلية، الديمقراطية التشاركية، كآلية مكملة لها و كأحد الثوابت الأساسية في بلورة السياسات العمومية، كما أنها شكل من أشكال التدبير المشترك للشأن العام المحلي، عن طريق تقوية مشاركة السكان في اتخاذ القرار السياسي، مما يؤسس لنموذج ينبني على مساهمة كل الفاعلين من دولة، مؤسسات عمومية، جماعات ترابية، مواطنين و منظمات المجتمع المدني وجميع القوى الحية للمجتمع.

تفيد المقاربة التشاركية وضع مجموعة من الوسائل والمبادئ رهن إشارة مجموعة بشرية (سكان الجماعة) لتتخدد قرارا ما (مشاريع برنامج عمل الجماعة) أو تحلل وضعية معينة (كشف واقع الحال) ليتمكن كل واحد من التعبير عن رأيه، وينخرط في النقاش لتصبح النتيجة أو القرارات المتخذة صورة فعلية لما أنتجته المجموعة.

و بذلك قد أصبحت المقاربة التشاركية إحدى أهم ركائز العمل الفعال في إعداد وتنفيذ وتقييم برنامج عمل الجماعات الترابية لضمان مشاركة المجتمع المدني بكل مكوناته في تدبير الشأن المحلي. إن هذه الفرصة أراد من خلالها المشرع المغربي إشراك الجميع في كل مراحل المشاريع التنموية قصد المساهمة الفعلية في إعداد البرامج التنموية وفقا لحاجيات الساكنة على المستوى الإقتصادي، الإجتماعي، الرياضي، الثقافي وغيره من المستويات الأخرى.

-برنامج عمل أنجز في إطار تفاعلي بين كل فعاليات الجماعة ومكتب الدراسات:

لأجل تحقيق تشخيص شامل يعكس واقع الحال في تراب الجماعة، والذي يعتبر اللبنة الأساس لوضع مخطط استراتيجي يستجيب لحاجيات وتطلعات ساكنة الجماعة، تم نهج مبدأ يتمثل في إشراك كافة الأطراف المعنيين في العمل: تم وضع آليات للقيام بالاستشارات والمساهمات وتستجيب هذه التعددية لإدارة ضمان أوسع مشاركة ممكنة، من خلال إدماج مختلف القوى الحية داخل الجماعة ومنح المواطن المكانة الكاملة التي يحظى بها في مسلسل إعداد برنامج عمل الجماعة.

- **لقاء تنسيقي إخباري لإعطاء انطلاقة إعداد برنامج عمل الجماعة**
- **تنظيم زيارات ميدانية للاحتكاك بالواقع:** تأتت انتقال طاقم الإعداد إلى الدواوير والتجمعات السكنية قصد مساءلة المواطنين، وقياس مدى الرضى عن مختلف القطاعات الحيوية و تشخيص المعاناة اليومية في طلبهم للخدمات الضرورية :(الماء الصالح للشرب، الكهرباء، الطرق و القناطر، تدبير النفايات، الشأن التعليمي، الرياضي و الترفيهي...) سواء أكانت الجماعة هي الوحيدة المسؤولة عن ذلك أم في إطار تدبيرها بمعية إحدى القطاعات اللاممركزة.
- **ورشات عمل مع فعاليات المجتمع المدني**، وفي هذا الإطار، فإن الجمعيات، باعتبارها اتفاقا لتحقيق تعاون مستمر بين مجموعة بشرية من خلال استخدام معلوماتهم ونشاطهم من أجل تحقيق النفع العام في تراب الجماعة، أو لغاية غير ربحية، أضحت قوة اقتراحية فعالة و منظّمة، تساهم من جهة، في تفعيل التنمية الشاملة والمستدامة، ومن جهة أخرى، في العمل على تحقيق التنمية البشرية.
- **ورشة عمل نقاش مع مستشاري الجماعة**، كيف لا وهم من يمثلون الساكنة، بحيث يكون جدول الأعمال حول سرد الصعوبات التي تواجههم في تدبير شأن الجماعة بحد ذاتها وكذا تكميل تشخيص الصورة المكونة حول هموم من لم يحالفهم الحظ في إبداء رأيهم حول الموضوع، و من ثم إيجاد حلول للمعضلات التي باتت تعوق عجلة التنمية، وصياغة رؤية مستقبلية واضحة.
- **ورشة هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع:** بقوة القانون بحيث تعرض على اللجنة المنهجية المتبعة التي تحمل في طياتها مبادئ المساواة بين الجنسين وإعطاء الحرية الكاملة لكافة شرائح الجماعة لإبداء الرأي دون أدنى إقصاء كيف ما كان نوعه.

- **خرجات ميدانية لمختلف المرافق العمومية التي تتوفر عليها الجماعة** للوقوف على مدى رضى الساكنة عن خدماتها والتركيز على المعيقات التي تكبح استفادة المواطن منها على أكمل وجه و تقديم توصيات في هذا الشأن على شكل حلول.
- **لقاءات مباشرة مع موظفي الجماعة** لقياس مدى رضاهم عن الجماعة نفسها ومراعاة ظروف اشتغالهم، نظرا لكون محرك الجماعة، يكمن في تمكين موظفيها من وسائل اشتغال تحقق جوا من الارتياح والطمأنينة.

1.3.2 الزيارات الميدانية للدواوير واستجواب الساكنة

إن الغرض الأساسي من الخرجات المنظمة لدواوير جماعة دير القصيبة هو دراسة علمية من قبل فريق الإعداد بغرض قياس حجم رضى الناس عن مختلف القطاعات الحيوية باعتبارها وسيلة ناجعة تمكنه من معرفة مكامن الخلل في الخدمات اليومية ومسبباتها، كما تعطي تصور حول انتظارات الساكنة في المستقبل إذ ستمكن الدراسات المنجزة في الدواوير من ترتيب الأولويات التي يراها المواطن ضرورية وملحة و من واجب الجماعة الاشتغال عليها وفي أقرب فرصة ممكنة باعتباره هو الذي يستغل ويعيش في المحيط الذي يحوم حوله. والدراسة المتتبعة ستكون بمثابة إحصاء.

1) منهجية الدراسة

- **الإحصاء**: طرق علمية تبحث في جمع البيانات وعرضها و تحليلها و استخدام النتائج في التنبؤ أو التقرير و اتخاذ القرار.

أولا: جمع البيانات الإحصائية

وهنا يتم رصد جميع المشاهدات للتجارب التي يجريها الباحث ونحتاج هنا لمعرفة أمرين:

أولها: ماهي مصادر جمع البيانات؟

النزول للميدان وجمع المعلومات مباشرة

ثانيها: ماهي طريقة جمع البيانات؟

العينة: وهي جزء من المجتمع الكلي قيد البحث و هنا يجب أخذ أقصى درجات الحيطة و الحذر عند أخذها لكي تمثل المجتمع تمثيلا صادقا و هذا يتطلب منا تحديد هدف الدراسة ومجتمع الدراسة.

-هدف الدراسة: قياس مدى رضى ساكنة الجماعة عن مختف القطاعات التي تصادفها في المعاش اليومي.

-مجتمع الهدف: جميع سكان جماعة.

-مجتمع العينة: دواوير الجماعة.

-حجم العينة: عدد المستجوبين.

-توزيع العينة: تم تخصيص العينة على مستوى متغيرين إثنين: الشريحة العمرية والجنس (لأجل احترام مقاربة النوع).

العينة	ذكر	أنثى	الشريحة العمرية
54 مستجوبا	1	4	25 - 18
	14	14	45 - 26
	11	4	65 - 46
	6	-	66 فما فوق
المجموع	32	22	

* **إستمارة الاستجواب.**

تم تقسيم الاستمارة إلى أربعة أجزاء:

أولا: معلومات تهم الجماعة موضوعة الإحصاء.

- إسم الجماعة؛
- الحي أو الدوار: الذي تم استجواب ساكنته؛
- إحداثيات الحي أو الدوار: الرجوع إليها لمعرفة بعض التفاصيل في حالة وجود مشروع ضمن برنامج عمل الجماعة يمس هذا الحي أو الدوار المستجوب (على سبيل المثال طول الطريق المؤدية إليه).

ثانيا: بطاقة المعلومات الشخصية للشخص المستجوب:

- رقم تعريف الشخص المستجوب: وهو عبارة عن رقم خاص بكل شخص مستجوب، و ذلك حتى لا تختلط بيانات الأشخاص المستجوبين فيما بينها.
- الإسم الكامل: حتى يتبين أن ملئ الاستمارة تم تفعيلها بالتواصل مع الشخص فعليا، إلا أنه في بعض الأحيان يتم التحفظ على الإسم لعدة اعتبارات تبقى رهينة رغبة الشخص المستجوب؛
- السن: من المتغيرات المهمة التي تنبني عليها الدراسة؛
- الجنس: (ذكر/أنثى) حتى يتسنى إحصاء العينة المسطرة حسب النوع الاجتماعي؛
- الوضعية المهنية: لأخذ فكرة عامة عن نسبة البطالة داخل الساكنة ومصدر قوتها اليومي (الفلاحة، التجارة...).

ثالثا: أسئلة حول مختلف القطاعات:

تم اعتماد أسئلة سهلة ومفهومة ويتم اللجوء إلى الترجمة إلى اللغة الأمازيغية حتى تعكس الأجوبة الأسئلة المتضمنة في الاستمارة.

وفيما يلي جدولة للاستمارة التي تم الخروج بها عند الساكنة:

صور الخرجات عند الساكنة

اللقاءات المباشرة مع الساكنة

اللقاءات المباشرة مع الساكنة

رابعا: ترتيب أولويات الساكنة:

وكان بمثابة ضرب عصفورين بحجرة واحدة، و ذلك بعد قياس مدى رضا الساكنة عن القطاعات السالفة الذكر.
كان من المنطقي أن نسألها عن أولوياتها و البرامج التي ترى فيها درجة كبيرة من الإشكال لأجل إيجاد الحلول الناجعة و التي من منطلق الشخص المستجوب، يرى أن الجماعة يجب أن تبتدأ بها وبالدرجة الأولى، في برمجة مشاريعها.

لأجل ذلك تم اتباع طريقة علمية تدعى: **"التصويت المرجح Vote pondéré par capital de point"**.

- **التصويت المرجح:**

التصويت المرجح عبارة عن مصفوفة تمكن من ترتيب مجموعة من الخيارات انطلاقا من تصويت فردي لكل شخص من العينة المستجوبة أو المعنية بالتصويت.

مثال: – نود معرفة ما هو ترتيب الأولويات التي يجب أن تشتغل عليها الجماعة خلال الفترة الممتدة ما بين 2022 و2027، من بين القطاعات الأربعة عشر التالية: A– الماء الصالح للشرب، B– توسيع تغطية شبكة الكهرباء، C- شبكة الطرق وفك العزلة، D– الربط بشبكة الصرف الصحي، E– الإنارة العمومية، F– إحداث مستوصفات، G– إحداث وحدات للتعليم الأولي، H– التكوين المهني، I–النقل المدرسي، J–الحدائق والمساحات الخضراء، K– المقابر وتوسعتها، L– ملاعب القرب، M– المراكز الثقافية، N– تعزيز الأمن.

–نفترض أن لدينا عينة من 5 أشخاص: محمد، سعاد، سمير، كوثر، مراد.

–التنقيط من 5 إلى 1 تنازليا.

طلبنا من كل شخص أن يرتب فرديا كل قطاع (أي من A إلى N) حسب ما يراه أوليا بالنسبة له وذلك بإعطاء التنقيط الأكبر (أي 5) للمشروع ذو الأهمية الكبرى ثم يستمر تنازليا مع تنازل درجة أهمية المشروع إلى آخر تنقيط هو: 1.

جاءت نتيجة التصويت على الشكل التالي:

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
محمد		5		4				2	1		3			

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
سعاد			1	3				2				4	5	

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
سمير	1		5		2		4					3		

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
كوثر		3		5			4					1	2	

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
مراد		4		1			3		2			5		

بعد جمع التصويتات تشكل المصفوفة كما يلي:

	محمد	سعاد	سمير	كوثر	مراد	الجمع	الترتيب
A			1			1	11
B	5			3	4	12	3
C		1	5			6	5
D	4	3		5	1	13	2
E			2			2	10
F						0	خارج الاهتمام
G			4	4	3	11	4
H	2	2				4	7
I	1				2	3	9
J						0	خارج الاهتمام
K	3			1		4	7
L		4	3	2	5	14	1
M		5				5	6
N						0	خارج الاهتمام

من خلال مصفوفة التصويت المرجح فإن ترتيب الأولويات (الخمس الأولى) بالنسبة لاهتمامات العينة من بين الاقتراحات الأربعة عشر هو:

1 ← L : ملاعب القرب

2 ← D : الربط بشبكة الصرف الصحي

3 ← B : توسيع تغطية شبكة الكهرباء

4 ← G : إحداث وحدات للتعليم الأولي

5 ← C : شبكة الطرق وفك العزلة

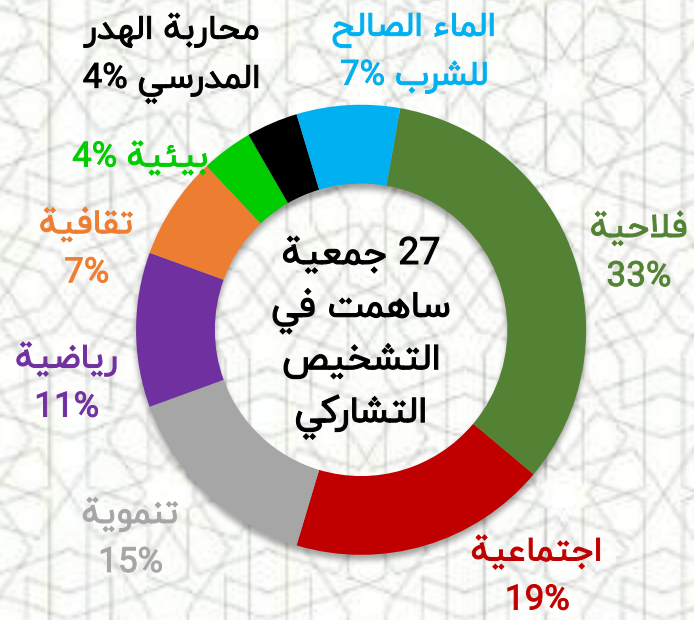
سيمكن التصويت المرجح من ترتيب جميع مقترحات الورشات الموضوعاتية كما ستشكل حيزا مهما من معايير ترتيب الأولويات بالنسبة للمشاريع المقترحة والتي ستتبارى لتجد مقعدا داخل برنامج عمل الجماعة.

2.3.2. ورشة عمل مع فعاليات المجتمع المدني

تم عقد ورشة موضوعاتية مع فعاليات المجتمع المدني وبالخصوص النشطة داخل تراب الجماعة لإبداء توجهها فيما يخص المشاريع التي ترى فيها ضرورة ملحة وتلزم برنامج عمل الجماعة على تسطيرها.

وقد حضر هذه اللقاءات الجمعيات التالية موزعين حسب مجال الاشتغال:

الجمعية	مجال الاشتغال
جمعية السقي بوقلال	فلاحية
جمعية السقي إلماتن تيط نزيزا	فلاحية
جمعية الرحمة	اجتماعية
التعاونية الفلاحية للخروب	فلاحية
جمعية إغبولا	اجتماعية
جمعية أوماتن	اجتماعية
جمعية تسهراطت	فلاحية
جمعية تونة للماء الصالح للشرب	الماء الصالح للشرب
جمعية تورتيت تكانت للتنمية	التنمية
جمعية آيت يعقوب لمستعملي مياه السقي	فلاحية
جمعية آيت يعقوب تافطويت للتنمية والتضامن	التنمية
جمعية الزيتون تاغزوت	فلاحية
جمعية آباء وأولياء التلاميذ تاغزوت	محاربة الهدر المدرسي
جمعية سواقي الماء تاغزوت	فلاحية
جمعية يصمة أمل	اجتماعية
جمعية شباب أطلس آيت إيكو	رياضية
جمعية تريت لمزارعي الزيتون	فلاحية
جمعية شباب دير القصيبة لكرة القدم	رياضية
جمعية شباب إغرم العلام للكرة الحديدية	رياضية
جمعية بويصعان إمهواش	ثقافية
جمعية إصلاح السواقي تفرنت	فلاحية
جمعية تافرنت	ثقافية
جمعية التنمية المستدامة والمحافظة على البيئة بتوت	البيئة
جمعية إزوران للتنمية	التنمية
جمعية أوعشى للتنمية القروية	التنمية
جمعية السواقي والتنمية الاجتماعية تسوميد	اجتماعية
جمعية الماء الصالح للشرب أصفرو	الماء الصالح للشرب



▪ مقترحات فعاليات المجتمع المدني

3.3.2. ورشة مع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

باعتبارها هيئة استشارية في الموضوع وطبقا لمقتضيات المادة 7 من المرسوم 2.16.301 الصادر في 23 من رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، انعقد بمقر الجماعة لقاء جمع أعضاء الهيئة السالفة الذكر وممثلي مكتب الدراسات وذلك لتدوين مقترحاتها وأخذها كمعيار في بلورة برنامج عمل الجماعة وحضر اللقاء كل من:

الإسم الكامل	الصفة
محمد الداودي	رئيس هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع
محمد أوكنوس	عضوة بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع
محمد العالمي	عضوة بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع
السعدية دهباص	نائبة رئيس هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع
يونس مناس	مقرر بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع
عزيز أقلوح	عضو بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع
محمد وبوسلهام	عضو بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع
عبد الكريم خلو	عضو بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع
حسن عروب	عضو بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع
حسن امليحان	عضو بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

- مقترحات هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

4.2 المرحلة الرابعة: الإلتقائية وتحقيق الانسجام

في ظل محدودية ميزانية الجماعات الترابية وتعدد المتطلبات والعراقيل التي تضع العصى في عجلة التنمية، كان من البديهي أن يتم البحث عن متعاون في تحقيق المشاريع الطموحة لبرنامج عمل الجماعة، لذلك فالإلتقائية بين برامج الجماعة والسياسات العمومية للدولة رهين بالانخراط اللامشروط في مصب السيل الواحد الذي تصبو إليه هذه الأخيرة. وإذا كانت السياسات العمومية هي البرامج أو الحلول المبرمجة لتدبير المشاكل انطلاقا من التشخيص والتركيز على العراقيل التي تحول دون تحقيق النماء والازدهار، فإن التقائية السياسات العمومية هي تلك العملية الدينامية التي تؤدي إلى تحقيق التطابق والانسجام والتقارب بين هذه البرامج والحلول المقترحة. وقد حظي هذا المفهوم باهتمام خاص بدءاً من الدستور، ثم القوانين التنظيمية للجماعات الترابية وكذلك ميثاق اللاتمركز الإداري لسنة 2018، على اعتبار أنه تم إبراز مجموعة من المتدخلين في صياغة السياسة العمومية من جماعات ترابية ومؤسسات وهيئات المجتمع المدني في إطار التعاون والتشاور.

فتقييم السياسات العمومية ينطلق من التكامل الجيد بين الأهداف المختلفة لنفس السياسة وبين التعاون بين مختلف المشاريع والتدابير المتبعة في ذلك، كما يشمل أوجه الإلتقائية مع الأعمال المندرجة في إطار السياسات العمومية الأخرى ذات صلة، والتي يتم تنفيذها في نفس الوقت أو نفس القطاع.

من خلال ما سبق يتضح لنا مدى أهمية التقائية السياسات العمومية، لكونه مدخلا لتقييمها وقياس نجاعتها سواء أكانت محلية، إقليمية، جهوية أو وطنية. كما أن صياغة التخطيط الاستراتيجي الذي يطمح إليه المغرب باعتباره مقاربة جديدة للتنمية المستدامة، ينطلق من بلورة سياسات عمومية تستوجب التنسيق على مختلف المستويات، وتكون بدايته، من منظورنا الخاص، من برنامج عمل الجماعة، لذلك فالبحث عن الانسجام سيكون باتباع الهرمية والتدرج في التقسيم الترابي، وذلك بالبحث في مخططات البرامج القطاعية للمصالح اللاممركزة، وكذا مشاريع العمالات أو الأقاليم بالدرجة الأولى، ومن ثم البحث في تماشي برنامج عمل الجماعة وبرنامج تنمية الجهة بدرجة ثانية، إضافة إلى مجموع توجهات سياسات الدولة والبرنامج الحكومي المسطر، دون أن ننسى توصيات النموذج التنموي الجديد الذي أمر صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله بإعداده.

1.4.2. الإلتقائية الإقليمية والجهوية

إن ما دعت إليه المادة 9 من مرسوم 2.16.301 إشارة واضحة إلى أهمية التقائية مشاريع برنامج عمل الجماعة ومشاريع برنامج تنمية الإقليم أو الإقليم والجهة، وليس هذا وحده، بل يعتبر التعاون أساس كل نجاح هدفه تنمية البلاد وخدمة المواطن. كما أن البحث في طيات الإلتقائية يجنبنا الازدواجية في تخصيص الميزانية لنفس المشروع، واحدة من قبل الجماعة التي أرشدها تشخيصها الترابي إلى ذلك، وأخرى من قبل الإقليم أو الإقليم والجهة والتي رأت ضرورة ملحة في تخصيصها، وهو ما يتنافى مع مبادئ الحكامة الجيدة والتدبير المعقلن للموارد.

وفي هذا الصدد تمت مراسلة جل المصالح الخارجية للدولة من مندوبين، ومدراء إقليميين، وكذا رئيس مجلس الإقليم أو الإقليم و رئيس الجهة قصد مدّ الجماعة بجميع المعلومات و الوثائق المطلوبة حول المشاريع المبرمجة أو التي في طور الدراسة أو الإنجاز أو المزمع إنجازها في ترابها خلال السنة الجارية أو السنوات القادمة. و فيما يلي جدولة للمؤسسات التي تم التواصل معها:

المؤسسات التي تمت مراسلتها قصد الإلتقائية	رقم المراسلة	تاريخ المراسلة
المدير الإقليمي للتربية والتكوين بني ملال	2021/815	20 دجنبر 2021
المدير الإقليمي للصحة بني ملال	2021/816	
المدير الإقليمي للمكتب الوطني للكهرباء بني ملال	2021/817	
المدير الإقليمي للماء الصالح للشرب بني ملال	2021/818	
المدير الإقليمي للفلاحة بني ملال	2021/819	
المدير الإقليمي للمياه والغابات بني ملال	2021/820	
المدير الإقليمي للشباب والرياضة بني ملال	2021/821	
المدير الإقليمي لاتصالات المغرب بني ملال	2021/823	
المدير الإقليمي للتجهيز واللوجستيك بني ملال	2021/824	
مدير الوكالة الحضرية بني ملال	2021/825	

في إطار إعداد برنامج عمل الجماعة

(**) بطاقة المشروع

الإدارة /المديرية / المندوبية	
المشروع المبرمج في تراب الجماعة	
الهدف من المشروع	
موقع المشروع	
البرنامج الوطني المنظم للمشروع	
برنامج سنـــــــــــة	

وضعيـــة المشـــــروع

☐ (*)في طور الإنجاز

التكلفة الإجمالية	تاريخ انطلاق الأشغال	مدة الإنجاز	نسبة تقدم الأشغال
.....DH	...../...../.....	..... mois	.....%

☐ (*)في طور الدراسة

نسبة تقدم الدراسة	التاريخ المتوقع لدخول المشروع حيز التنفيذ	التكلفة التقديرية
.....%	...../...../.....	.....DH

☐ (*) مبرمج

التكلفة التقديرية	التاريخ المتوقع لدخول المشروع حيز التنفيذ
.....DH	...../...../.....

☐ (*) مشروع في معاناة

تكلفة المشروع	نسبة الأشغال المنجزة	التاريخ المرجح لانتهاء الأشغال	سبب التوقف
.....DH	.....%	...../...../.....	....

☐ (*)في إطار شراكة

☐ شراكة قائمة

التكلفة التقديرية	التاريخ المتوقع لدخول المشروع حيز التنفيذ
.....DH	...../...../.....

☐ شراكة غير قائمة

سبب عدم اكتمال الشراكة

☐ لم يلتزم أي من الشركاء بدفع أقساطهم أو أحد شروط الشراكة (أذكرهم من فضلك)	☐ بعض الشركاء لم يلتزموا بدفع أقساطهم أو أحد شروط الشراكة (أذكرهم من فضلك)	☐ أسباب أخرى (أذكرها من فضلك)
....	....	....

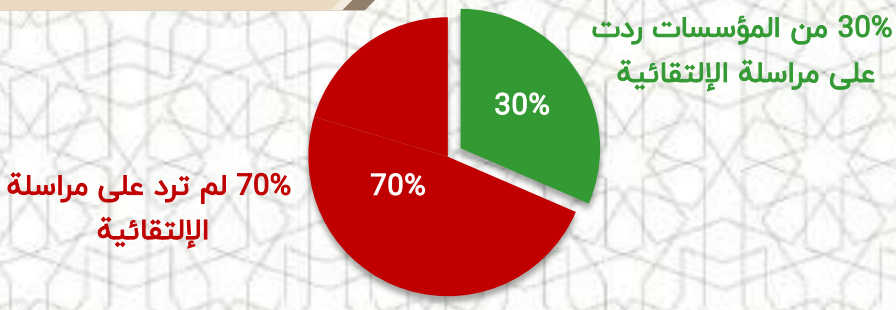
(*) ضع علامة " ✓ " في الخانة المناسبة (**) خاصة بمشروع واحد

صورة لبطاقة المشروع المعدة من قبل مكتب الدراسات

وفي إطار تسهيل تزويد الجماعة بالمعلومات، أعد مكتب الدراسات نموذج ل "بطاقة المشروع" أعدت بعناية، وتم إرفاقها بالمراسلات الواردة على المؤسسات العمومية، حتى يتأتى لها الجواب بشكل سليم وكذا سرد لتفاصيل مهمة حول المشروع، هذه الأخيرة تكمن في إدراج وضعية المشروع: مبرمج، في طور الدراسة، في طور الإنجاز أم في معاناة. كما تتطرق لمسألة الشراكات التي أبرمتها الجماعة مع القطاعات الأخرى مع تبيان وضعيتها وما مدى صلاحيتها.

المراسلات الخاصة بطلب المشاريع من المؤسسات العمومية

لكن مقابل هذا كله لم تتلقى الجماعة الرد سوى من قبل 3 مؤسسات من أصل 10 الذين تلقوا طلب إرسال المعلومات مما يجعلنا نقول أن تحقيق الإلتقائية لازال ينتظره أشواط كبيرة لأجل بلوغ التخطيط الاستراتيجي المنشود.



نسبة الرد على المراسلات الواردة على المؤسسات العمومية

نسبة تواجد المشاريع في أجوبة المؤسسات العمومية

إن ما يزيد الطين بلة أن برامج العمل الخاصة بالجماعات الترابية تنطلق في آن واحد، وهذا الانطلاق المتزامن ما فتئ يطرح أكثر من علامة استفهام حول ما جدوى ذلك؟ أولم يكن من الأفضل اتباع التدرج الجغرافي بدءاً من تقديم برنامج عمل الجماعات وتشخيص حاجياتها ورفعها إلى مجالس العمالات والأقاليم، و هذه الأخيرة بدورها ترفع ما يفوق قدراتها إلى مجالس الجهات. لا يمكن أن ننكر أن عملية جمع المعلومات حول المشاريع تطلبت مجهودا مضاعفا وأرغم الجميع، في بعض الأحيان، على عدم احترام الآجال المحددة، و انتظار النتائج التي ستفرز عنها ليس فقط البرامج التنموية للإقليم والجهة بل وكل القطاعات اللامتمركزة حتى تتضح الصورة حول وجود مشاريع بتراب الجماعة من عدمه.

2.4.2. الإلتقائية على المستوى الوطني

إن البحث في الالتقائية الوطنية أو بمعنى آخر توجهات الدولة التي رسمتها صوب تنمية شاملة ومستدامة، يعني اقتناص فرص بعض النفحات التي قد ترسلها إحدى الوزارات صوب العمالة أو الإقليم، و تكون الجماعة جزءاً، و لو بسيطا ممن حالفهم الحظ في الاستفادة من البرنامج الوطني المسطر، أما من جهة أخرى فالجماعة ملزمة أن تتبع نفس التردد الذي رسَت عليه موجة الخطوط العريضة لسياسات الدولة، إذ من الضروري والمؤكد، أن يصطف برنامج عمل الجماعة إلى جانب البرنامج الحكومي وكذا المحاور الرئيسية للنموذج التنموي الجديد. وسيكون كل هذا معيارا، بكل تأكيد، من معايير تحديد الأولويات في إنجاز المشاريع المسطرة.

1. البرامج الوزارية المسطرة

قد يؤتي ترافع مجلس الجماعة بأكله من حيث استفادتها من إحدى البرامج الوطنية المبرمجة من قبل إحدى الوزارات. ونعرض فيما يلي أهم هذه البرامج التي قد تصب في مصلحة تنمية الجماعة منها:

الوزارة	البرنامج الوطني	الوزارة / الطرف المعني (بالبرنامج) بالاتفاقية أو الشراكة	أفق التنفيذ
وزارة الطاقة والمعادن والبيئة/ قطاع البيئة	البرنامج الوطني للهواء (PNAIR)	-وزارة الداخلية -وزارة الاقتصاد والمالية وإصلاح الإدارة. -وزارة التربية الوطنية والتعليم العالي وتكوين الأطر والبحث العلمي. -وزارة التجهيز والنقل واللوجستيك والماء/المديرية العامة للأرصاد الجوية. -وزارة التجهيز والنقل واللوجستيك والماء/قطاع النقل . -وزارة الصناعة والتجارة والاقتصاد الأخضر والرقمي. -وزارة صحة . -مؤسسة محمد السادس لحماية البيئة.	في أفق 2030
	البرنامج الوطني لتطهير السائل المندمج (PNAM)	-وزارة الداخلية -وزارة الاقتصاد والمالية وإصلاح الإدارة.	في أفق 2030و2040
وزارة الانتقال الطاقي والتنمية المستدامة - قطاع التنمية المستدامة	الإستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة (SNDD)	-	في أفق 2030
وزارة التجهيز والماء (المديرية العامة لهندسة المياه)	البرنامج الوطني للتزويد بالماء الصالح للشرب ومياه السقي	- المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب. - اعتماد شراكة بين القطاعين العام والخاص	2020-2027
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار	برنامج تكوين أساتذة سلكي التعليم الابتدائي والثانوي	-وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة -وزارة الاقتصاد والمالية (توقيع اتفاقية إطار حول تنفيذ برنامج تكوين الأساتذة)	في أفق 2025
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية (المرحلة الثالثة)	-**البرنامج الأول**: تدارك الخصاص على مستوى البنيات التحتية والخدمات الأساسية. -**البرنامج الثاني**: مواكبة الأشخاص في وضعية هشاشة -**البرنامج الثالث**: تحسين الدخل والإدماج الإقتصادي للشباب. -**البرنامج الرابع**: الدفع بالتنمية البشرية للأجيال الصاعدة.	-	2019- 2023

وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات	برنامج تقليص الفوارق الترابية والاجتماعية بالوسط القروي	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية -المكتب الوطني للكهرباء والماء	2017-2023
	برنامج التنمية القروية للمناطق الجبلية	-ممول من طرف الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (FIDA)	في أفق 2030
	الاستراتيجية الفلاحية الجديدة "الجيل الأخضر" GENERATION GREEN	-	2020-2030
	الاستراتيجية الوطنية للتكوين والبحث الفلاحي (في إطار مخطط المغرب الأخضر)	-	في أفق 2030
وزارة التضامن والتنمية الاجتماعية والمساواة والأسرة	البرنامج الوطني المندمج للتمكين الاقتصادي للنساء والفتيات	-عقد اتفاقيات شراكة مع عدة مجالس جهوية /الجماعات الترابية. -جمعيات المجتمع المدني. -كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية عين الشق – الدار البيضاء (توقيع اتفاقية شراكة تتعلق بإحداث كرسي أكاديمي لتشجيع البحث العلمي بشأن التمكين الاقتصادي للمرأة).	في أفق 2030
	البرنامج الوطني المندمج للنهوض بأوضاع الأشخاص المسنين	-جمعيات المجتمع المدني. -المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. -وزارة صحة . -التعاون الوطني.	2021-2030
وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني والتعليم العالي والبحث العلمي	Programme « GENIE » برنامج "تعميم استعمال تكنولوجيا المعلومات والاتصال في التعليم" في إطار "رؤية 2030 لإدماج تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التعليم"	-	2015-2030
وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني	استراتيجية تنمية قطاع الصناعة التقليدية (في طور الأجرأة)	- بشراكة مع غرف الصناعة التقليدية و فدرالية مقاولات الصناعة التقليدية بالمغرب - توقيع اتفاقيات شراكة بين الوزارة ودار الصانع وسبع منصات للتسويق الالكتروني في المغرب (تشجيع عملية تسويق منتجات الصناعة التقليدية المغربية على شبكة الإنترنت)	في أفق 2030
وزارة الشباب والرياضة	**الاستراتيجية الوطنية المندمجة للشباب** Stratégie nationale intégrée de la jeunesse (SNIJ)	-	2015-2030

2. البرنامج الحكومي 2021 -2026

تم تقسيم البرنامج الحكومي 2021-2026 إلى ثلاثة محاور للاشتغال وكل واحد منها تضمن عدة برنامج، وسنقتصر في تقريرنا على تلك التي تمت بصلة من قريب أو بعيد بالجماعة متيحة لها الفرصة للاستفادة من مشاريعها.

-تعميم طب الأسرة على نحو تدريجي، وتعزيز المراكز الصحية الأولية، وإحداث شبكات مستشفيات جهوية.

-الاهتمام بالثقافة من أجل ازدهار الهوية التعددية للمغرب، وتقوية قيم المواطنة وتسهيل الولوج للتعبيرات الفنية، والتشجيع على الإبداع.

-بلورة سياسة عمومية رياضية تستجيب للحاجيات والقدرات، مع وضع آليات لتنزيلها بشكل أفضل باعتبارها رافعة أساسية لتحقيق التنمية.

-250.000 فرصة شغل مباشرة من خلال برنامج أوراش عامة مؤقتة كبرى وصغرى.

-تنفيذ البرنامج الملكي من أجل إنعاش الاقتصاد الوطني من خلال صندوق محمد السادس للاستثمار.

-تنفيذ استراتيجية "الجيل الأخضر" من أجل انبثاق طبقة وسطى فلاحية واسعة.

-تنفيذ خطة إنعاش غايتها دعم الفاعلين وتثمين المنتوج المغربي والارتقاء بالتكوين.

-توفير خدمات رقمية عالية الصبيب لتقليص الفجوة الرقمية بين السكان وتحسين إنتاجية المقاولات المغربية.

-تشجيع وسم "صنع في المغرب" بإنتاج محلي لما قيمته 34 مليار درهم من الواردات، مع إمكانية خلق ما يزيد عن 100.000 منصب شغل.

-إحداث شباك "دار الاسرة" لمواكبة التدابير الإدارية.

-ترشيد النفقات العمومية وتقييم نجاعة السياسات الاقتصادية والاجتماعية.

-تجديد برنامج تقليص الفوارق الاجتماعية والمجالية وتأهيل وتطوير 200 مركز قروي وتعزيز جاذبيتها، وتشجيع التعاون بين الجماعات وتطوير "الدوائر"، في أفق أن نجعل منها وحدات إدارية للتنسيق بين المدن الكبرى والصغيرة والمراكز القروية الصاعدة والجماعات ذات الطابع القروي.

-تسريع وتيرة التحول الرقمي في سبيل قرب ونجاعة أكبر للإدارة العمومية وتحسين الولوج للخدمات الاجتماعية.

3. النموذج التنموي الجديد

إن جوهر النموذج التنموي الجديد، يتمثل في "التنمية"، ويشكل خارطة طريق للإحاطة بمجموعة من المواضيع المرتبطة بقطاعات إنتاجية وحيوية، في خضم مرحلة يشهد فيها المغرب أوراشا إصلاحية، كما تجتاز فيها بلادنا فترة فاصلة، بالنظر إلى الجائحة العالمية وتدابير مواجهتها المتخذة، وتداعياتها المستمرة.

وفي هذا الإطار، وضع النموذج التنموي الجديد محاور استراتيجية للتحول، من أجل تحقيق الطموحات والأهداف الأساسية، وترتكز أساساً على أربعة محاور رئيسية للتحول:

1. يندرج المحور الاستراتيجي الأول ضمن تطوير الاقتصاد، من اقتصاد يتسم بقيمة مضافة ضعيفة وإنتاجية منخفضة إلى اقتصاد يتميز بتعدد الأنشطة وبالتنافسية، قائم على نسيج مكثف من المقاولات قادرة على الابتكار وأكثر مرونة؛
2. فيما يرتكز المحور الاستراتيجي الثاني على تعزيز الرأسمال البشري من أجل التمكين الحقيقي لكل مواطن حتى يتسنى لهم تحقيق طموحاتهم، ويتضمن هذا المحور إنجاز إصلاحات أساسية وعاجلة لكل من أنظمة الصحة والتربية والتعليم العالي والتكوين المهني؛

3. يهدف المحور الثالث، المتمثل في الإدماج، إلى مساهمة المواطنات والمواطنين في الدينامية الوطنية للتنمية، من خلال المشاركة والولوج المتكافئ إلى الفرص الاقتصادية، والحماية الاجتماعية؛
4. ويتعلق المحور الاستراتيجي الرابع بالمجالات الترابية وتعزيز مكانتها في صلب العملية التنموية، عبر الانتقال بها من مؤسسات لتفعيل سياسات عمومية مقررة مركزياً إلى فاعل رئيسي في إعداد السياسات العمومية محليا وإرسائها وإنجازها.

5.2 المرحلة الخامسة: دراسة الإمكان المالي والبشري للجماعة

1.5.2 دراسة الإمكان البشري

تقوم الجماعة بأعمالها، وتنفيذ التزاماتها بواسطة إدارتها، وذلك من خلال تنظيمها وتحديد اختصاصاتها كما ينص على ذلك الفصل 126 من القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات.

ولما كان نجاح أعمال الجماعة، وفعالية إنجاز الأشغال التي تشرف عليها، وتنشيط الدينامية الثقافية والاجتماعية والرياضية للجماعة، وتدبير مجالها الترابي، و حسن تنظيم الحركية الحضرية، وتحقيق الجودة في خدمات القرب التي توفرها لمواطنيها، لما كان كل ذلك، مرتبط بفعالية الإدارة الجماعية، ومردودية الموارد البشرية التي تتوفر عليها، فإنه أصبح لزاما على الجماعة العناية بطاقاتها البشرية، قصد تطوير أدائها وتنمية قدراتها، بما يتلاءم مع النتائج المتوخاة في خدمات الجماعة، وينسجم مع القواعد الحديثة لتدبير الموارد البشرية وتأهيلها.

بما أن إدارة الجماعة تمثل من الناحية النظرية القوة الدافعة لتحقيق كل أعمالها ورهاناتها، مقابل الناحية الواقعية التي تمثل في بعض الجوانب إكراها و مصدرا لتواضع الأداء ونقص جودة الخدمات، حظيت دراسة الإمكان البشري للجماعة حيزا مهما في عملية إعداد برنامج عمل جماعة دير القصيبة بحيث ارتأى مكتب الدراسات إلى استطلاع الرأي، لقياس درجة الرضى لدى موظفي الجماعة حول مجموعة من النقاط التي تكبح المردودية اليومية وتتعلق بما هو إداري، تنظيمي، كما تلتمس أيضا جانبا مما هو خدماتي وتوفر ظروف ملائمة. وخلاصة هذه الدراسة ستحيل إلى اكتشاف مكامن الخلل التي لم يستطع الموظف التعبير عنها ربما لسنوات منذ بدء اشتغاله، والتي تدفع به إلى فقدان تلك الرغبة في العمل وخدمة المواطن. و فيما يلي الاستمارة التي خرج بها مكتب الدراسات إلى موظفي الجماعة.

DEUX INGENIEUX

استطلاع الرأي الخاص بموظفي الجماعة

التاريخ: ...../...../.....
نفس تاريخ الورقة السابقة ☐

الجماعة : .....

بطاقة المعلومات الشخصية

الإسم الكامل: ..... غير مبين ☐ السن: ..... الجنس: ذكر ☐ أنثى ☐

	عدد الموظفين بالمصلحة	الهيكل التنظيمي Organigramme	الترقية	التعويضات	التكوين المستمر للموظفين	جمعية الأعمال الاجتماعية للموظفين	حالة البناية عموما	المرافق الصحية	قاعة للصلاة	مقهى/ مقصف	خلية الاستقبال والإرشاد	قاعة الاجتماعات	دار الضيافة
راضي													
غير راضي													
لا يوجد الأعلم لي بوجوده													

	البطاقة الاستيعابية للمكاتب	تجهيزات المكتب	التجهيزات المعلوماتية	البرامج المعلوماتية	التدفئة المركزية	سخان الماء	الأرشيف	نقل الموظفين	مقاربة النوع	والوجهات للأشخاص في وضعية إعاقة	الجانب البيئي استهلاك الطاقة	الجانب البيئي ـ الاقتصار على الجانب المعلوماتي وتقليص الاستهلاك المفرط للأوراق
راضي												
غير راضي												
لا يوجد الأعلم لي بوجوده												

جدول استطلاع الرأي الخاص بموظفي الجماعة

ودراسة الإمكان البشري لن يتوقف عند استطلاع الرأي الخاص بالموظفين فقط بل سيتجاوزه إلى الأبعاد التالية.

- ❖ البحث في تواجد الهيكل التنظيمي من عدمه وتنفيذ منشور السيد وزير الداخلية حول تنظيم إدارات الجماعات.
- ❖ دراسة توزيع الموظفين على المصالح الجماعية ومراعاة التوازن العادل في تقسيم الموارد البشرية على المصالح بالجماعة.
- ❖ الوقوف عند توزيع الموظفين حسب السلم الإداري.
- ❖ البحث عن طاقات شابة و تأهيلها لحمل المشعل في تقديم خدمات القرب للمواطن و ذلك بالوقوف عند توزيع الموظفين حسب الفئات العمرية و كذا توزيعهم حسب الأقدمية لتقصي تواجد خبرات في الجماعة نستطيع الاستفادة من تجربتها.

2.5.2 دراسة الإمكان المالي

تعتبر الجماعات الترابية شريكا أساسيا من أجل تحقيق التنمية المستدامة والإجابة على حاجيات المواطنات والمواطنين في مختلف المجالات الاقتصادية والاجتماعية، والتجهيزات الأساسية والخدمات وفي كل مناحي حياتهم اليومية، و تحقيق ذلك يظل رهينا بمدى امتلاكها لسلطة التخطيط و وضع "**البرامج المتعددة السنوات**" وامتلاكها نظام مالي قوي يمكنها من تنزيل تلك البرامج والمخططات على أرض الواقع بنوع من الاستقلالية والمبادرة الذاتية.

-البرمجة المتعددة السنوات

تندرج البرمجة المتعددة السنوات ضمن إطار التخطيط ويمكن تعريفها بأنها عبارة عن رؤية استشرافية توقعية لمسألة موارد و تكاليف الجماعات الترابية لمدة ثلاث سنوات، مما يسمح لها بحرية التصرف في المداخيل وبرمجتها على شكل برامج و مشاريع تفوق السنة، وكذا التحكم في النفقات اللازمة لنجاح عملية التدبير. لذلك فالبرمجة المتعددة السنوات تضمن مبدأين في حكامة التدبير المالي والمحلي و هما تحسين الخدمات المقدمة و فعالية التدخلات السوسيو اقتصادية، لكون هذه البرمجة تفرض وجود علاقة بين توزيع الموارد ومردودية النتائج، كما تعمل هذه الأخيرة على هيكلة تدخل الجماعات الترابية، و ذلك بوجود ارتباط بين المالية المحلية
والاختصاصات الممنوحة لهذه الجماعات، فالبرمجة المتعددة السنوات تهدف بالأساس إلى عقلنة تدبير مالية الجماعة الترابية من جهة، و تحسين تدخلاتها من جهة أخرى.

- o **البرمجة الثلاثية للميزانية كإجراء تدبيري لتنزيل برنامج عمل الجماعات الترابية**

إن الحديث عن برنامج عمل الجماعة يقتضي أن نأخذ بعين الاعتبار البرمجة المتعددة السنوات، لذلك نجد أن القوانين التنظيمية للجماعات الترابية، تنص على أنه يتعين إعداد الميزانية بناءً على برمجة تمتد لثلاث سنوات لمجموع موارد وتكاليف الجماعات الترابية طبقا لبرامج عملها.

ومن المعقول القول أنه ضمانا لتفعيل هذه البرمجة وكيفية استعمالها، بوأها المشرع مكانة متميزة في عملية إعداد الميزانية، بل و يمكن اعتبارها الركيزة الأساسية التي تقوم عليها هذه العملية، من منطلق علاقتها ببرامج التنمية الجهوية والإقليمية وبرامج عمل الجماعات، مما جعلها تعكس التصور المالي لعملية تمويل مختلف المشاريع المضمنة لهذه البرامج شريطة تحيينها وملائمتها مع التطور السنوي لموارد ونفقات هذه الجماعات.

▪ التحليل التوقعي "L'analyse prospective"

-حساب نسبة تطور المداخيل والمصاريف:

	N-2/N-1	N-1/N	متوسط النسب	
المداخيل	10%	9,09%	9,545%	$R_{N+1} = R_N \times (1+9,545\%)$
المصاريف	6,25%	5,88%	6,065%	$D_{N+1} = D_N \times (1+6,065\%)$

مع: - N السنة الحالية

- N+1 السنة التي تليها
- R_{N+1} مداخيل السنة N+1
- D_{N+1} مصاريف السنة N+1

▪ مثال لحساب توقعات (N+1)

توقعات السنة (N+1)

1. حساب توقعات 9 أشهر
2. حساب توقعات السنة (N+1)

المعطيات	N-2	N-1	N (*)
التوقعات السنوية	100 000	110 000	90 000
توقعات 9 أشهر	75 000	82 500	90 000
*نسبة النمو السنوي	-	10%(1)	9%(2)

*نسبة النمو السنوي : % = (N-1)-(N-2) / (N-2) x 100 أي (82500-75000)/75000 x 100 = 10%

(*) حساب متوسط النسب (1) و (2) : (10%+9%)/2 = 9,5%

-حساب متوسط المداخيل ب (DH)

(100 000+ 110 000+ 90 000) x 12/33 mois = 109 091 DH

-حساب توقعات السنة (N+1) ب (DH)

109 091 x (1+9,5%) = 119 454 DH

6.2 المرحلة السادسة: مرحلة تحديد الأولويات

إن تحديد أو بالأحرى ترتيب الأولويات لمن المقاربات التي تؤرق الكثير من المؤسسات في اتخاذ قرارات صائبة خصوصا حين يتعلق الأمر بتوجه مسار التنمية أو عندما يكون الاستثمار ذو مبالغ مهمة وبرنامج عمل الجماعة لا ينقص أهمية عماّ سبق. لذلك فالبحث عن منهجية علمية تأخذ بعين الاعتبار كل الإكراهات و التطلعات واجب بوجوب أهمية ما خلص له التشخيص التشاركي حاملا معه كل التفاعلات.

"**المصفوفة المتعددة المعايير لاتخاذ القرار**" هي المنهجية العلمية التي اتبعها مكتب الدراسات في تحديد أولويات المشاريع المقترحة، وهي وسيلة بديلة للوسائل التقليدية في اتخاذ القرارات التي تعتمد على اتباع خطة وحيدة، المصفوفة التي اعتمادها تأخذ بعين الاعتبار مجموعة من المعايير، غالبا غير قابلة للقياس فيما بينها، وتمكن من تحديد اختيار من بين مجموعة من الاختيارات المتاحة.

1.6.2. المصفوفة المتعددة المعايير

-المرحلة الأولى: تحديد معايير الاختيار

1-درجة الأولوية والإلحاح

من خلال تسميته يتضح أن هذا المعيار يعكس الرغبة في تواجد المشروع ومدى الإلحاح على تواجده وقد تقسم لعدة معايير فرعية.

1-1 قياس عدم رضا الساكنة

بحيث أن القطاع الذي لم يكن في تطلعات ساكنة الجماعة أو بشكل آخر القطاع الذي عرف نسبة عدم رضى مرتفع يعتبر أولوية للاشتغال عليه.

1-2 التصويت المرجح الخاص بالساكنة

كما سبق وتم التطرق لأهمية هذه الطريقة فأولويات ساكنة الجماعة من أولويات برنامج عملها.

1-3 التصويت المرجح الخاص بأعضاء المجلس

توجه أعضاء المجلس الجماعي سيكون من بين المعايير التي تحدد أولويات برنامج العمل (برنامج انتخابي قابل للتطبيق).

1-4 التصويت المرجح الخاص بفعاليات المجتمع المدني

وهذا المعيار يعكس التشخيص التشاركي الذي يتأسس عليه برنامج عمل الجماعة باعتبار أن المجتمع المدني أصبح شريكا في اتخاذ القرار.

1-5 التصويت المرجح الخاص بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

باعتبار هيئة استشارية لابد لها وأن تبدي رأيها في الموضوع وأخذ مقترحاتها بعين الاعتبار.

1-6 نظرة مكتب الدراسات كطرف محايد

من خلال الجولات والاستشراف الترابي لمختصي مكتب الدراسات، التركيز على جوانب القوة وتفادي نقاط الضعف بشكل محايد دون الإنجاز إلى طرف معين.

2-عدد المستفيدين

بحيث أن المشروع الذي يتوفر على عدد مستفيدين أكبر يكون له حظوظ بأن يكون ترتيبه أفضل: المشروع الذي له وقع إيجابي على ساكنة الجماعة ككل ليس كمشروع يهدف تجمع سكني فحسب.

3-الجدوى التقنية والمالية

1-3 التكلفة التقديرية للمشروع

المشروع الذي يكلف ميزانية الجماعة أموال كثيرة سيتراجع في الترتيب بكل تأكيد.

2-3 وضعية الوعاء العقاري

سيكون السؤال المطروح: هل المشروع يتطلب وعاء عقاري؟ ومن ثم سيكون التنقيط حسب ثلاث حالات: مشروع لا يتطلب وعاء عقاري/مشروع يتطلب وعاء عقاري بحوزة الجماعة/مشروع يتطلب وعاء عقاري ليس بحوزة الجماعة.

3-3 توفر الدراسة التقنية

بما أن المشاريع التي تتوفر على دراسة تكون أكثر حظا من الاستفادة من تدخل القطاعات الوزارية في تراب الجماعة كما تسهل على المجلس الترافع عليها لدى المصالح الخارجية لذلك فهي معيار أساسي في تحديد الأولويات.

4-الإلتقائية

بما أن برنامج عمل الجماعة ينبني على التوافق مع البرنامج على جميع المستويات فالالتقائية ستكون معيارا أساسيا لتحديد الأولويات حتى يتأتى لنا معرفة هل يتوفر المشروع على حظوظ من أجل أن يكون ضمن برامج عمل القطاعات الوزارية.

5-مقاربة النوع

والتي تعتبر من أهم توصيات الدليل المنهجي لإعداد برنامج عمل الجماعة و ذلك بحيث أن المشروع الذي يدعم المرأة والنهوض بوضعيتها لاعتبارها شريك أساسي لأجل تحقيق التنمية وكذا المشروع الذي يستجيب لمقاربة النوع الاجتماعي سيكون تنقيطه أفضل مقارنة بباقي المشاريع.

6-الجانب البيئي والتنمية المستدامة

1-6 التأثير البيئي للمشروع

مراعاة الجانب البيئي في إنجاز المشاريع أصبح ضرورة لا مفر منها بحيث ستكون المشاريع الصديقة للبيئة أو المشاريع التي لها وقع إيجابي على البيئة أفضل تنقيطا من سواها.

2-6 خلق فرص الشغل

البحث عن خلق دينامية و تنافسية بتراب الجماعة والمشروع الذي يمكن الجماعة من خلق فرص شغل بترابها سينقط بشكل أفضل دون غيره.

3-6 الزيادة من مداخيل الجماعة

المشروع الذي يضخ أموالا في ميزانية الجماعة سيفضل على المشروع الذي يستهلك منها.

4-6 تثمين والحفاظ على الموارد الطبيعية

معيار يعكس الحفاظ على الموارد الطبيعية في ظل ندرة المياه والحفاظ على الأمن الغذائي الذي أصبح من اهتمامات صاحب الجلالة نصره الله.

-المرحلة الثانية: المعاملات

تتماشى المعاملات مع درجة أهمية المعيار أو المعايير الفرعية.

المعيار	المعامل
درجة الأولوية والإلحاح	5
عدد المستفيدين	4
الجدوى المالية والتقنية	3
مقاربة النوع	1
الجانب البيئي والتنمية المستدامة	1

-المرحلة الثالثة: تشكيل المصفوفة المتعددة المعايير لاتخاذ القرار

المعيار	المعامل (A)	تنقيط (B) المشروع 1	تنقيط (C) المشروع 2	التنقيط الإجمالي للمشروع 1 (B)x(A)	التنقيط الإجمالي للمشروع 2 (C)x(A)
درجة الأولوية والإلحاح	A_1	B_1	C_1	$S_1= B_1 \times A_1$	$R_1= C_1 \times A_1$
عدد المستفيدين	A_2	B_2	C_2	$S_2= B_2 \times A_2$	$R_2= C_2 \times A_2$
الجدوى المالية والتقنية	A_3	B_3	C_3	$S_3= B_3 \times A_3$	$R_3= C_3 \times A_3$
مقاربة النوع	A_4	B_4	C_4	$S_4= B_4 \times A_4$	$R_4= C_4 \times A_4$
الجانب البيئي والتنمية المستدامة	A_5	B_5	C_5	$S_5= B_5 \times A_5$	$R_5= C_5 \times A_5$
المجموع				$S= S_1+S_2+S_3+S_4+S_5$	$R= R_1+R_2+R_3+R_4+R_5$

-مثال تطبيقي:

حتى تتضح الرؤية ويكون هناك حيز لفهم تطبيق المصفوفة نفترض ما يلي:

إحدى دواوير الجماعة يعاني من عدم توفر الماء الصالح للشرب وكذا غياب الصرف الصحي، وبذلك فالمشروعين الذين سيأتي بهما برنامج عمل الجماعة هما كالتالي:

-**مشروع 1:** ربط الدوار بالماء الصالح للشرب عن طريق حفر بئر وبناء صهريج للماء.

-**مشروع 2:** * إنشاء شبكة للصرف الصحي بنفس الدوار.

* التنقيط من 0 إلى 5.

المعيار	المعامل	تنقيط المشروع 1	تنقيط المشروع 2	التنقيط الإجمالي للمشروع 1	التنقيط الإجمالي للمشروع 2
درجة الأولوية والإلحاح	05	5	2	25	10
عدد المستفيدين	04	5	5	20	20
الجدوى المالية والتقنية	03	3	4	9	12
الإلتقائية	02	4	2	8	4
مقاربة النوع	01	1	1	1	1
الجانب البيئي والتنمية المستدامة	01	1	4	1	4
المجموع				64	51

بما أن 51> 64 فإن المشروع 1: الربط بالماء الصالح للشرب **أولوي** على مشروع الصرف الصحي.

▪ مصفوفة السوات للتحليل الرباعي SWOT

مصفوفة السوات، أو مصفوفة التحليل الرباعي (بالإنجليزية SWOT ANALYSIS) أداة تحليل استراتيجي تساعد على اكتشاف النقاط التي تتعلق بالضعف و القوة، و فهم نوعية وطبيعة التهديدات التي تواجه الجماعات كونها تنهج سياسة مقاولاتية في تدبير مواردها وتسيير نفقاتها، يُعد تحليلSWOT من النظم المهمة لتسطير الاستراتيجيات الخاصة بالمقاولات كيفما كان حجمها، عن طريق إعداد عدة خطط للعمل أكانت على المدى البعيد أو القصير.

S. نقاط القوة STRENGHTS

هي العناصر التي تساهم في تمييز المشروع أو الجماعة عن غيرها من الجماعات، كما تشكل نقاط القوة مجموعة من القدرات المتوفرة داخل الجماعة، وتساهم في تحقيق عيش كريم لمواطنيها وتمكنها من أداء مهامها اليومية في مجال خدمات القرب، ومن أمثلة ذلك، توفر الجماعة على أدوات اشتغال: شاحنات، جرافات، الموقع الجغرافي للجماعة، ...

W. نقاط الضعف WEAKNESSES

وهي العناصر التي تعرقل خدمة المواطن من قبل جماعته، كما تمثل ذلك العجز المؤثر في الجماعة، و يمنعها من الوصول إلى أهدافها، كضعف البنية التحتية، وتفشي الهشاشة...

O. الفرص OPPORTUNITIES

وهي العناصر التي تمثل العوامل الخارجية والتابعة للجماعة، وتعكس تأثيرات إيجابية في مردوديتها، وتساعدها في تنمية ساكنتها، لتسهيل التنقل أو الرفع من معدل الاستفادة من الخدمات الأساسية، كما تشكل الفرص جميع الاتجاهات أو الظروف التي تساعد على تحقيق الهدف المطلوب.

وكمثال: تمثيلية الجماعة في المجالس الإقليمية والجهوية مما يزيد من مستوى الترافع.

T. التهديدات THREATS

هي عناصر تشكل تأثيرات خارجية سلبية، وتؤدي إلى تضرر الجماعة بتهديد واضح، وينتج عنه اضطراب في بيئة العمل. كما تمثل التهديدات التي تصادف الجماعة، جميع الظروف ذات المصدر الخارجي والمعرقلة لاستمرارية العمل في أحسن مستوى، كالكوارث الطبيعية مثلا.

بعد الانتهاء من تحديد و دراسة جميع عناصر مصفوفة SWOT، و معرفة طبيعة التهديدات و الفرص المتوفرة، وتقييم نقاط الضعف و القوة لدى الجماعة، يجب تحديد نوعية الاستراتيجية التي يجب أن تتبعها في برنامج عملها، بشرط أن تتوافق مع ما عرض عليها من نتائج التشخيص التشاركي:

-**الاستراتيجية الهجومية**: هي استراتيجية قوية تعتمد على امتلاك الجماعة عناصر القوة و العديد من الإمكانيات، لذلك فهي ملزمة بتطبيق هذا النوع من الدينامية للاستفادة من جميع الفرص تعزيز قوتها.

-**الاستراتيجية العلاجية**: هي الاستراتيجية التي تشير إلى امتلاك الجماعة الكثير من الفرص، وتصاحبها عراقيل فتساهم هذه الطريقة في العمل في تقديم حلول مناسبة لتصحيح الضعف لبلوغ قوة و تنافسية مقارنة بالجماعات المحيطة.

-**الاستراتيجية الدفاعية**: هي الاستراتيجية التي تستخدم عند ظهور تفاعل بين التهديدات وعناصر القوة، حيث تحرص الجماعة على استثمار قوتها للدفاع عن نفسها أمام التهديدات التي تواجهها.

-**الاستراتيجية الانكماشية**: هي الاستراتيجية التي تستخدم عند مواجهة الجماعة لعناصر ضعف صادرة من داخلها ومجموعة من التهديدات الواردة من خارجها ويكون العامل البشري حاسما في قدرتها على معالجة هذه المشاكل التي تتخبط فيها والتقليل قدر المستطاع من التهديدات.

7.2. المرحلة السابعة: مرحلة بلورة وثيقة المشروع

تعتبر بلورة وثيقة المشروع تحصيل حاصل ما أفرزت عنه المصفوفة المتعددة المعايير فيما يخص المشاريع التي ستخرج إلى حيز الوجود من ميزانية الجماعة مصحوبة بكل تدخلات أو احتمالية تدخلات المصالح الخارجية للدولة في تراب الجماعة و ذلك بعد تلقي أجوبة المراسلات المتعلقة بالالتقائية.

رغم أن برنامج عمل الجماعة هو الواقعية أي أنه لا يمكنه أن يتضمن إلا ما يبدو قابلا للتنفيذ فقد تضمنت المصفوفة، شركاء محتملين وذلك راجع لكون أغلب المصالح اللاممركزة تعتمد البرمجة السنوية، عكس ما يخطط له في برنامج عمل الجماعة على امتداد ست سنوات.

إعداد مصفوفة برنامج عمل الجماعة تم بشكل هرمي وذلك بتشكيل تكتلات مشاريع حسب نوعيتها أو ما تستهدفه بالضبط، هاته التكتلات أفرزت مجالات مختلفة، وتجميعة المجالات أنتجت نقاط كبرى اصطلح عليها محاور استراتيجية على الشكل التالي:

- المحور الاستراتيجي الأول
  - المجال الأول
    - المشروع 1 (منجز من قبل الجماعة)
    - المشروع 2 (منجز من قبل مصلحة خارجية)
    - المشروع 3 (منجز من قبل الجماعة)
  - المجال الثاني
    - المشروع 4 (منجز من قبل الجماعة)
    - المشروع 5 (منجز في إطار شراكة)
- المحور الاستراتيجي الثاني
  - المجال الثالث
    - المشروع 6 (منجز من قبل مصلحة خارجية)
    - المشروع 7 (منجز من قبل الجماعة)
  - المجال الرابع
    - المشروع 8 (منجز من قبل الجماعة)
    - المشروع 9 (منجز من قبل الجماعة)
- المحور الاستراتيجي الثالث
  - المجال الخامس
    - المشروع 10 (منجز في إطار شراكة)
    - المشروع 11 (منجز من قبل الجماعة)

بعد تجميع ما أسفرت عنه المصفوفة المتعددة المعايير لترتيب المشاريع المنجزة من قبل الجماعة وبعد تحصيل المشاريع المراد إنجازها من قبل المصالح اللاممركزة تم التوصل إلى النتائج التالية:

برنامج عمل جماعة دير القصيبة سينقسم إلى محاور استراتيجية كبرى.

- برنامج عمل جماعة دير القصيبة
  - المحور الأول: البنية التحتية، البيئة و الحماية من الفيضانات
  - المحور الثاني: الخدمات الأساسية و الاجتماعية و الرياضة
  - المحور الثالث: الاقتصاد، تطوير أدوات إشتغال الجماعة، العقار والدراسات و التكوينات
  - المحور الرابع: التنمية الفلاحية و السياحية

1.7.2 مراحل إعداد وثيقة المشروع

قام مختصو مكتب الدراسات بوضع تقييم لكل مشروع انطلاقا من المعطيات المأخوذة من الميدان أو من تلك المتضمنة في الدراسات القبلية الموجودة في أرشيف الجماعة أو في أرشيف بعض المؤسسات والإدارات العمومية أو من خلال المعلومات المستخلصة من الاجتماعات واللقاءات التي أجريت مع الساكنة والمجتمع المدني وأعضاء المجلس الجماعي وكذا مختلف الهيئات والمسؤولين العموميين. تم الأخذ بعين الاعتبار خلال عملية تقييم المشاريع، التقلبات التي يعرفها السوق المحلي والدولي من غلاء الأسعار وشح بعض المواد الأولية. كما تم الاعتماد على خبرة طاقم مكتب الدراسات التقني في تقييم مجموعة بل و أغلب المشاريع التي لاتتوفر على دراسة قبلية وذلك لأجل بناء تصور أقرب ما يمكن إلى الحقيقة للتكلفة المالية للمشروع المزمع إنجازه. وأعد لذلك مجموعة من الجداول لحساب التكلفة نذكر من بينها:

-الطرق

الرقم الترتيبي	المشروع	(A) الطول ب m	نوع الإصلاح	(B) تكلفة 1m ب TTC (DH)	(C) التكلفة الإجمالية ب TTC (DH)
			Bicouche	650.00	(C) =(A) x (B)
			Tout venant	160.00	(C) =(A) x (B)
			Enrobé	900.00	(C) =(A) x (B)

-السواقي الفلاحية

الرقم الترتيبي	المشروع	(A) الطول ب m	(B) تكلفة 1m ب(DH) TTC	(C) التكلفة الإجمالية ب TTC (DH)
				(C) =(A) x (B)

2.7.2 وثيقة المشروع

تلخص هذه الوثيقة برنامج عمل الجماعة وتحدد كافة الشركاء و المتدخلين في ميزنة المشاريع كما تضم المشاريع المنجزة من قبل المصالح اللاممركزة بتراب الجماعة حتى نتفادى الازدواجية وستكون على الشكل التالي:

الرقم الترتيبي	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشركاء/الشركاء المحتملين	مساهمة الشركاء/الجماعة بالدرهم	الأفق الزمني الإنجاز المشروع					
					2022	2023	2024	2025	2026	2027

الفصل الثاني:

تقرير التشخيص الترابي التشاركي

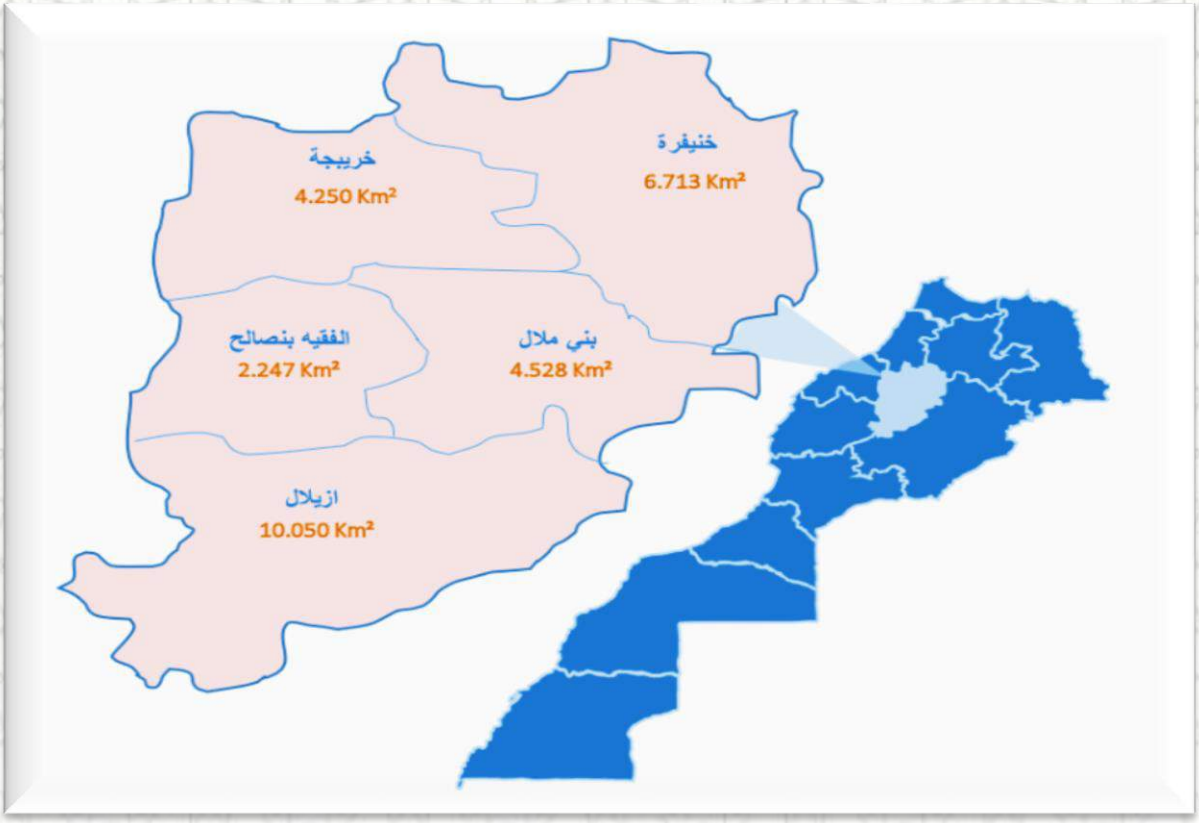
I. مونوغرافيا

1. المجال الترابي

بالاعتماد على التقسيم الترابي الجديد للمغرب، نحدد الموقع الجغرافي لجماعة دير القصيبة بالجدول التالي:

المجال الترابي		المساحة كلم^2	النسبة %
الجهة	بني ملال خنيفرة	28 088 كلم^2	100%
العمالة / الإقليم	بني ملال	4 548 كلم^2	16,2%
الجماعة	دير القصيبة	237,68 كلم^2	5,2%

المصدر: النشرة الإحصائية السنوية لجهة بني ملال خنيفرة 2018



تموقع جهة بني ملال خنيفرة في تراب المملكة

تمثل جهة فاس مكناس ما يقارب 4% من التراب الوطني بإجمالي مساحة يصل إلى 28 088 كلم^2. أما من جهة أخرى فجماعة دير القصيبة تشكل ما معدله 5,2% لنسبة مساحة إقليم بني ملال كما هو موضح في الخريطة التالية:

تموقع جماعة دير القصيبة بإقليم بني ملال

تتموقع جماعة دير القصيبة في قلب إقليم بني ملال كما تتميز بالتحديد الترابي التالي:

الشمال	آيت أم البخت
الشرق	ناوور
الغرب	سمكت
الجنوب	تانوغة

2. التضاريس والمناخ

1.2 التضاريس الترابية

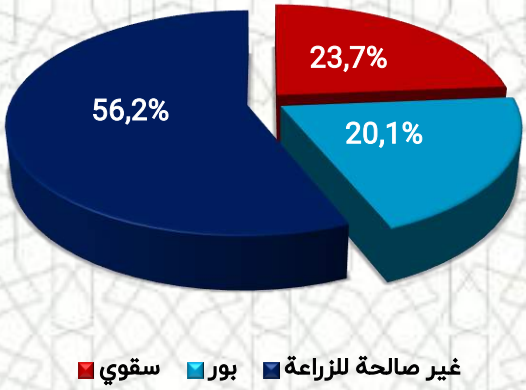
- **التضاريس**: تتكون تضاريس جماعة دير القصيبة من سلاسل يصل معدل ارتفاعها حوالي 1000م تتخللها تلال منحدرة، وكذا مجاري المياه الناجمة عن العيون المتواجدة لها.
- **الجبال**: يتكون معظم تراب هذه الجماعة من سلاسل جبلية (الأطلس المتوسط) التي لا يتعدى علوها 1600م تبتدئ من القصيبة في اتجاه الشمال والشمال الغربي (جبل بوتروى، جبل بويزرفان).
- **السهول**: تتواجد السهول بصفة تدريجية على سفوح الجبال (دير) في اتجاه جنوب وغرب الجماعة.
- **الهضاب**: هضاب منحدرة في اتجاه سهول تادلة.

2.2 المناخ

- **المناخ**: مناخ قاري شديد صيفا وبارد شتاءً.
- **معدل درجة الحرارة العليا**: 44 درجة.
- **معدل درجة الحرارة الدنيا**: 18 درجة.

3.2 الفلاحة

المساحة الصالحة للزراعة	المساحة بالهكتار	النسبة	النسبة مقارنة بمساحة الجماعة
سقوي	5 645	54,2%	23,7%
بور	4 774	45,8%	20,1%
المجموع	10 419		



3. الخصائص الديموغرافية

1.3 تطور توزيع السكان

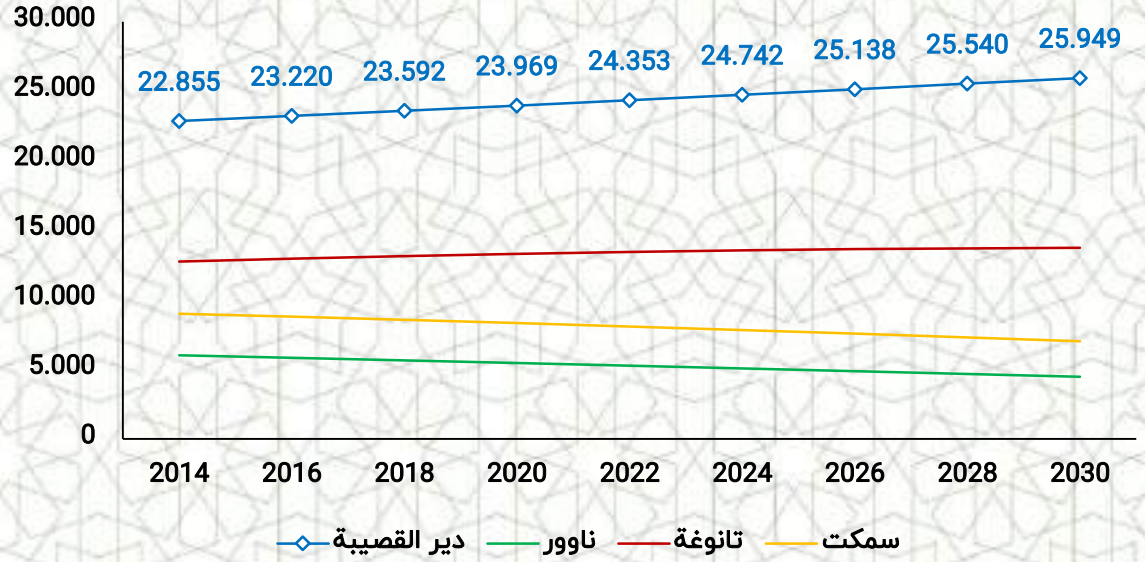
	عدد السكان		نسبة النمو السنوي (%) 2004/2014
	2004	2014	
جماعة دير القصيبة	19 130	22 855	1,6%
إقليم بني ملال	946 018	550 678	-7,2%
جهة بني ملال خنيفرة	1 450 519	2 520 776	4,2%

2.3 إسقاطات السكان

حسب المديرية الجهوية للمندوبية السامية للتخطيط بني ملال خنيفرة، فإن إسقاطات سكان الجماعة سيكون على الشكل التالي:

الجماعة	2014	2016	2018	2020	2022	2024	2026	2028	2030
دير القصيبة	22.855	23.220	23.592	23.969	24.353	24.742	25.138	25.540	25.949
ناوور	6.012	5.829	5.644	5.456	5.263	5.067	4.868	4.667	4.465
تانوغة	12.760	12.958	13.145	13.309	13.447	13.559	13.643	13.701	13.730
سمكت	9.004	8.784	8.560	8.326	8.082	7.828	7.567	7.299	7.027

إسقاطات السكان بين 2014 و 2030

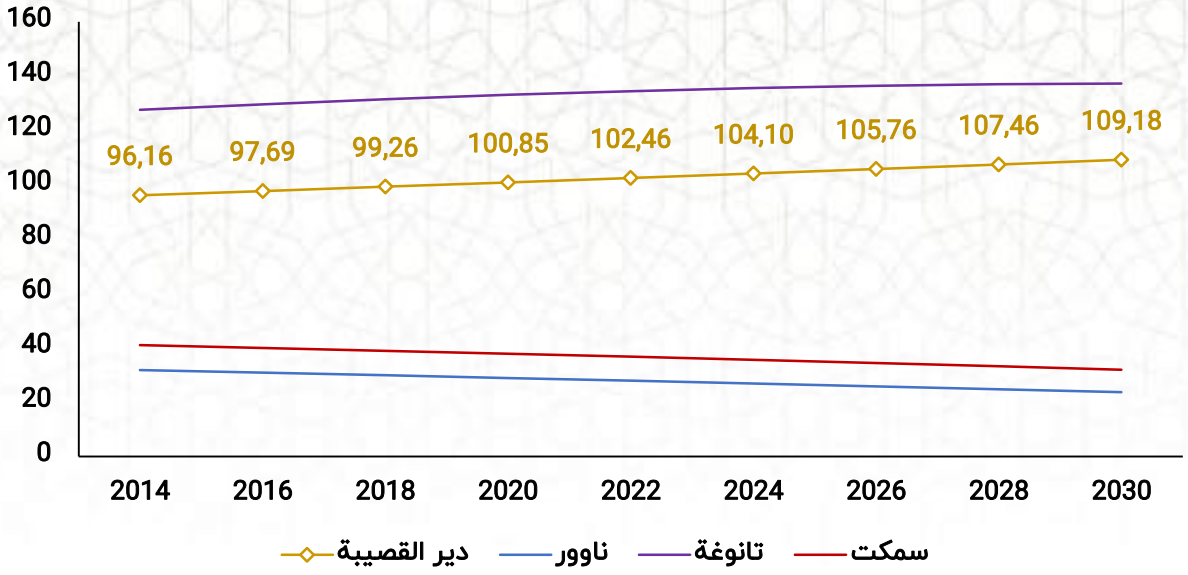


من خلال المبيان يتضح لنا أن عدد السكان سيعرف ارتفاعا خلال الثماني سنوات القادمة.

3.3 الكثافة السكانية

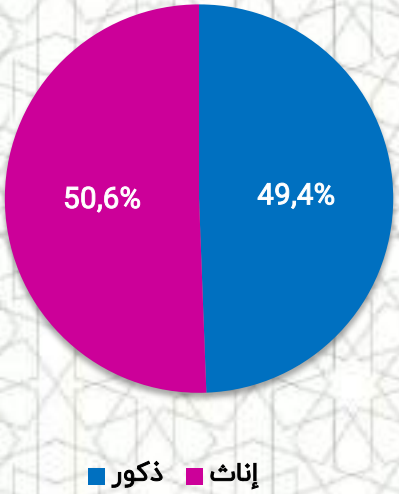
الجماعة	المساحة	الكثـافة السكـانية								
		2014	2016	2018	2020	2022	2024	2026	2028	2030
دير القصيبة	237,68 كلم^2	96,16	97,69	99,26	100,85	102,46	104,10	105,76	107,46	109,18
ناوور	189 كلم^2	31,81	30,84	29,86	28,87	27,85	26,81	25,76	24,69	23,62
تانوغة	100 كلم^2	127,6	129,58	131,45	133,09	134,47	135,59	136,43	137,01	137,3
سمكت	220 كلم^2	40,93	39,93	38,91	37,85	36,74	35,58	34,40	33,18	31,94

تطور الكثافة السكانية في كلم^2



3.4 توزيع عدد السكان حسب الجنس

كما يبين المبيان أسفله، يتميز التوزيع السكاني لجماعة دير القصيبة (إحصاء 2014) بنسب توزيع متقاربة بين الجنسين.



II.التشخيص الترابي

1. التشخيص الترابي لمختلف المجالات

1.1 البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية

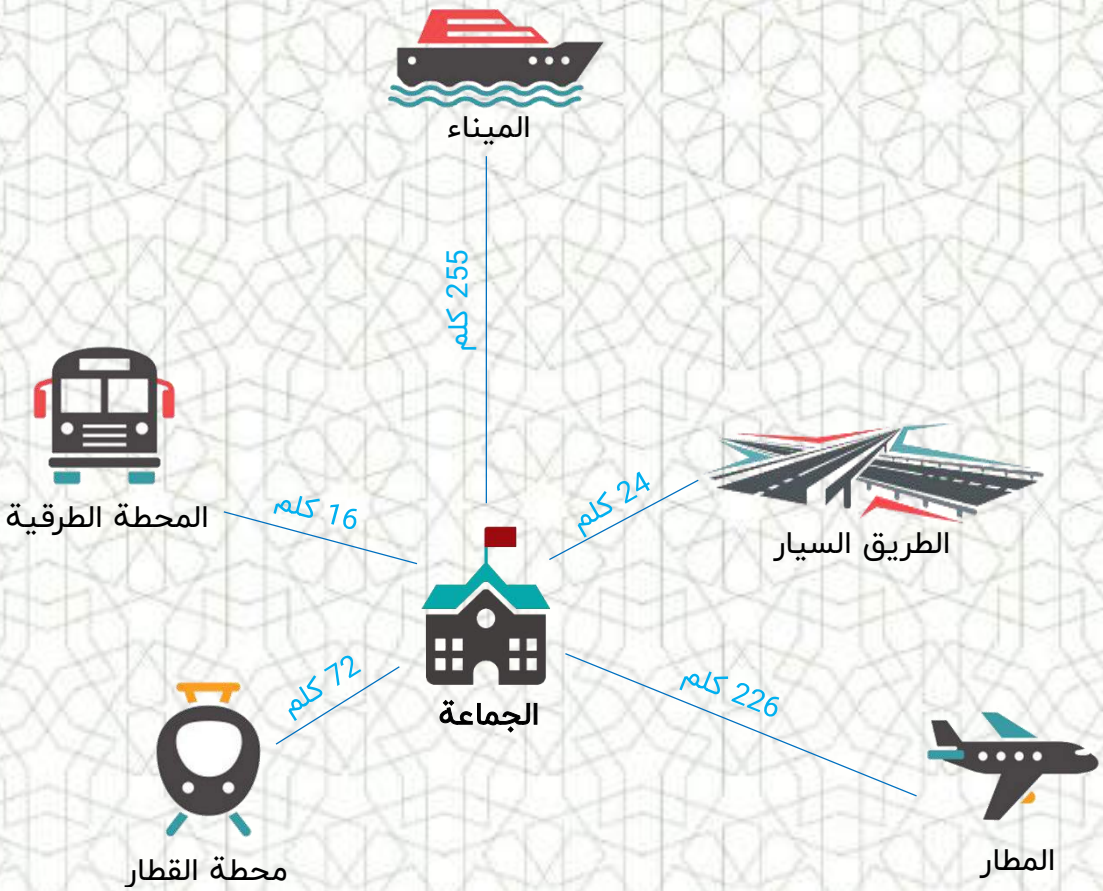
البنيات/التجهيزات	أنواع التغطية
الماء الصالح للشرب	الربط المباشر/ بئر/ نقطة مائية
شبكة الكهرباء	الربط المباشر/ الطاقة الشمسية
الإنارة العمومية	مصابيح بيضاء / مصابيح صفراء
الصرف الصحي	حفر صحية/ شبكة بالقنوات
تغطية شبكة الهاتف	INWI /IAM /ORANGE
الأنترنت	ADSL / 4G
النقل	طاكسي/ الحافلات/ النقل السري/ النقل المزدوج

2.1 الطرق

طرق تشق تراب الجماعة	نوعها	طولها ب Km
رقم N8	وطنية	16
رقم R317	جهوية	12
رقم P3229	إقليمية	13
رقم P3208	إقليمية	15
رقم P3204	إقليمية	14
غير مصنفة ومكيسة	جماعية	46

-صور الطرق أو المسالك

3.1 ربط الجماعة بشبكة المواصلات



4.1 خدمات النقل العمومي

وسائل النقل المتوفرة	التردد			
	لا يوجد	يومي	شبه يومي	أسبوعي
الحافلات		X		
الطاكسيات		X		
النقل المزدوج		X		
النقل السري				X

التجهيزات	متوفرة		حالتها		
	نعم	لا	جيد(ة) التجهيز	متوسط(ة) التجهيز	ناقص(ة) التجهيز
المحطة الطرقية للحافلات		X			
المحطة الطرقية الطاكسيات		X			
سقيفات انتظار المسافرين بجنبات الطرق		X			
محطة وقوف النقل المزدوج		X			

5.1 التعليم

إسم المؤسسة	نوع التعليم	مكان التواجد
ثانوية إغرم العلام التأهيلية	ثانوي	إغرم العلام
إعدادية إبن تومرت	إعدادي	إغرم العلام
مدرسة الحنصالي	ابتدائي	إغرم العلام
مدرسة مركز إغرم العلام	ابتدائي	إغرم العلام
مدرسة بويصيعان	ابتدائي	بويصيعان
المدرسة الجماعاتية تافطويت	ابتدائي	تافطويت
مجموعة مدارس أصفرو	ابتدائي	أصفرو
مدرسة تاغزوت	ابتدائي	تاغزوت
مدرسة آيت يعقوب	ابتدائي	آيت يعقوب
مدرسة تاغبولة	ابتدائي	تاغبولة
مدرسة الشقف	ابتدائي	الشقف
مدرسة تونة	ابتدائي	تونة
مدرسة إزموين	ابتدائي	إزموين
مدرسة إلماتن	ابتدائي	إلماتن
مدرسة تيط نزيزا	ابتدائي	تيط نزيزا
مدرسة إمهواش	ابتدائي	إمهواش
مدرسة أفلا نفران	ابتدائي	أفلا نفران
مدرسة تافرانت	ابتدائي	تافرانت
مدرسة مرامان	ابتدائي	مرامان
مدرسة شقوندة	ابتدائي	شقوندة
مدرسة آيت إيكو	ابتدائي	آيت إيكو
مدرسة آيت حمو عبد السلام	ابتدائي	آيت حمو عبد السلام
مدرسة سيدي بنداود	ابتدائي	سيدي بنداود
مؤسسة التعليم الأولي إغرم العلام	أولي	إغرم العلام
مؤسسة التعليم الأولي بويصيعان	أولي	بويصيعان
مؤسسة التعليم الأولي أعشى	أولي	أعشى
مؤسسة التعليم الأولي تاغزوت	أولي	تاغزوت
مؤسسة التعليم الأولي آيت إيكو	أولي	آيت إيكو
مؤسسة التعليم الأولي إزموين	أولي	إزموين

تغطي هذه المؤسسات ما مجموعه 100% من تراب الجماعة.

ثانوية إغرم العلام التأهيلية

المدرسة الجماعاتية تافطويت

مجموعة مدارس أصفرو

الثانوية الإعدادية ابن تومرت

6.1 الصحة

المركز	مكان التواجد	حالته		
		جيد التجهيز	متوسط التجهيز	ناقص التجهيز
المركز الصحي القروي المستوى 1	آيت إيكو		X	
المركز الصحي القروي المستوى 1	إغرم العلام			X
مستوصف إمهواش	إمهواش			X
مستوصف تاغزوت	تاغزوت			X
مستوصف تغبولة	تغبولة			X

المركز الصحي القروي آيت إيكو

7.1 الخدمات الاجتماعية والثقافية

المركز/المرفق	حالته الوظيفية	حالة البناية
المركز السوسيوثقافي آيت حمو عبد السلام	شاغل	جيدة
المركز السوسيوثقافي إغرم العلام	شاغل	جيدة
النادي النسوي بويصعان	شاغل	جيدة
دار المرأة والفتاة تيغبولة	شاغل	متدهورة

-صور المركز أو المرفق

المركز السوسيوثقافي إغرم العلام

المركز السوسيوثقافي آيت حمو عبد السلام

8.1 المرافق الرياضية (ملاعب القرب)

المرفق	حالته الوظيفية	المساحة ب (m^2)
الملعب الكبير آيت إيكو	شاغل	7500
ملعب القرب إغرم العلام	شاغل	800

- صور ملاعب القرب

الملعب الكبير آيت إيكو

ملعب القرب إغرم العلام

9.1 الاقتصاد المحلي

المرافق/التجهيزات	متوفرة		حالتها			المساحة ب(m^2)
	نعم	لا	جيد(ة) التجهيز	متوسط(ة) التجهيز	ناقص(ة) التجهيز	
السوق الأسبوعي	X			X		60 000
المجزرة الجماعية		X				
الأحياء الصناعية والحرفية		X				
مراكز عرض المنتوجات المحلية	X			X		
فضاءات تنظيم الباعة المتجولين		X				3 000

-صور المرافق/التجهيزات

سوق إغرم العلام

مركب تغبولة لتثمين الزيتون

مصنع CIMAT

10.1 جمع النفايات المنزلية

شاحنة جمع النفايات — 2%

حاوية جمع النفايات تابعة للجماعة — 59%

طرق تدبير النفايات المنزلية

مزبلة منزلية — 28%

مزبلة مشتركة بين السكان — 11%

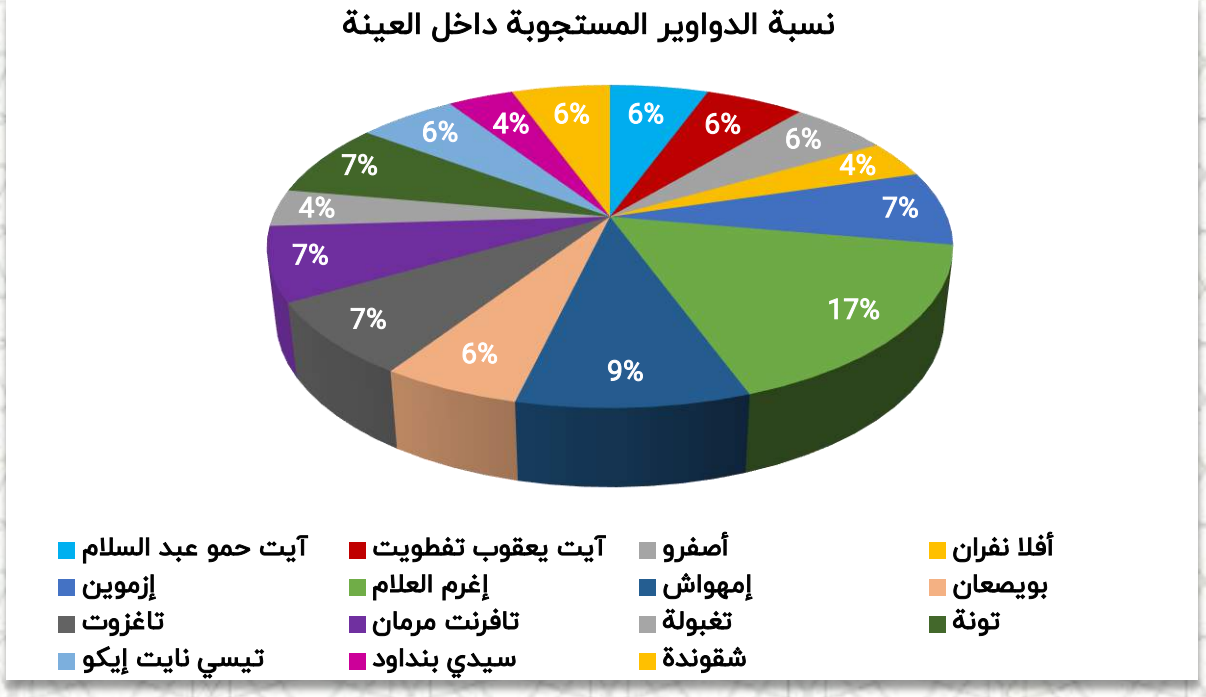
-صور لطرق تدبير النفايات

حاوية جمع النفايات

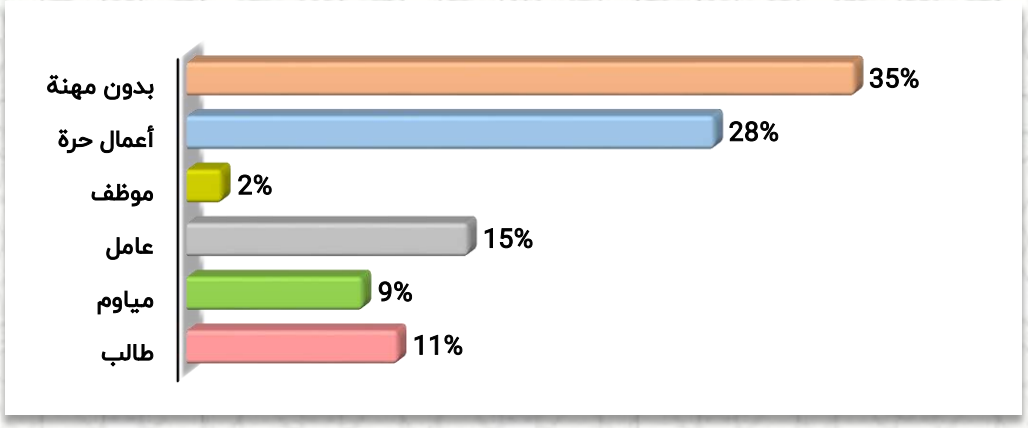
حاوية جمع النفايات

2.نتائج البيانات الإحصائية

1.2. دواوير الساكنة المستجوبة



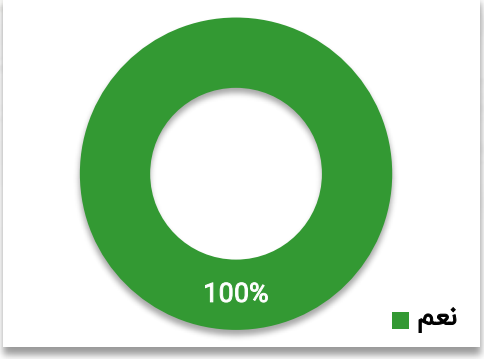
2.2. الوضعية المهنية للمستجوبين



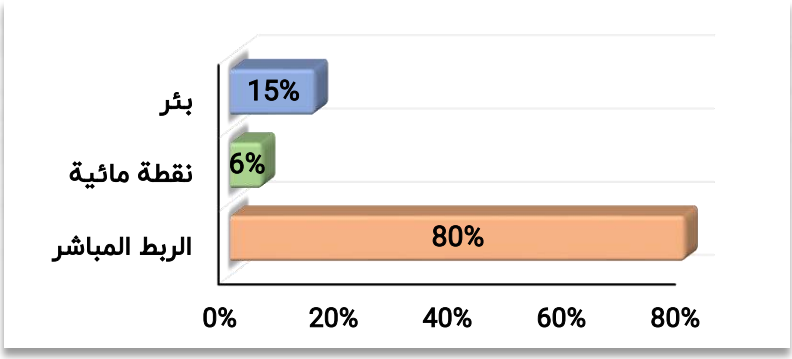
3.2. البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية

1. الماء الصالح للشرب

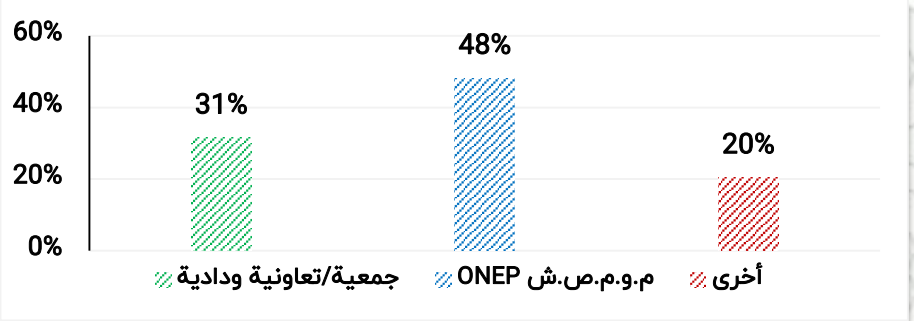
هل تتوفر على الماء الصالح للشرب؟



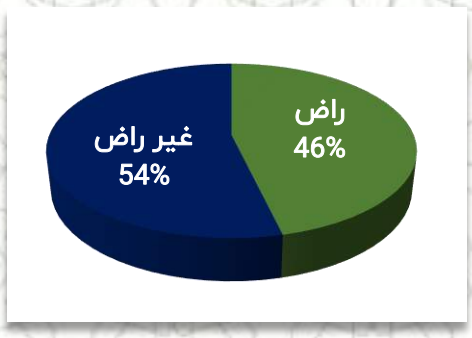
ما نوعية توزيع الماء؟



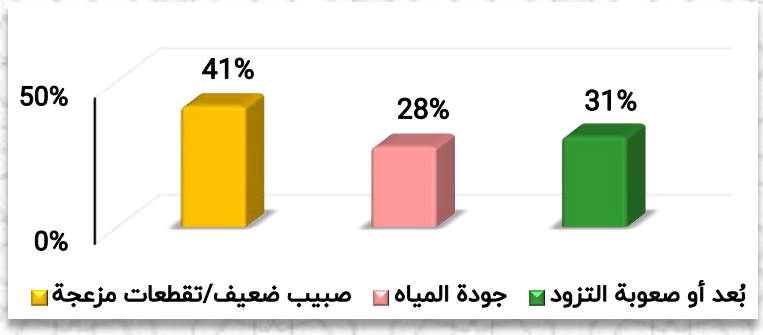
من سهر على تسيير القطاع؟



ما مدى رضاك عن الخدمة؟



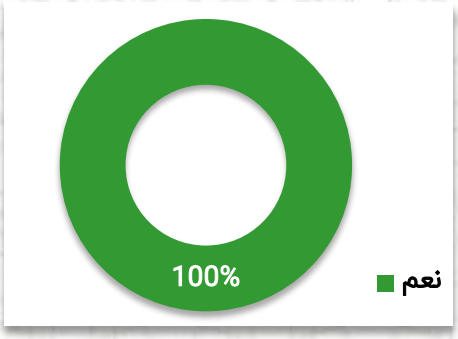
إذا كنت غير راض لماذا؟



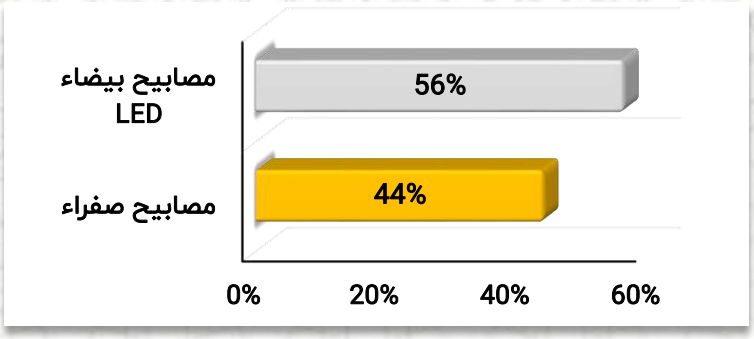
54% من الساكنة المستجوبة غير راضية عن الخدمة (الماء الصالح للشرب) بالرغم من توفرها بنسبة (100%) بتراب الجماعة. من الأسباب الرئيسية لعدم رضا الساكنة هو الصبيب الضعيف للماء (41%)، بعد أو صعوبة التزود (31%) جودة المياه بنسبة (28%) .

2. الكهرباء

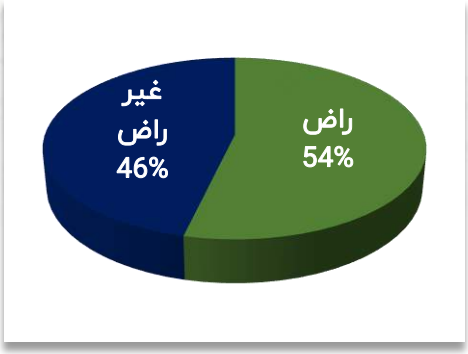
هل تتوفر على الكهرباء؟



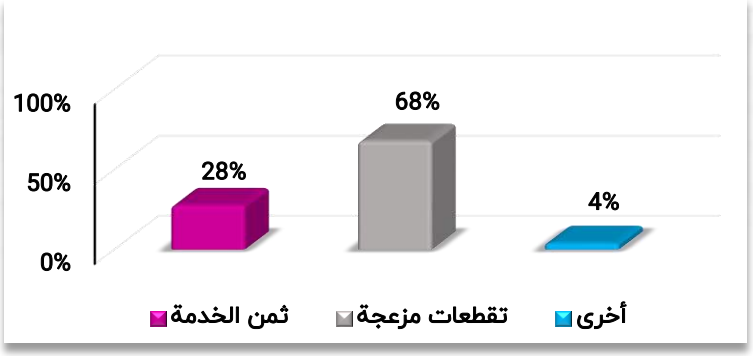
ما نوعية الاستفادة؟



ما مدى رضاك عن الخدمة؟



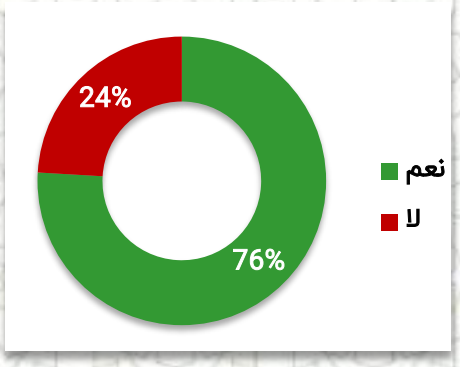
إذا كنت غير راض لماذا؟



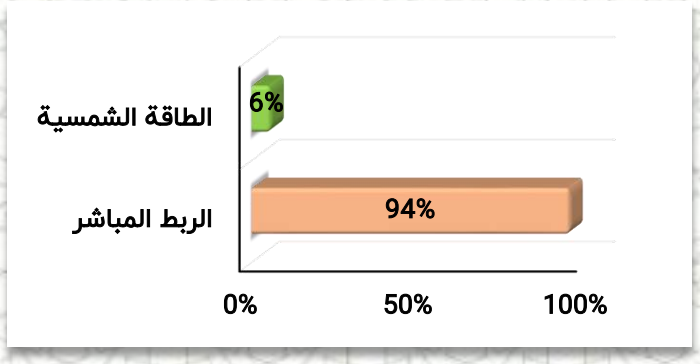
54% من الساكنة المستجوبة، راضية عن الخدمة (الكهرباء)، في مقابل 46% من المستجوبين غير راضين عن الخدمة بسبب التقطعات المزعجة للكهرباء وذلك بنسبة 68%.

3. الإنارة العمومية

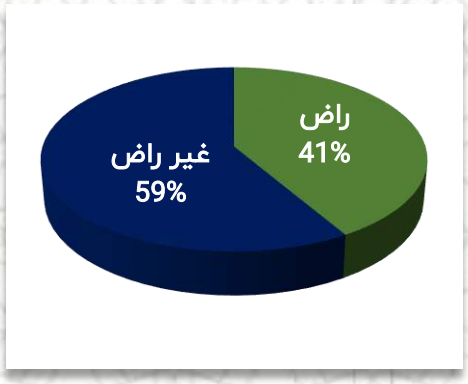
هل تتوفر على الإنارة العمومية؟



ما نوعية الاستفادة؟



ما مدى رضاك عن الخدمة؟

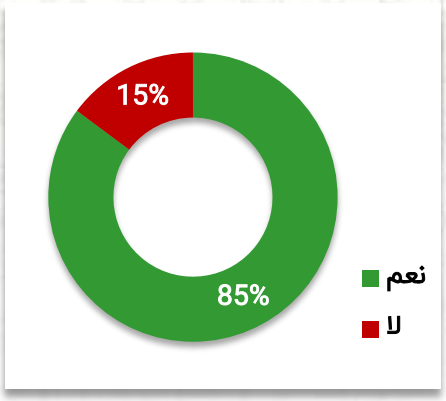


إذا كنت غير راض لماذا؟

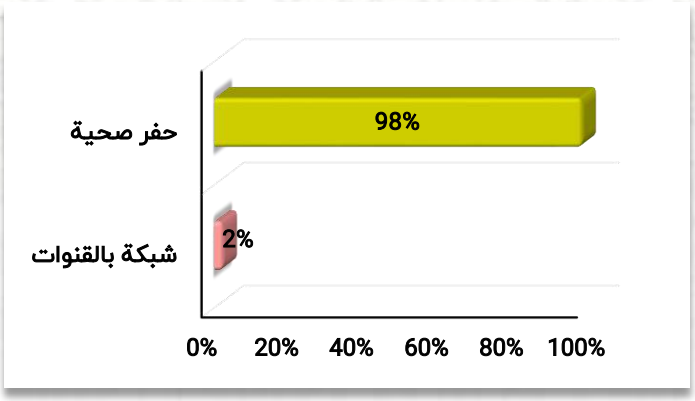
59% من الساكنة المستجوبة غير راضية عن الإنارة بالرغم من توفرها بنسبة 76%.

4. الصرف الصحي

هل تتوفر على الصرف الصحي؟

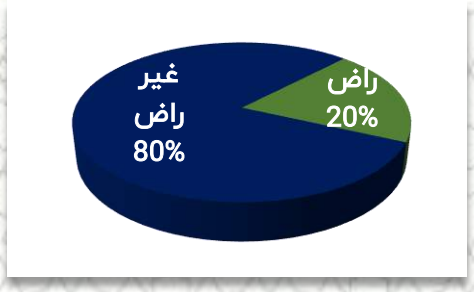


ما طريقة تصريفك للمياه؟

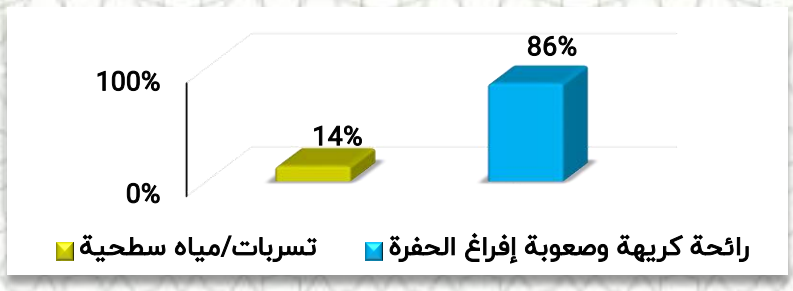


تبلغ نسبة الساكنة المستفيدة من الربط بشبكة الصرف الصحي 85%، والتي تقوم بتصريف المياه عن طريق حفر صحية بنسبة مهمة تصل إلى 98% و 2% بواسطة شبكة بالقنوات.

ما مدى رضاك عن الخدمة؟



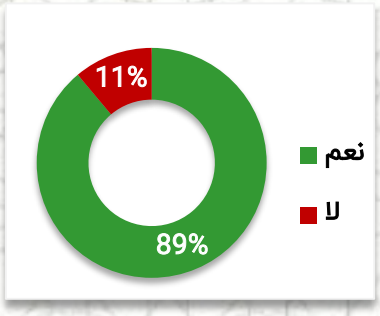
إذا كنت غير راض لماذا؟



80% من الساكنة المستجوبة من أصل 85% المستفيدة، غير راضية عن خدمة الصرف الصحي وذلك راجع بنسبة كبيرة للرائحة الكريهة وصعوبة إفراغ الحفرة (86%)، ثم بنسبة (14%) بسبب التسربات/المياه السطحية.

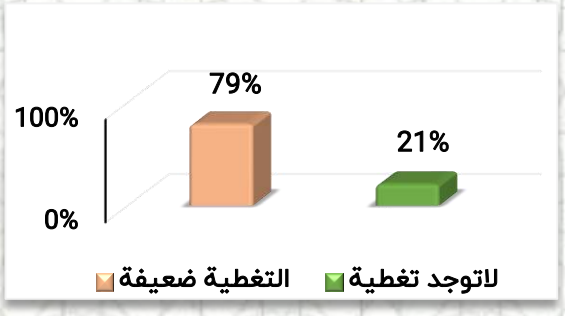
5. شبكة الهاتف

هل تتوفر على تغطية شبكة الهاتف؟



ما مدى رضاك عن الخدمة؟

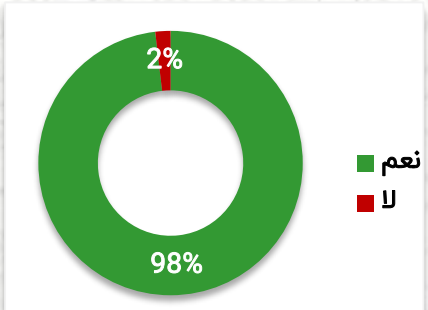
إذا كنت غير راض لماذا؟



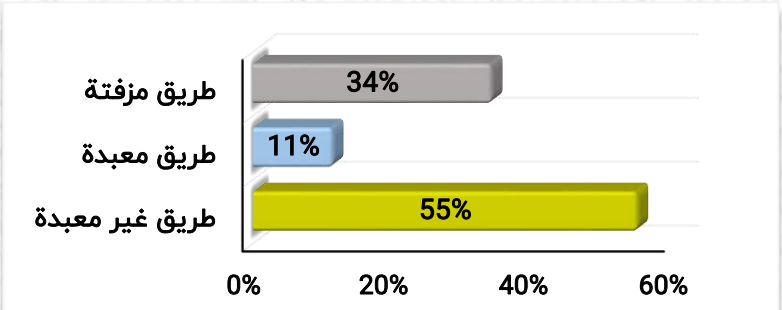
89% من الساكنة تتوفر على تغطية شبكة الهاتف تتوزع بنسب متساوية بين راضين (50%) وغير راضين (50%).

6. الطرق والقناطر

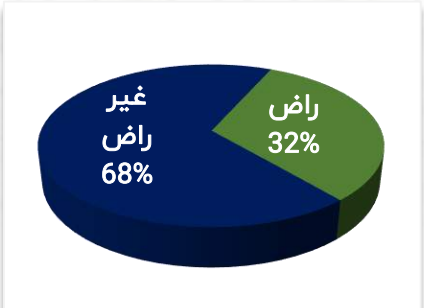
هل توجد طريق بين بيتك والطريق المؤدية للمركز؟



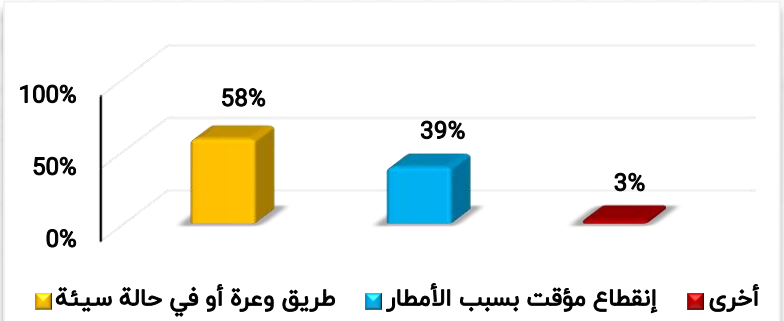
ما نوع هذه الطريق؟



ما مدى رضاك عن هذه الطريق؟

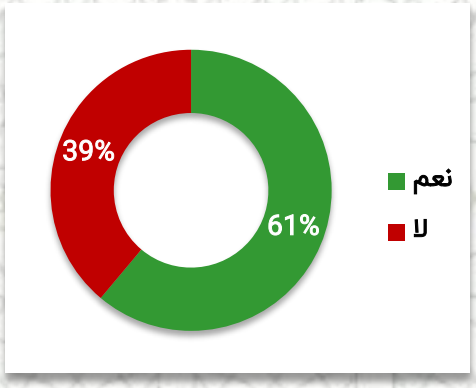


إذا كنت غير راض لماذا؟

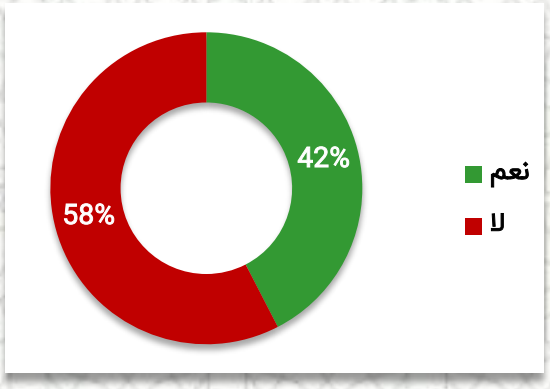


بالرغم من تواجد الطريق بنسبة 98% بتراب الجماعة أمام المستجوب، وتوزع نسبها بين طريق غير معبدة بنسبة مهمة (55%)، طريق مزفتة (34%) وطريق معبدة (11%). إلا أن 68% من الساكنة المستجوبة أعربوا عن عدم رضاهم عنها. من الأسباب الرئيسية التي تجعل الساكنة غير راضين هي كون الطريق وعرة أو في حالة سيئة بنسبة مرتفعة (58%)، انقطاع مؤقت بسبب الأمطار (39%) و (3%) راجعة لأسباب أخرى.

هل توجد أودية/ساقية/شعاب تشق الطريق المستعمل؟

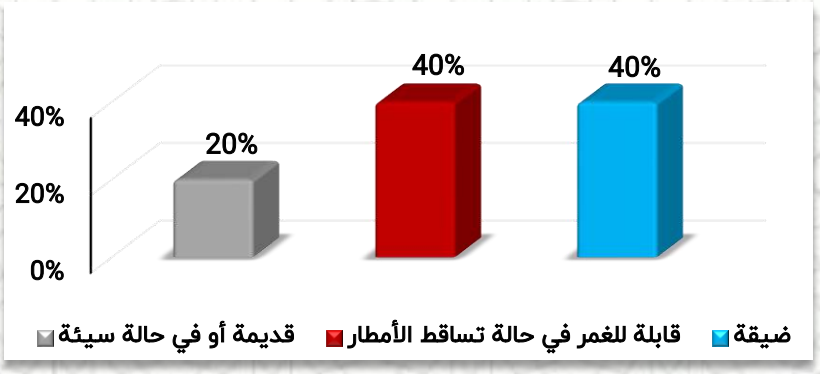


إذا كانت الإجابة نعم هل توجد قناطر؟



مدى الرضا عن القناطر؟

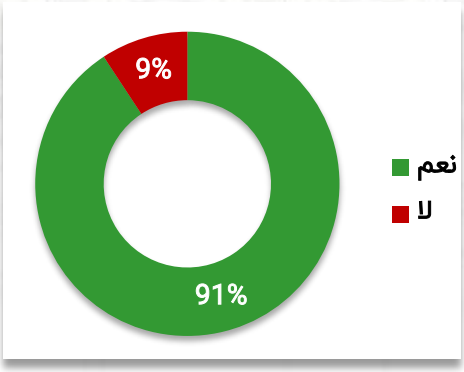
إذا كنت غير راض لماذا؟



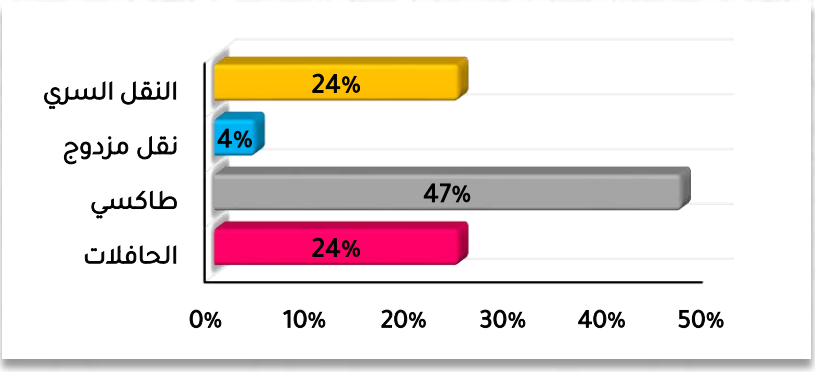
61% من الساكنة أكدت تواجد أودية أو شعاب تشق الطريق المستعمل. من خلال المبيان أعلاه، (64%) من الساكنة راضية عن حالته هاته فيما (36%) غير راضية عنها.

4.2. النقل العمومي

هل تستعمل إحدى وسائل النقل؟

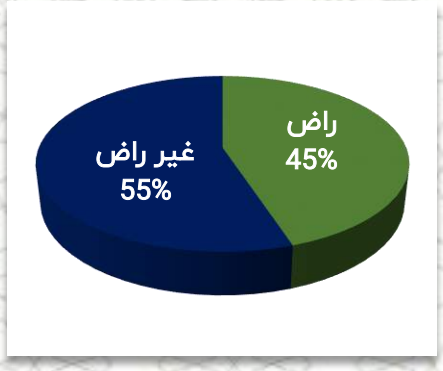


ما نوعها؟

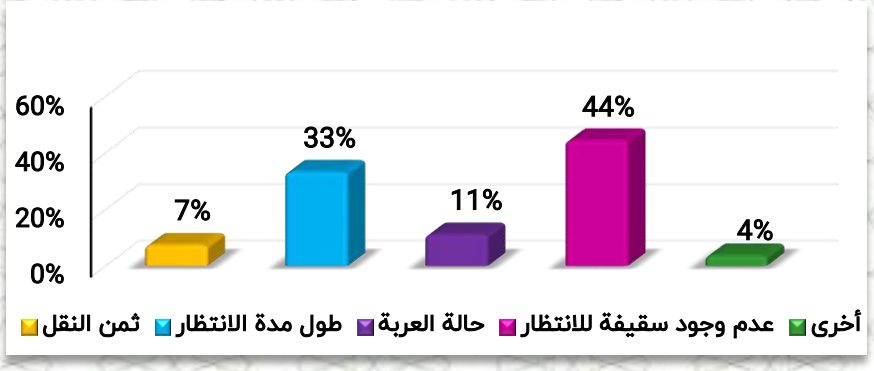


تستعمل ساكنة الجماعة وسائل النقل بنسبة (91%)، والتي تتوزع بين سيارة الأجرة أو "طاكسي" (47%)، (24%) لكل من الحافلات والنقل السري، أما النقل المزدوج فيستعمل بنسبة (4%) من طرف ساكنة الجماعة.

ما مدى رضاك عن النقل؟



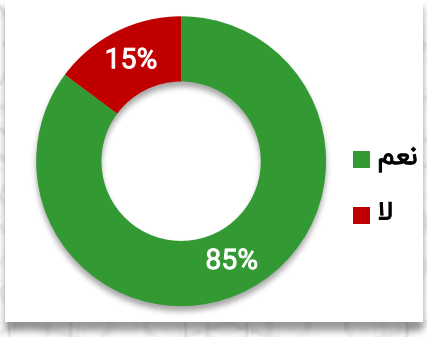
إذا كنت غير راض لماذا؟



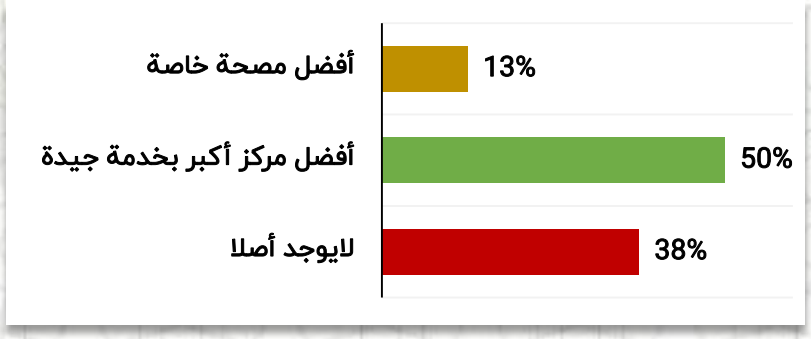
45% من الساكنة المستجوبة راضية عن النقل، فيما 55% غير راضية نظرا للأسباب المذكورة في المبيان أعلاه.

5.2. الصحة

هل كنت (أو أحد أقربائك) نزيلا للمركز الصحي التابع لجماعتكم؟



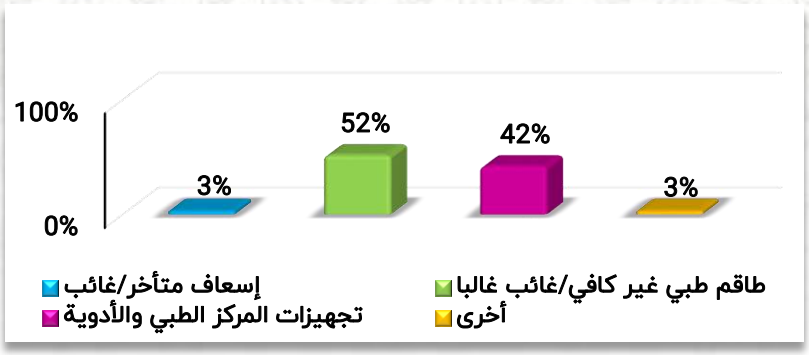
إذا كانت إجابتك لا لماذا؟



85% من الساكنة سبق لها الاستفادة من خدمات المركز الصحي التابع للجماعة.

إذا كانت الإجابة نعم ما مدى رضاك عنه؟

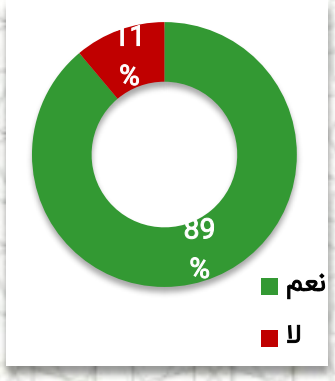
إذا كنت غير راض لماذا؟



الساكنة المستفيدة من الخدمات الصحية بالجماعة غير راضية عن هذه الأخيرة وذلك راجع للأسباب التالية: طاقم طبي غير كافي أو غائب غالبا بنسبة (83%)، تجهيزات المركز الطبي والأدوية بنسبة (17%).

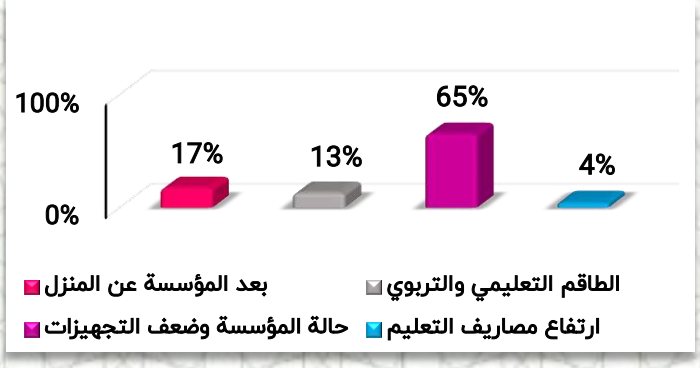
6.2. التعليم

هل يرتاد أطفالك أو أطفال أقربائك إحدى المؤسسات التعليمية؟



ما مدى رضاك عن هذه المؤسسة؟

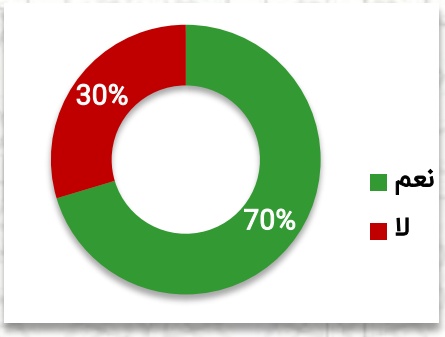
إذا كنت غير راض لماذا؟



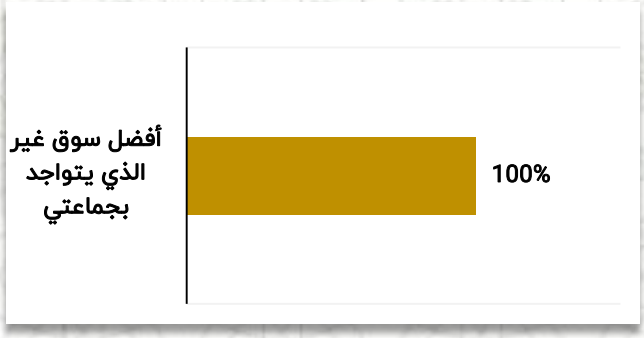
89% من أطفال الساكنة يرتادون المؤسسات التعليمية المتواجدة بالجماعة. من خلال المبيان أعلاه يتبين أن نسبة الراضين عنها تبلغ 53%.

7.2. التجهيزات الأساسية والتزود بالمواد الأولية

هل ترتاد بشكل اعتيادي السوق الأسبوعي للجماعة؟



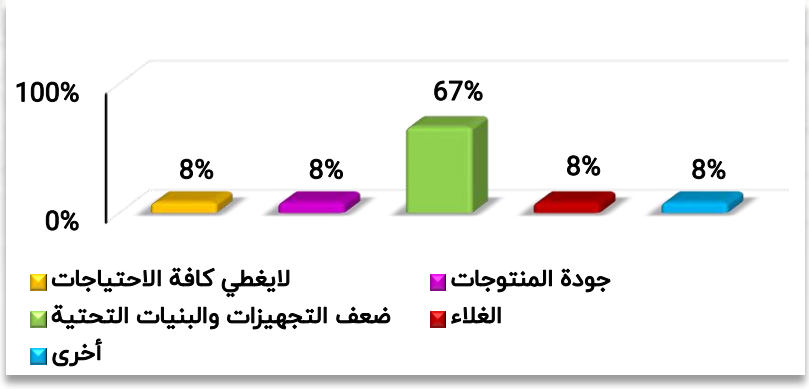
إذا كانت إجابتك لا لماذا؟



من خلال المبيانين أعلاه، % 30 من الساكنة لا ترتاد السوق الأسبوعي للجماعة وذلك لتفضيلها سوق غير مصادر التزود المتواجدة بالجماعة (100%). 68% من ضمن 70% التي ترتاد السوق راضون عن هذا الأخير فيما 32% غير راضون عنه نظرا للأسباب المذكورة أدناه.

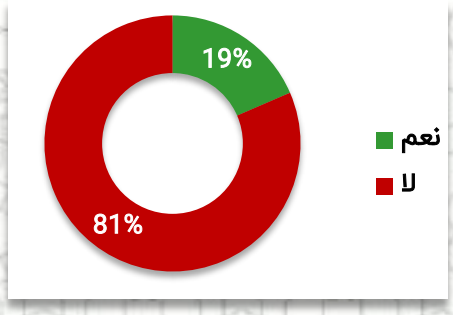
ما مدى رضاك عن السوق؟

إذا كنت غير راض لماذا؟

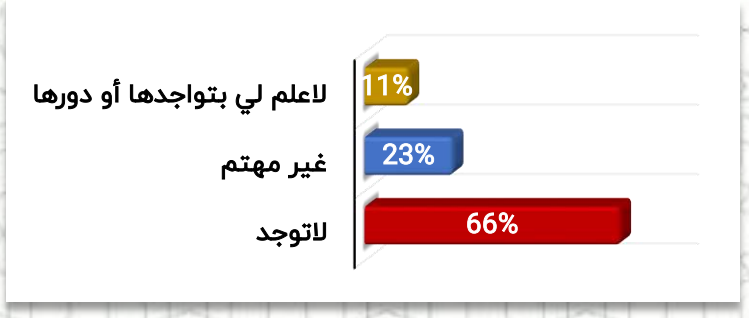


8.2. الشأن الثقافي والرياضي والترفيهي

هل سبق ارتياد مركز تقافي، سوسيوثقافي..؟

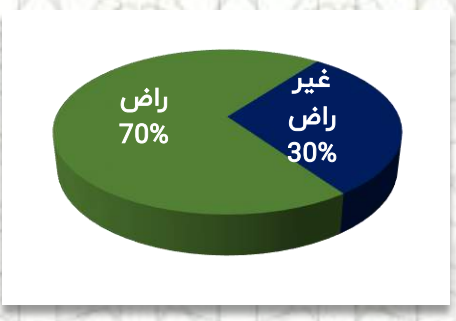


إذا كانت إجابتك لا لماذا؟

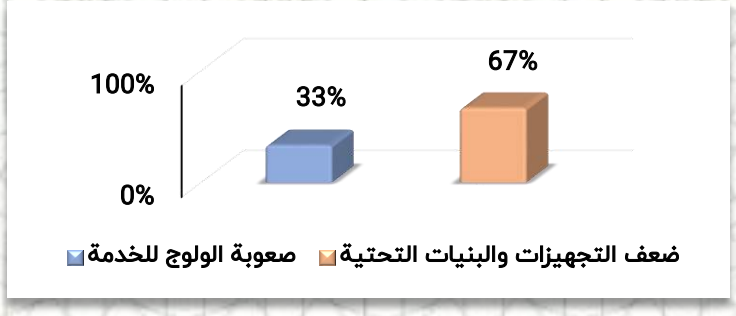


81% من الساكنة المستجوبة لا ترتاد المركز الثقافي أو السوسيوثقافي... للجماعة، نظرا لعدم تواجدها (66%).

ما مدى رضاك عن المركز الثقافي السوسيوثقافي...؟

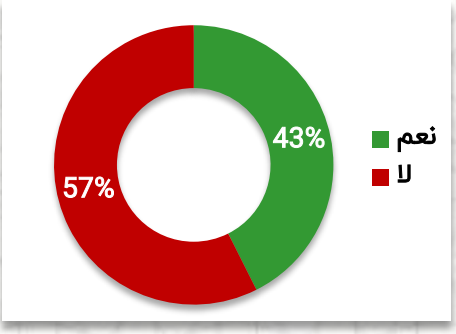


إذا كنت غير راض لماذا؟

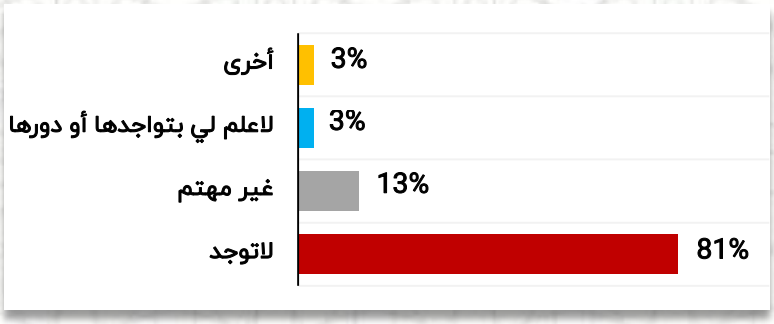


70% من الساكنة المستجوبة من أصل 19% التي ترتاد المركز الثقافي أو السوسيوثقافي راضية عن هذا الأخير.

هل سبق لك أو أحد أبنائك ارتياد ملاعب القرب بجماعتك؟

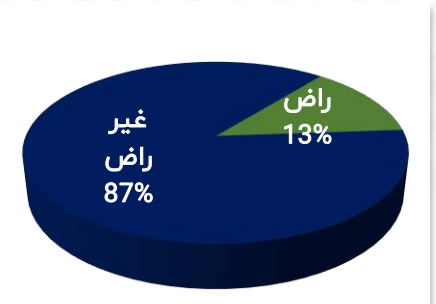


إذا كانت إجابتك لا لماذا؟



57% من الساكنة المستجوبة لا ترتاد ملعب القرب للجماعة، نظرا لعدم تواجد هذا الأخير بترابها (81%).

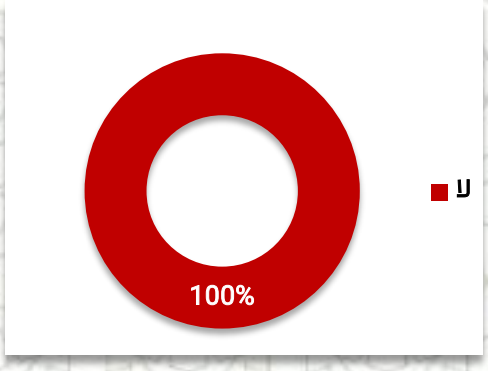
ما مدى رضاك عن ملاعب القرب؟



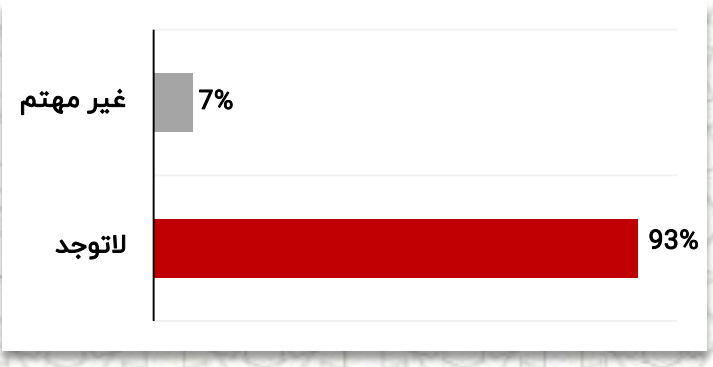
إذا كنت غير راض لماذا؟

من خلال هذين المبيانين يلاحظ أن نسبة (87%) من أصل (43%) من الفئة المستجوبة التي ترتاد ملاعب القرب للجماعة، غير راضية عن هذه الأخيرة نظرا لضعف التجهيزات بنسبة (75%) و (25%) صعوبة الولوج لها.

هل سبق ارتياد حدائق/مساحات خضراء بجماعتك؟

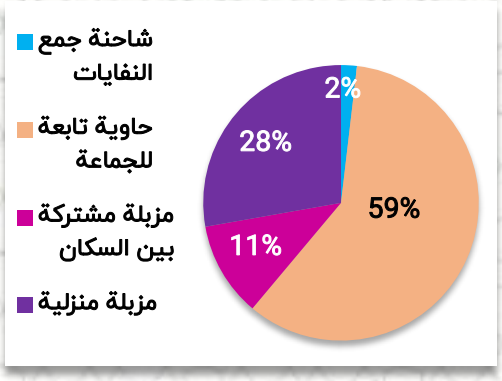


إذا كانت إجابتك لا لماذا؟



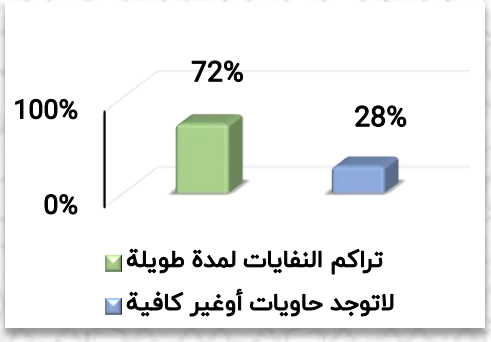
9.2. الشأن البيئي

كيف تدبرون نفياتكم؟



هل أنت راض عن طريقة التدبير؟

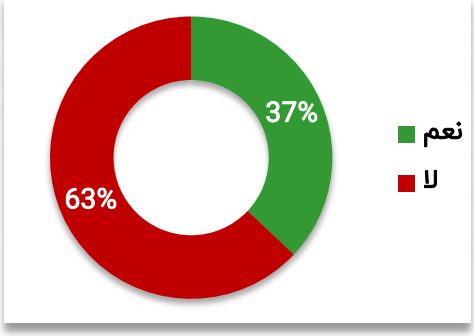
إذا كنت غير راض لماذا؟



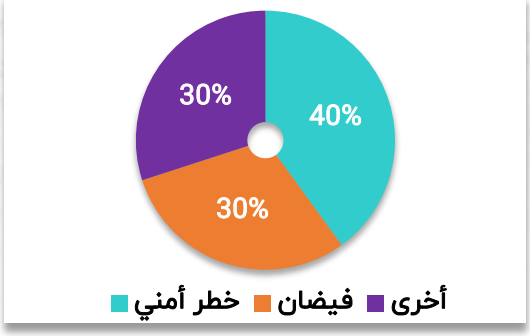
تتوزع طرق تدبير النفايات لدى الساكنة بشكل متفاوت، إذ تأخذ الحاوية التابعة للجماعة النسبة الأكبر (59%)، تليها المزبلة المنزلية (28%)، ثم المزبلة المشتركة بين السكان بنسبة (11%)، وشاحنة جمع النفايات بنسبة جد ضئيلة (2%).

10.2. الحماية من المخاطر

هل يوجد خطر يهددكم أو الدوار الذي تقطنون به؟



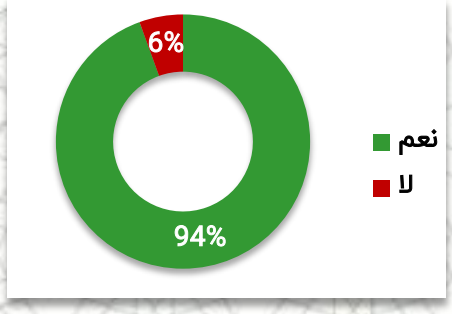
ما نوع هذا الخطر؟



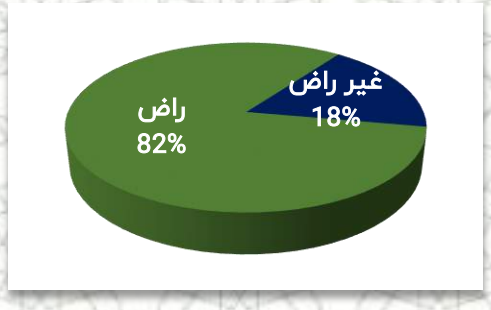
63% من الساكنة لا تستشعر خطرا يهددها.

11.2. الخدمة الجماعاتية

هل سبق لك الاستفادة من إحدى خدمات جماعتك؟

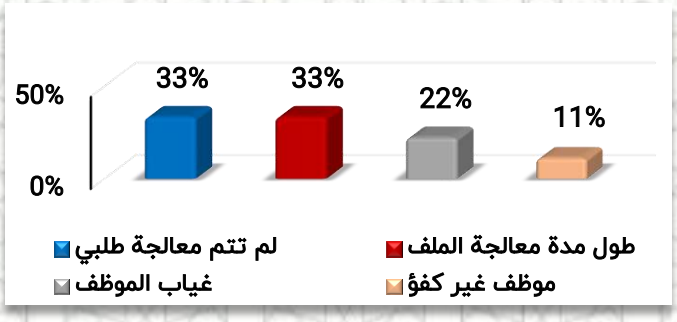


ما مدى رضاك عنها؟



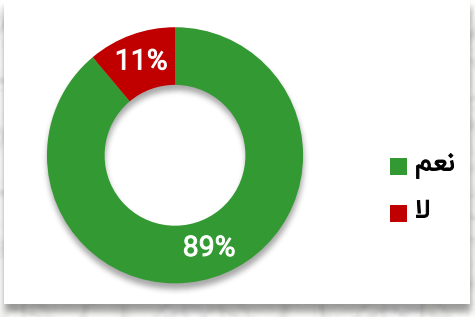
94% من الساكنة سبق لها الاستفادة من الخدمات الجماعاتية، 82% منها راضية عن الخدمات فيما 18% المتبقية غير راضية نظرا للأسباب المذكورة في المبيان أدناه.

إذا كنت غير راض لماذا؟

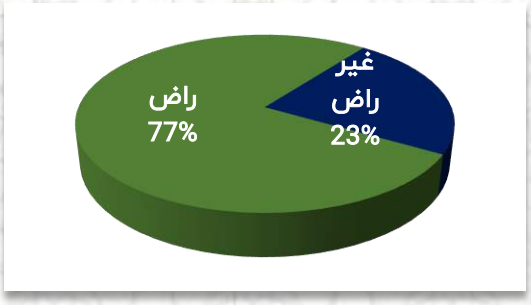


12.2. الشق الأمني

هل سبق لك أن حللت بالمركز الأمني التابع لجماعتك؟

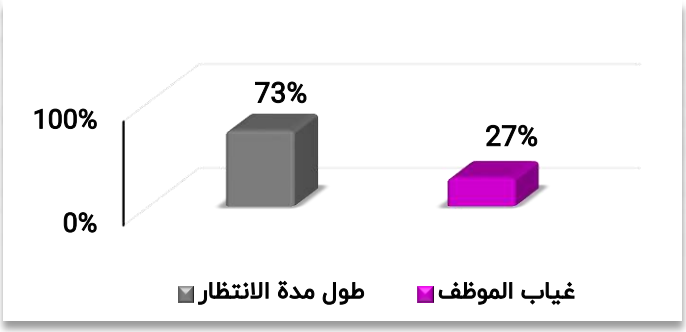


ما مدى رضاك عن المركز الأمني؟

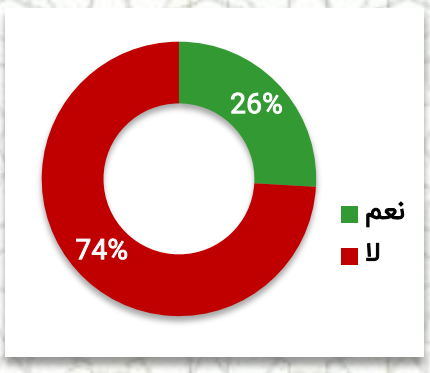


77% من ضمن 89% من الساكنة التي سبق لها الحلول بالمركز الأمني للجماعة، راضية عن هذا الأخير، فيما 23% المتبقية غير راضية.

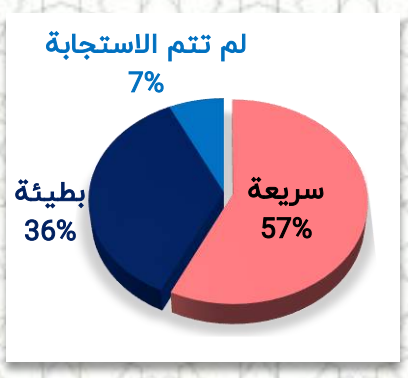
إذا كنت غير راض لماذا؟



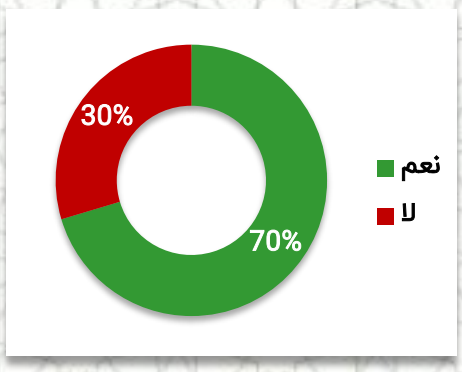
هل سبق لكم أن تقدمتم بنداء استغاثة للمركز الأمني السالف الذكر؟



إذا كانت الإجابة نعم، كيف كانت الاستجابة؟

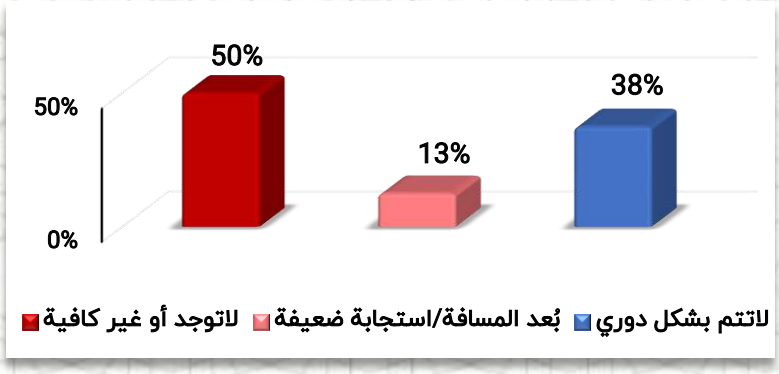


هل توجد دوريات أمنية بجماعتكم؟



ما مدى رضاك عنها؟

إذا كنت غير راض لماذا؟

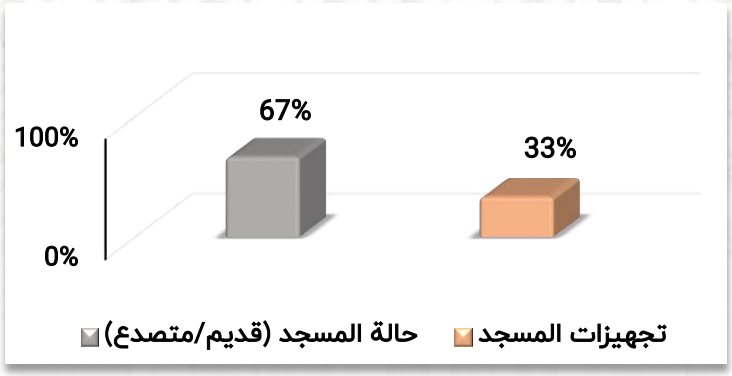


79% من الساكنة راضية عن الدوريات المتواجدة بالجماعة.

13.2. الحقل الديني

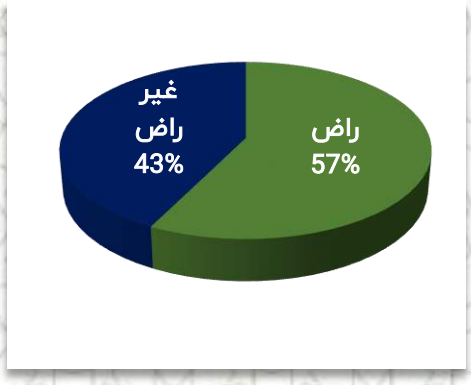
هل أنت راض عن المسجد القريب منكم؟

إذا كنت غير راض لماذا؟

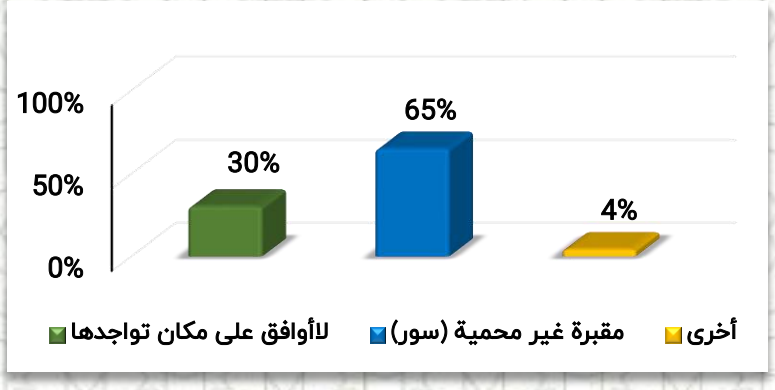


89% من السكان راضون عن المسجد القريب منهم أما 11% غير راضية نظرا للأسباب المذكورة أعلاه.

هل أنت راض عن المقبرة القريبة منكم؟

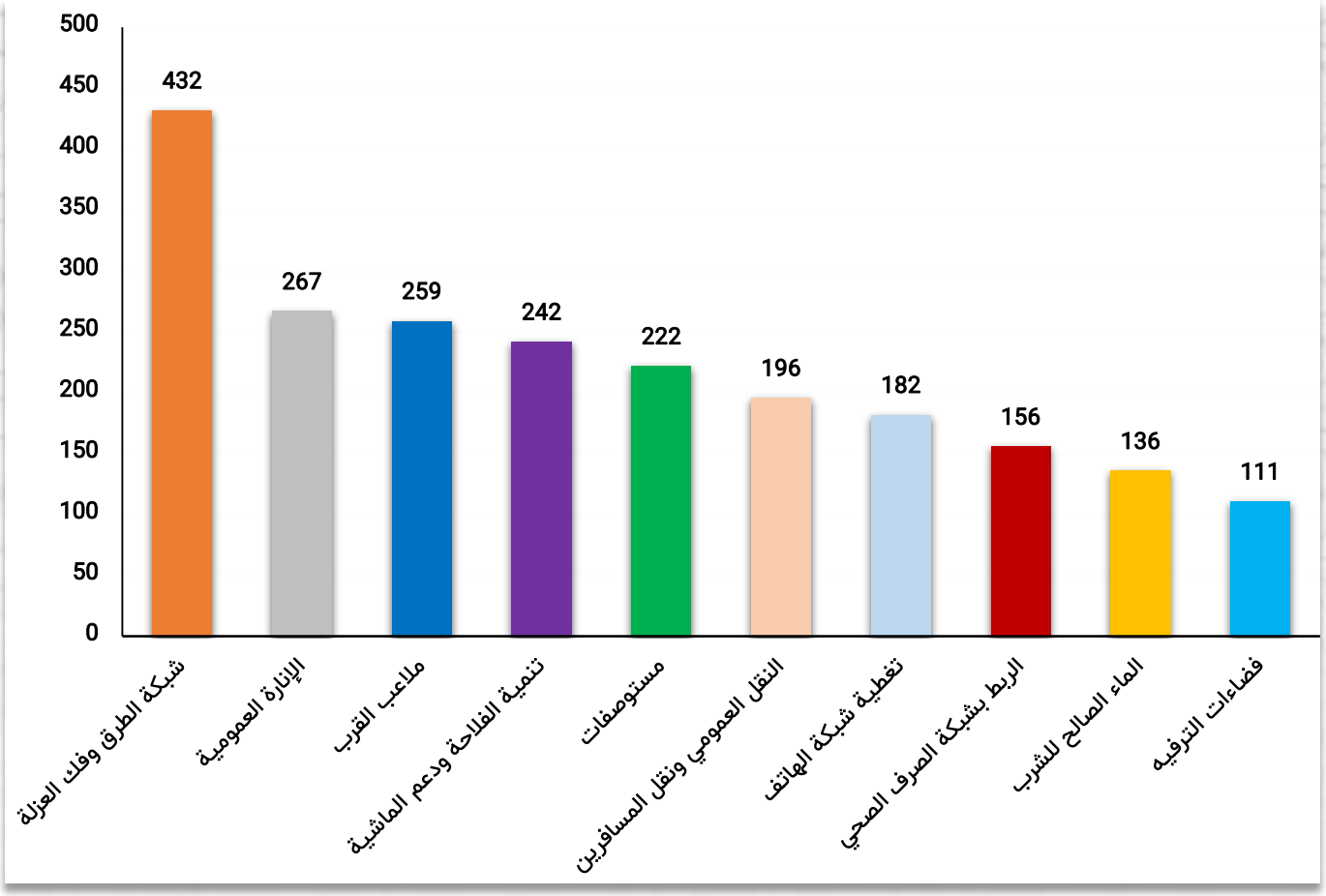


إذا كنت غير راض لماذا؟



57% من المستجوبين راضون عن حالة المقابر، فيما 43% غير راضين نظرا للأسباب المذكورة أعلاه.

نتائج التصويت المرجح الخاص بترتيب حاجيات الساكنة المستجوبة بالجماعة



بعض مقولات ساكنة الجماعة خلال التشخيص الميداني:

"اللّه يرزقنا الشتا، راه إلا بقات الحالة هاكا راه كولشي غادي إرحل من هاد البلاد ويشوف فين يلقى ظروف العيش أحسن من هادي، هاد البلاد زينة وماسخيناش بيها". **(م.ح عن جمعية بتونة)**

" راه اللي بغا السبيطار خاسو حتى يمشي لبني ملال، وهانتا كاتشوف، السبيطار حدانا وما فيه لا تجهيزات لا أطباء، والحالة ضعيفة كاين اللي عندو وكاين اللي كايساين رحمة اللّه ونعمة بالله". **(ح.م من ساكنة تاغزوت)**

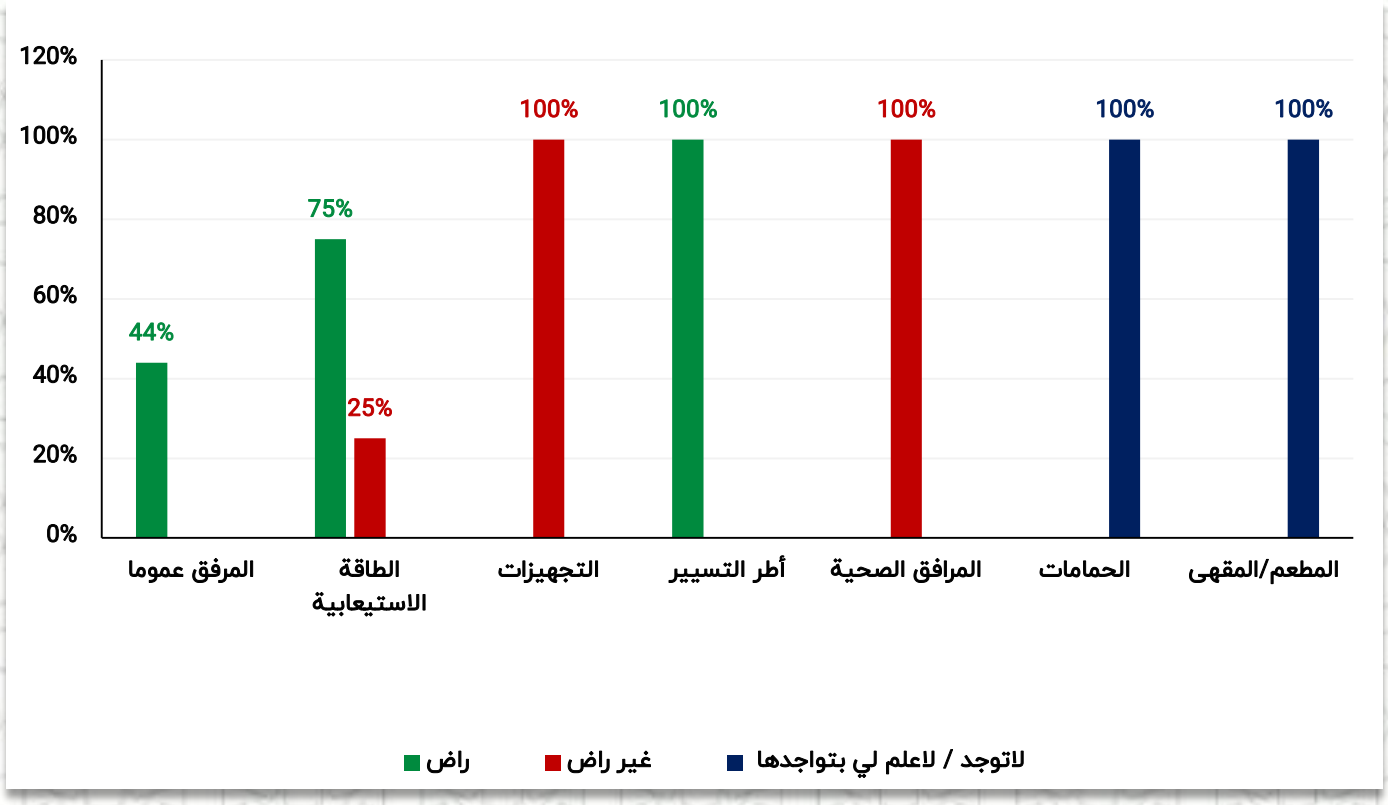
" إغرم العلام تبدلات صراحة، وتدار مجهود كبير باش توصل لهاد الحالة، كانتمناو غير إزيدو يكملو على داكشي للي الدار واديرو لينا الواد الحار، راه احنا كانتكرفصو فهاد الحفاري، كولا شوية خاصك تخويها". **(س.ب مواطنة من إغرم العلام)**

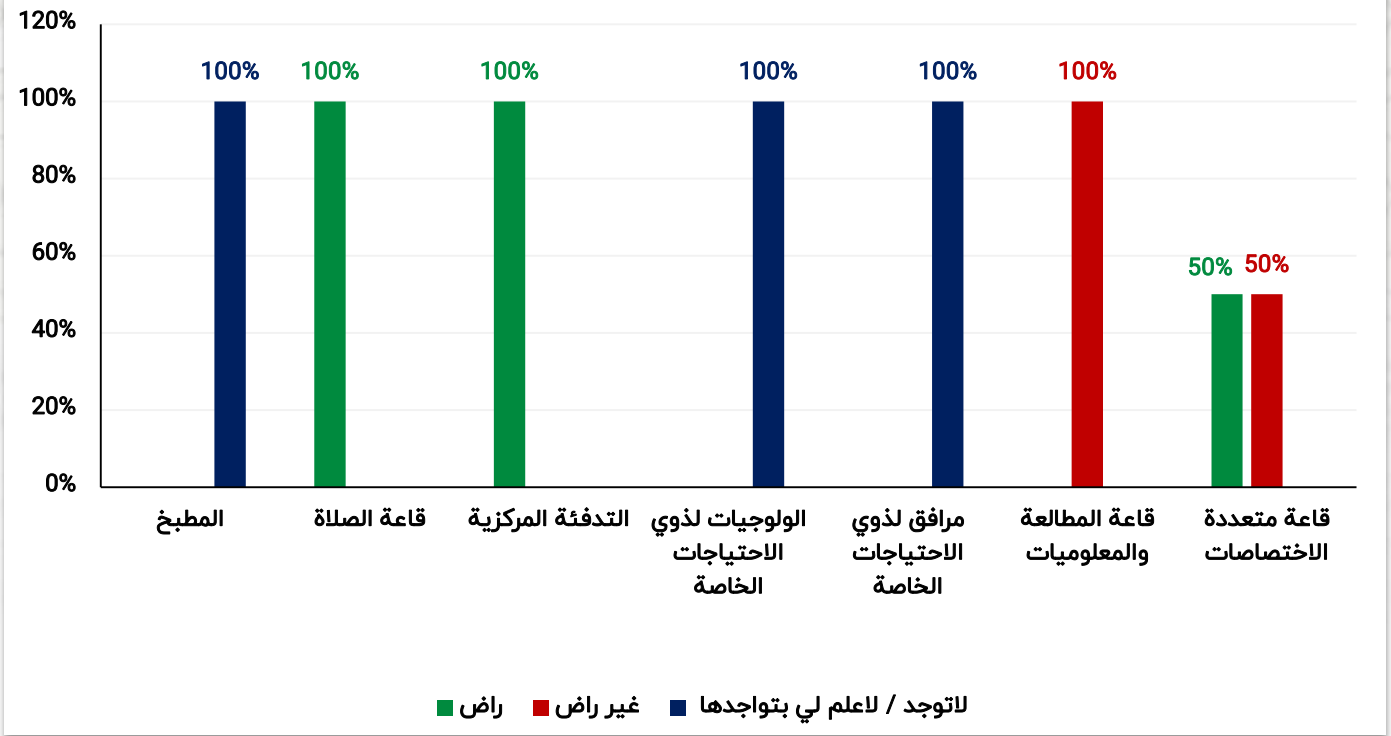
"اسمع أسيدي، حنا إمكن عندنا أحسن زيتون في المغرب، وإلا بغيتي تيقن من هدرتي صبر حتال شهر 11 وآجي تشوف الناس منين كاتجي باش تاخد الزيت ديال أصفرو، وهاد الناس اللي كانكوليك راه كايجيو حتى من خارج المغرب: اسبانيا، فرنسا، بلجيكا، ..." **(ع.ر من سكان دوار أصفرو)**

"عافاك آعمي واش بغاو يصاوبو لينا التيران". **(ف.ن طفل من دوار إزموين)**

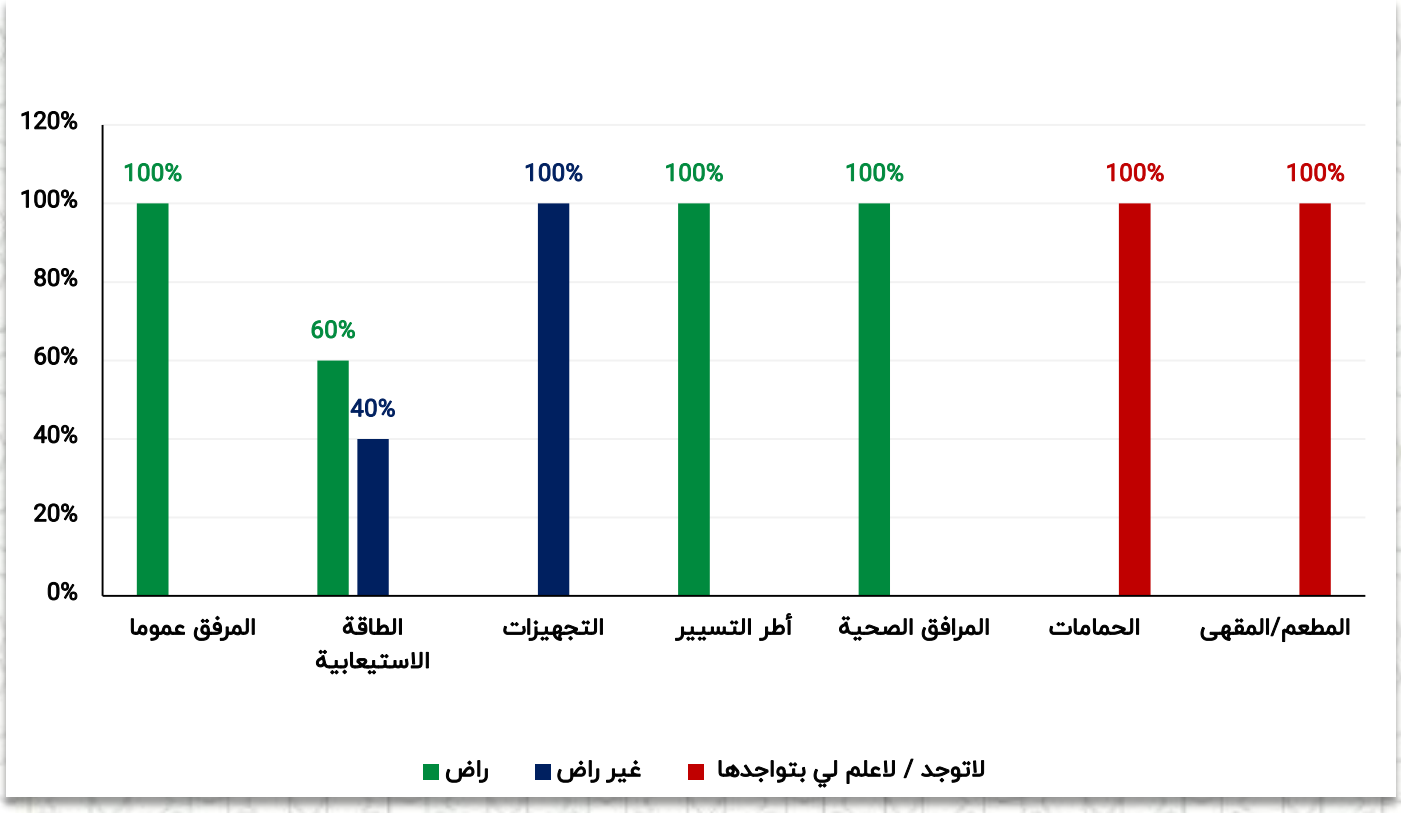
3. النتائج الإحصائية للخرجات الميدانية الخاصة بالمرافق والمراكز المتواجدة بالجماعة

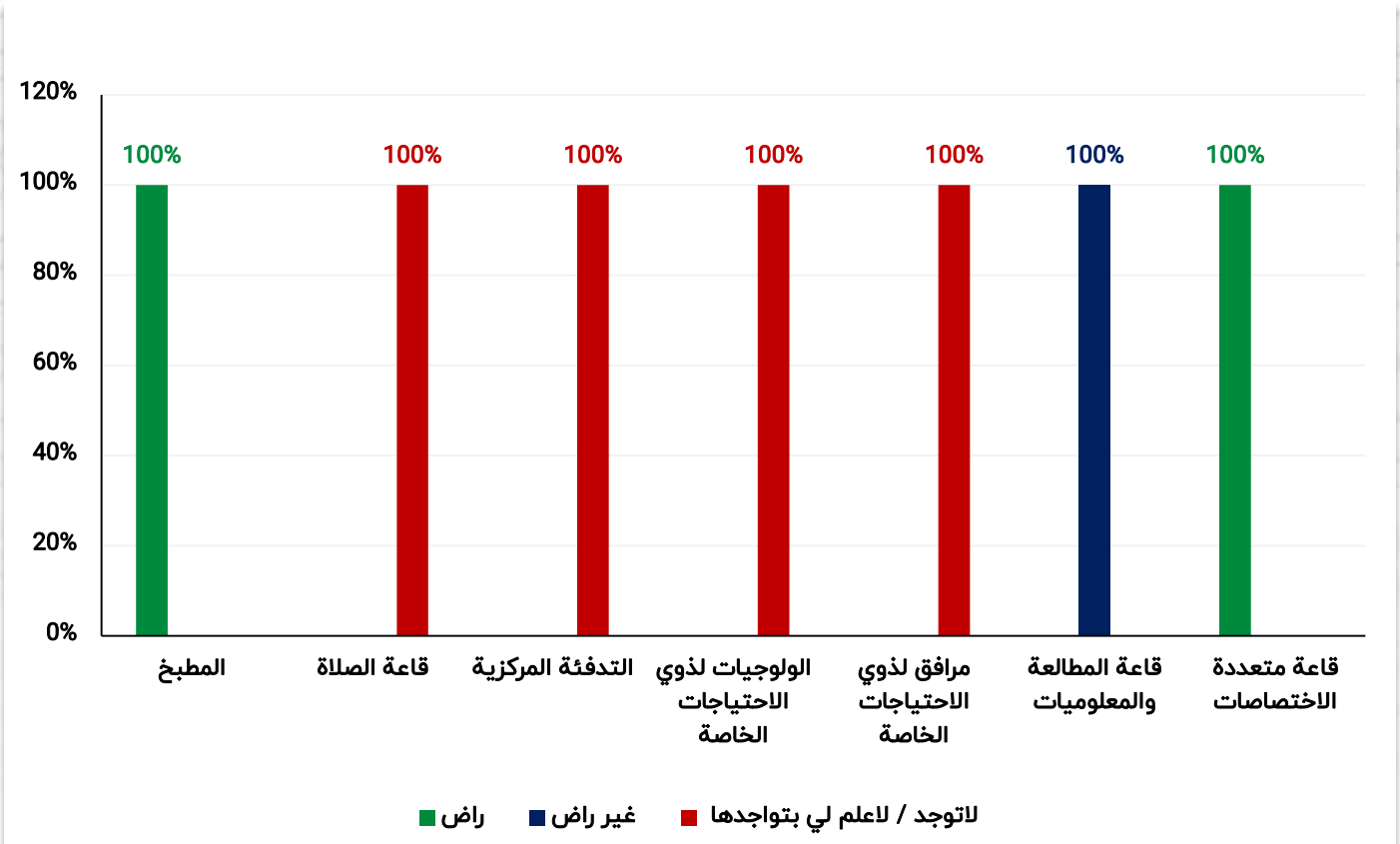
المركز السوسيوثقافي آيت حمو عبد السلام





المركز السوسيوثقافي إغرم العلام



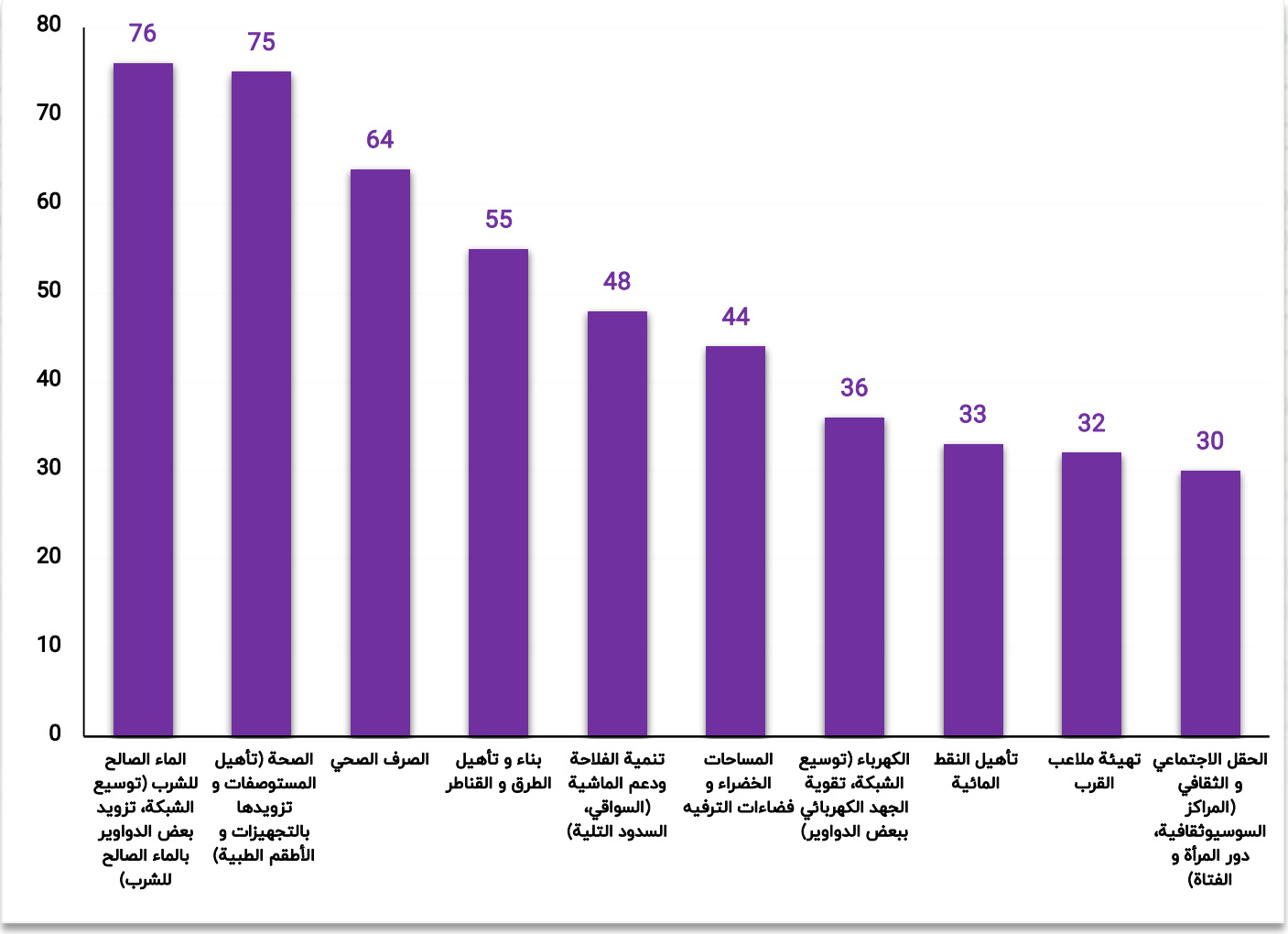


III. مخرجات جلسات الإنصات

1. التصويت المرجح الخاص بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

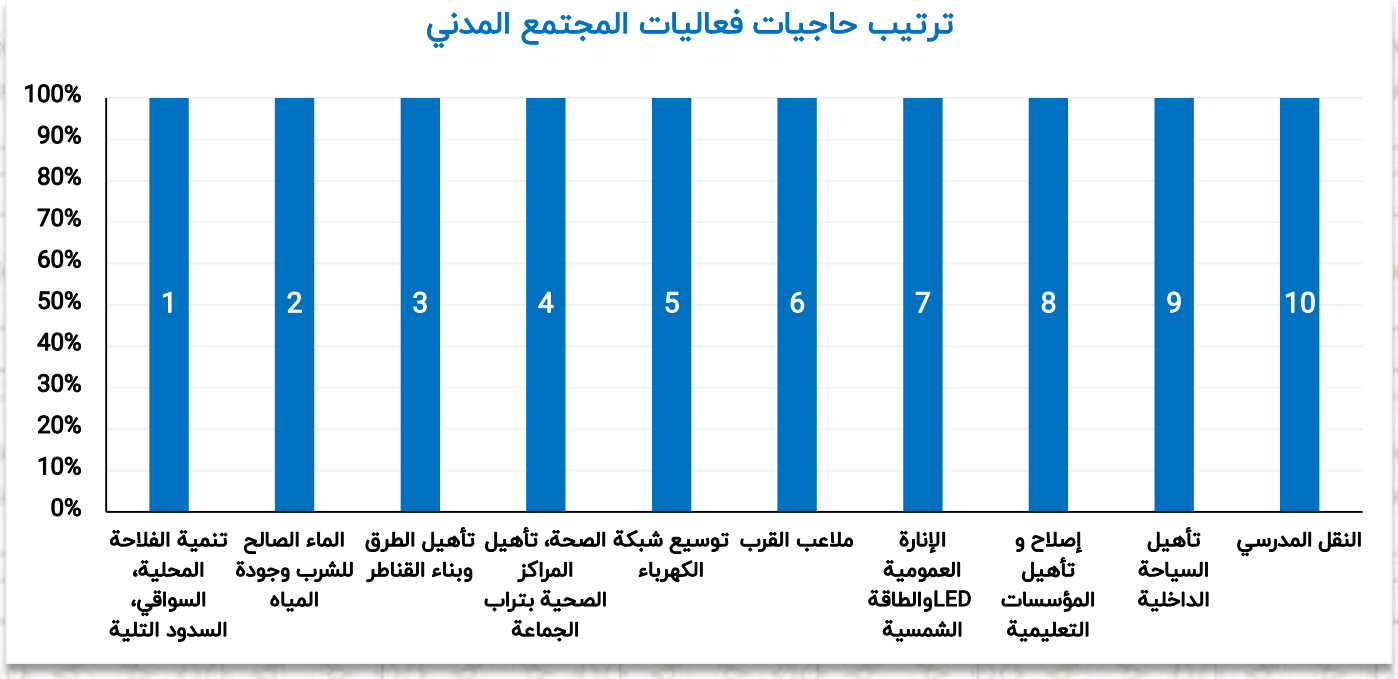
أفضى لقاء التشخيص التشاركي مع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع النتائج التالية:

القطاع	الترتيب	مجموع التنقيط
الماء الصالح للشرب (توسيع الشبكة، تزويد بعض الدواوير بالماء الصالح للشرب)	1	76
الصحة (تأهيل المستوصفات و تزويدها بالتجهيزات و الأطقم الطبية)	2	75
الصرف الصحي	3	64
بناء و تأهيل الطرق و القناطر	4	55
تنمية الفلاحة ودعم الماشية (السواقي، السدود التلية)	5	48
المساحات الخضراء و فضاءات الترفيه	6	44
الكهرباء (توسيع الشبكة، تقوية الجهد الكهربائي ببعض الدواوير)	7	36
تأهيل النقط المائية	8	33
تهيئة ملاعب القرب	9	32
الحقل الاجتماعي و الثقافي (المراكز السوسيوثقافية، دور المرأة و الفتاة)	10	30



2. نتائج الخرجات واللقاءات مع فعاليات المجتمع المدني

حسب المعطيات التي تم تجميعها من خلال الخرجات واللقاءات مع فعاليات المجتمع المدني النشيطة بدواوير الجماعة، تم اعتماد تحليل تواتر المتطلبات التي تكررت بصورة كثيرة وأفضت إلى النتائج إلى ما يلي:



IV. نقط قوة وضعف جماعة دير القصيبة

1. SWOT الجماعة

نقط الضعف

- عدم تواجد هوية بصرية : ارتباط دير القصيبة بالقصيبة
- دواوير متفرقة

نقط القوة

- مشاريع ناجحة مشيدة سالفاً
- تواجد مشاريع كبرى : أسمنت بني ملال
- مركز على طريق إقليمية : اغرم العلام
- زيت الزيتون بجودة ممتازة

الفرص

- المعرض الدولي للفلاحة
- اتفاقيات دولية لإنتاج زيت الزيتون

التهديدات

- توالي سنوات الجفاف

2. نقط قوة وضعف المجالات بدير القصيبة

1.2. الطرق

نقط القوة	نقط الضعف
- ولوجيات مهمة من وإلى تراب الجماعة وفي جميع الاتجاهات: 3 طرق إقليمية + 2 طرق وطنية. - تهيئة وتقوية المقطع الطرقي الذي يشق تراب الجماعة من الطريق الوطنية رقم 8. - تقوية الطريق الجهوية رقم 317 من مدار آيت يعقوب إلى مدخل القصيبة. - تهيئة طرق المهمة في تراب الجماعة: طريق INOV إلى إزموين. - طريق تاغزوت أصفرو، الشطر الأول من طريق آيت حمو هبد السلام شقوندة. - ولوجية سلسلة بتراب الجماعة، مسالك مهيئة ومشاريع قناطر مهمة شيدت في الولاية السابقة. - مساهمة مهمة للمصالح الخارجية في تشييد طرقات بتراب الجماعة (جهة بني ملال خنيفرة، الفلاحة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي ...)	- تدهور حالة الطرق الجهوية بتراب الجماعة - حركة مرور مهمة لشاحنات نقل الرمال مما ساهم في تدهور بعد الطرق،)شاحنات مصنع+ CIMAT شاحنات نقل الرمال.(- شساعة المساحة تحول دون تكسية جميع المسالك. - ضعف تثمين المنتوجات الفلاحية (الزيتون) بسبب تدهور حالة بعض المسالك الطرقية.

2.2. الإنارة العمومية

نقط القوة	نقط الضعف
- انخراط الجماعة في سياسة الحفاظ على الطاقة باستبدال مصابيح الإنارة العمومية الصفراء (ذات استهلاك طاقي مرتفع) بمصابيح.LED - تغطية مهمة لتراب الجماعة، حوالي90.% - وعي متفشي في وسط الجماعة بأهمية تنزيل أعمدة إنارة عمومية لتعمل بالطاقة الشمسية. - مشروع جهوي بقيمة 3 مليون درهم سيدخل حيز التنفيذ في 2022	- ضعف الإنارة العمومية ببعض مداخل الجماعة.

3.2. الماء الصالح للشرب

نقط القوة	نقط الضعف
-تعدد الأحواض المائية بتراب الجماعة -تشييد مشاريع خزانات مهمة في الولايات السابقة. -نسيج جمعوي نموذجي في تسيير توزيع هذه المادة الحيوية. -تهيئة عدة نقط مائية ضمن مشاريع مختلفة.	- توالي سنوات الجفاف الذي أصبح يشكل خطرا على المخزون المائي. - غياب للسدود على أشكالها في تراب الجماعة لتجميع المياه. - الاستهلاك المفرط لمياه السقي وتأثيره على الفرشة المائية. - الاعتماد على المياه الجوفية بشكل كبير - سلوكات لامسؤولة من قبل الساكنة اتجاه بعض النقاط المائية.

4.2. البيئة

نقط القوة	نقط الضعف
-جماعة ذات طابع قروي يُميزه الهواء النقي. -نسيج غابوي مهم في اتجاه إملشيل. -تخصيص ميزانية مهمة لأجل خدمة جمع النفايات. -حاويات أزبال موزعة على طول الطرق الوطنية والإقليمية، المسالك المهمة وكذا مختلف الدواوير بتراب الجماعة. -تعدد النقاط المائية بتراب الجماعة.	- التدبير العشوائي لمخلفات مرجان الزيتون. - تعدد المقالع بتراب الجماعة يزيد من خطر انجراف الأتربة. - افتقار بعض النقط المائية المهمة إلى إصلاحات وترميمات. - صرف صحي سطحي لبعض الكوانين ويصب في المجاري المائية. - تواجد مزبلات منزلية ومشتركة بين السكان في بعض الدواوير. -الغياب التام للمساحات الخضراء والساحات العمومية وفضاءات الترفيه للأطفال بتراب الجماعة.

5.2. الإقتصاد

نقط القوة	نقط الضعف
- تنافسية وجاذبية اقتصادية مهمة بالنسبة لمركز إغرم العلام مقارنة بمراكز الجماعات المحيطة (سمكت وتانوغة). - سوق أسبوعي جديد ذو إشعاع إقليمي وجهوي. - أشغال الشطر الأول من تهيئة مركز إغرم العلام. -ضعف البنية التحتية لعدة مراكز وتجمعات سكنية مهمة (أصفرو، بويصيعان، تغزوت إمهواش، إزموين، آيت يعقوب، تغبولة، ...) - معاصر زيت الزيتون ذات صيت وطني.	- تفشي مظاهر الاقتصاد الغير المهيكل بمركز إغرم العلام. - إفتقار المركز إلى تجزئات سكنية جديدة للتوسع وامتصاص الضغط والإقبال المتزايد على السكن. - تواجد نقط سوداء تعاني الهشاشة بمركز إغرم العلام. - الإفتقار لمجزرة جماعية مجهزة -نقص في فضاءات تنظيم الباعة المتجولين. - عدم تواجد مركز لعرض المنتوجات المحلية رغم تعددها. - الحاجة إلى توسيع السوق الأسبوعي الجديد. - ضعف التجهيزات والبنيات التحتية للأسواق الموسمية لكل من الزيتون والبازلاء.

6.2. الخدمة الجماعية

نقط القوة	نقط الضعف
- ملحقة إدارية ذات مردود عال بتراب جماعة القصيبة - تهيئة وتوسيع مقر الجماعة بإغرم العلام.	- الافتقار إلى محجز ومستودع جماعي. - خصاص في الموارد البشرية التي تنمي الخدمة الجماعية بسبب إحالة فئة عريضة للتقاعد. - عدم تواجد سيارة مصلحية خاصة بالمكتب التقني رغم تعدد المشاريع المنجزة من قبل الجماعة. - الحاجة إلى بعض أدوات الاشتغال الضرورية: تجهيزات المكتب، التجهيزات المعلوماتية والالكترونية، بغية تطوير الإدارة والرقي بخدمات الجماعة.

7.2. الصحة

نقط القوة	نقط الضعف
- تواجد عدة مستوصفات بتراب الجماعة: تغبولة، إمهواش،...	- الإفتقار إلى خدمات التوليد والمرافقة (دار الولادة، دار الأمومة ...)
- مشروع بناء قيادة إغرم العلام، في طريقه للخروج إلى الوجود كشرط أساسي للرقي بالمستوصف من المستوى الأول إلى الثاني.	- تدني الخدمة الصحية بإرم العلام، نظرا لحالة المستوصف
	- إفتقار بعض المستوصفات إلى مساكن وظيفية للأطر الصحية.
	- خروج شبه تام لبعض المستوصفات عن الخدمة نظرا للخصاص في الأطر الطبية والتمريضية

8.2. الفلاحة

نقط القوة	نقط الضعف
-تنوع الإنتاج الفلاحي بتراب الجماعة : أشجار الزيتون، الخروب، اللوز...	-تراجع التساقطات المطرية خلال الست سنوات الأخيرة.
-زيت زيتون بجودة عالية وتنافسية على الصعيد الوطني .	-عدم تواجد محلات عرض المنتوجات المحلية.
-تهيئة عدة سواقي فلاحية بشكل سنوي من قبل الجماعة وكذا المديرية الإقليمية للفلاحة بدرجة أهم .	-ضعف على الطريق الوطنية رقم 8 بإغرم العلام، أصفرو، ...
-مركب تغبولة لتثمين الزيتون والخروب.	-غياب شارة "صنع بدير القصيبة" على المنتوجات المحلية للتعريف بالجماعة وزيادة إشعاعها الخارجي.
	-الإقتصار على الري بالسواقي مما ينهك الثروة المائية.

9.2. الشأن الرياضي

نقط القوة	نقط الضعف
-فريق كرة قدم ينافس في تضاهرات رياضية مهمة.	-دواوير ذات تضاريس صعبة لاحتضان ملاعب القرب.
-توفر الجماعة على عقارات لاحتضان مشاريع ملاعب القرب ببعض الدواوير.	-ارتفاع تكلفة تهيئة الملاعب بالعشب الاصطناعي (1مليون درهم).
-انطلاق الشطر الثاني من أشغال تهيئة ملعب آيت إيكو الكبير.	-ضعف تجهيزات ملعب الكرة الحديدية.
	-تعدد دواوير الجماعة مما يصعب التغطية.
	-ضعف الأنشطة الرياضية الموجهة لفائدة النساء والفئات الصغرى.

10.2. المجال الاجتماعي

نقط القوة	نقط الضعف
-توفر الجماعة على 2 مراكز سوسيوثقافية: آيت حمو عبد السلام وإغرم العلام. -تواجد نادي نسوي ببويصعان. -نسيج جمعوي تطوعي مهم يشتغل على تقديم خدمات اجتماعية.	النادي النسوي شبه عاطل عن العمل. -افتقار الجماعة لمراكز خاصة بذوي الاحتياجات الخاصة. -غياب للولوجيات لذوي الاحتياجات الخاصة في جل المرافق العمومية.

11.2. المجال الثقافي والموروث اللامادي

نقط القوة	نقط الضعف
-مهرجان معركة مرمان التاريخية. -قصبة آيت إيكو التاريخية. -مبادرات شخصية من قبل الساكنة في الحفاظ على الموروث اللامادي. -مؤهلات فنية أمازيغية مهمة ومعروفة على الصعيد الوطني.	-لا وجود لخزانة جماعية أو مكتبة للمطالعة. -ضعف إشعاع الجماعة رغم توفرها على مؤهلات ثقافية تاريخية. -ضعف تشجيع نشاط التبوريدة. -ضعف المبادرات المؤسساتية لتوثيق الذاكرة الثقافية للجماعة.

12.2. التعليم

نقط القوة	نقط الضعف
-توفر الجماعة على مدرسة جماعاتية بتافطويت. -أسطول نقل مدرسي مهم. -تكوين مهني غير بعيد عن تراب الجماعة (التكوين المهني بالقصيبة). -مبادرات تطوعية لرسم جداريات توعوية بأسوار المؤسسات.	-بعض المناطق تشكو من غياب النقل المدرسي مما يرفع نسبة الهدر لديها. -إحداث وحدات للتعليم الأولي بتراب الجماعة في إطار البرنامج الوطني للتعليم الأولي. -ضعف البنية التحتية والتجهيزات لدى مجموعة من المؤسسات التعليمية: ماء صالح للشرب، كهرباء، أسوار... -نسبة اكتظاظ عالية في بعض الأقسام -عدم توفر مراكز وأماكن خاصة بالطلبة للاستعداد للامتحانات.

13.2. النقل العمومي

نقط القوة	نقط الضعف
-مرور حافلات النقل العمومي القادمة من بني ملال بكل الطرق الإقليمية والوطنية التي تشق تراب الجماعة. -خطوط نقل سيارات الأجرة في جميع الاتجاهات. -توفر خدمة النقل المزدوج.	-تفشي ظاهرة النقل بواسطة الدراجة ثلاثية العجلات خصوصا خلال السوق الأسبوعي. -ضعف خدمة نقل المواطنين في ظل غياب محطات بتراب الجماعة. -عدم وجود سقيفات الانتظار عند نقط الالتقاء.

14.2. المقابر والمصليات

نقط القوة	نقط الضعف
-توفر المساجد لجميع الدواوير التابعة للجماعة. -التكافل الاجتماعي قوي بتوفير معدات الدفن خلال المراسيم. -مبادرات مشجعة في إطار بناء وتشييد المساجد.	-إتلاف المقابر من قبل الخنزير البريفي ظل غياب التسييج. -افتقار المقابر للتنظيم. -غياب الإنارة العمومية وخدمة الماء في جل المقابر بتراب الجماعة. -امتلاء بعض المقابر.

V.دراسة الإمكان المالي و البشري لجماعة دير القصيبة

1. دراسة الإمكان البشري للجماعة

1.1. الهيكل التنظيمي للجماعة

تم إحداث الهيكل التنظيمي لجماعة دير القصيبة بناءً على قرار رئيس المجلس الجماعي بتاريخ 23 نونبر 2018 والذي أُشر عليه من قبل والي جهة بني ملال خنيفرة و عامل إقليم بني ملال بتاريخ 24 يناير 2019.

رئيس المجلس الجماعي
الكتابة الخاصة
مكتب التواصل والعلاقات العامة
مدير المصالح
الإستقبال والإرشادات
مكتب التدقيق الداخلي
قسم الشؤون الإدارية والمالية والقانونية
قسم التعمير، البيئة، الأشغال والممتلكات
مصلحة الميزانية والمحاسبة والصفقات
مصلحة الحالة المدنية والمصادقة على الوثائق
مصلحة الموارد المالية
مصلحة الموارد البشرية
مصلحة الأشغال والصيانة والدراسات التقنية
مصلحة الممتلكات والآليات

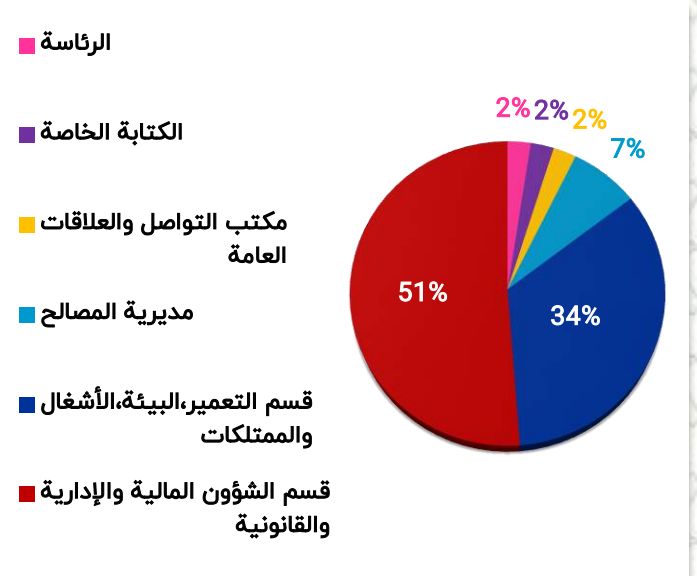
2.1. الموارد البشرية للجماعة

1. التوزيع الفئوي للموارد البشرية للجماعة

أما التوزيع الفئوي للموارد البشرية للجماعة فهو على الشكل التالي:

من خلال المبيان جانبه والنسب المقدمة لحجم المشتغلين بالجماعة، يلاحظ أن قسم الشؤون المالية والإدارية والقانونية يشغل نسبة مهمة من حجم الموظفين 51%، إلاّ أن بعض المصالح التابعة لهذا الأخير تفتقر لموظفين إذ لا يتجاوز عدد الموظفين بالمصلحة 3 أشخاص.

ونجد الشيء ذاته بقسم التعمير، البيئة، الأشغال والممتلكات؛ إذ يفتقر هو الآخر لموظفين بالمصلحة التابعة له وهو ما يفسر اكتساحه لنسبة 34% من حجم الموظفين.



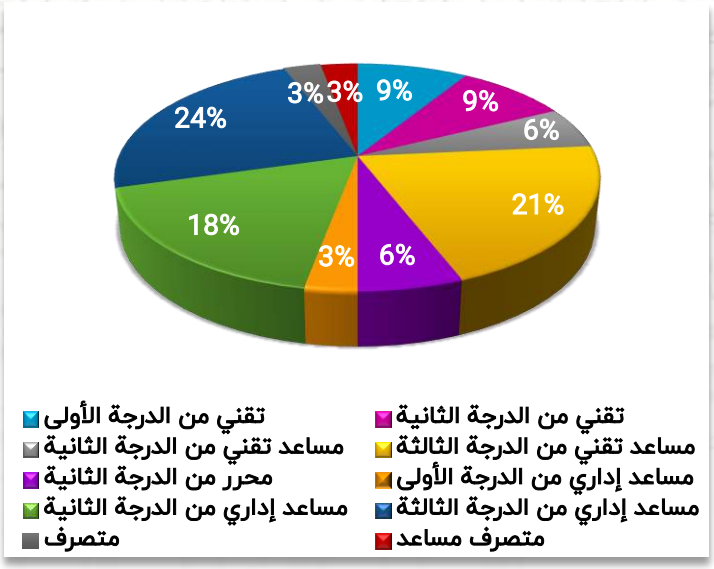
-عدد الموظفين حسب المصلحة:

القسم	قسم الشؤون المالية والإدارية والقانونية				قسم التعمير، البيئة، الأشغال والممتلكات	
المصلحة	مصلحة الحالة المدنية والمصادقة على الوثائق	الموارد البشرية	الموارد المالية	مصلحة الميزانية والمحاسبة والصفقات	مصلحة الأشغال والصيانة والدراسات التقنية	مصلحة الممتلكات والآليات
عدد الموظفين	13	02	03	03	11	03

2. توزيع الموظفين حسب الإطار المهني

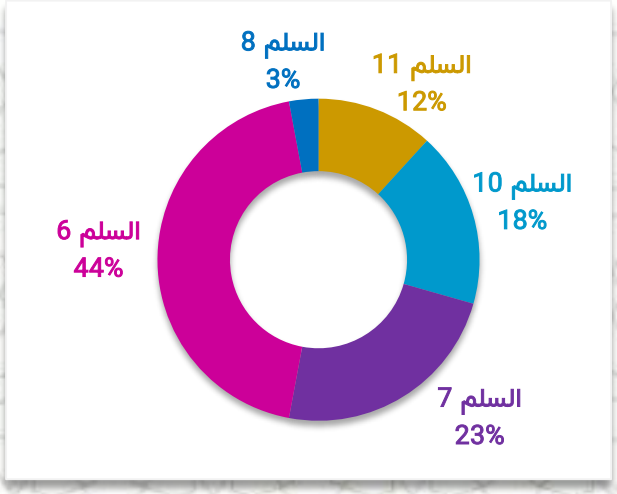
كما يوضح المبيان جانبه، تتوزع الموارد البشرية حسب الإطار المهني بشكل تمثل فيه الفئات الإدارية ما مجموعه 45%، تليها فئة الأطر التقنية موزعة بين المساعدين التقنيين بدرجتيه بنسبة 27% و التقنيين بنسبة 18% أما الموظفين الحاصلين على الشهادة الجامعية (متصرفين/محررين) فنسبتهم تمثل 12% من مجموع الموظفين.

الحاصلين على الشهادة العليا (الدكتوراه) فنسبتهم تمثل 6% فقط من مجموع الموظفين.



3. توزيع الموظفين حسب السلم

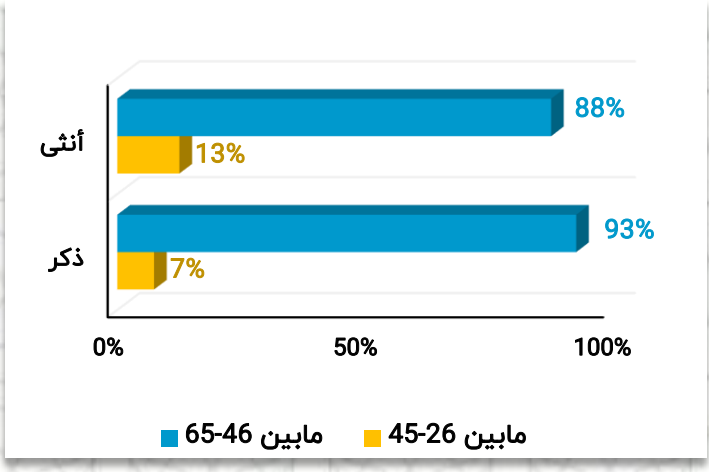
ينعكس التوزيع الفئوي المهني السابق للموارد البشرية على توزيع نسب سلالم الأجور كما هو مبين في المبيان جانبه.



4. توزيع الموظفين حسب الفئات العمرية

يعتبر متوسط العمر للموارد البشرية للجماعة من المؤشرات الدالة على مدى شباب أو شيخوخة الطاقم البشري.

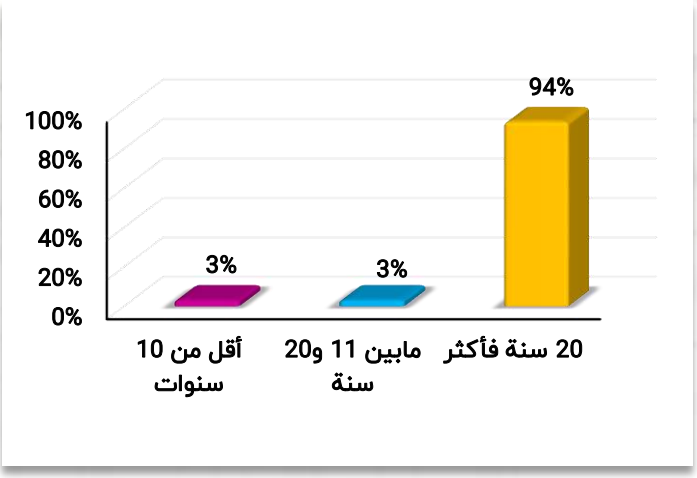
من خلال المبيان جانبه يلاحظ أن معدل العمر يمثل نسب مرتفعة لدى الجنسين تباعا 88% و 93%، وهذا يدل على أن الهرم العمري للطاقم البشري يفتقر للفئات الشابة، خاصة الفئة الأقل من 30 سنة، والتي تمثل نسبة جد ضئيلة مما يستدعي القيام بعمليات التوظيف لتعويض هذا الخصاص، ولجعل المؤشرات المرتبطة بالهرم العمري للموارد البشرية تنحو شيئا ما نحو المعدلات الشبابية.



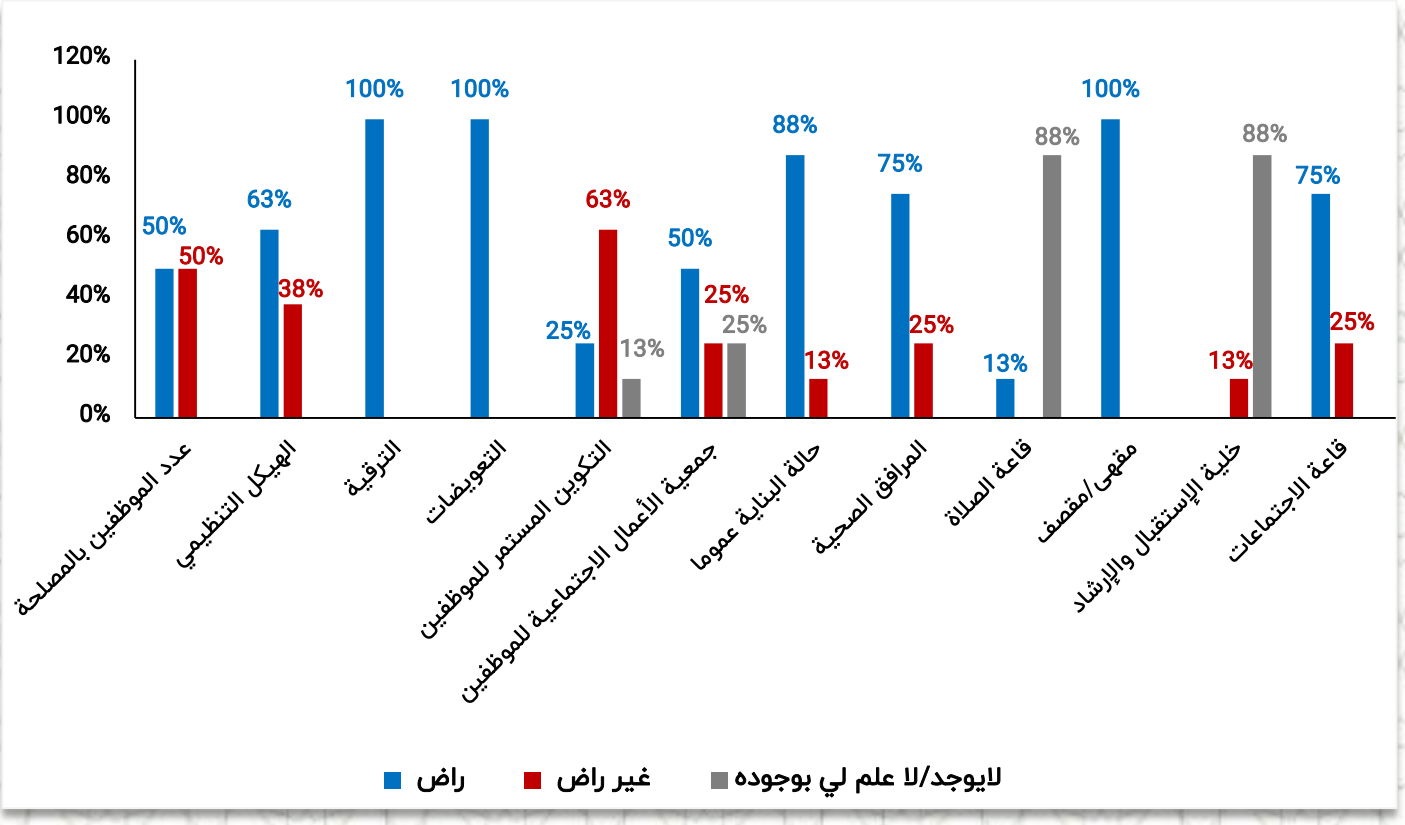
5. توزيع الموظفين حسب الأقدمية

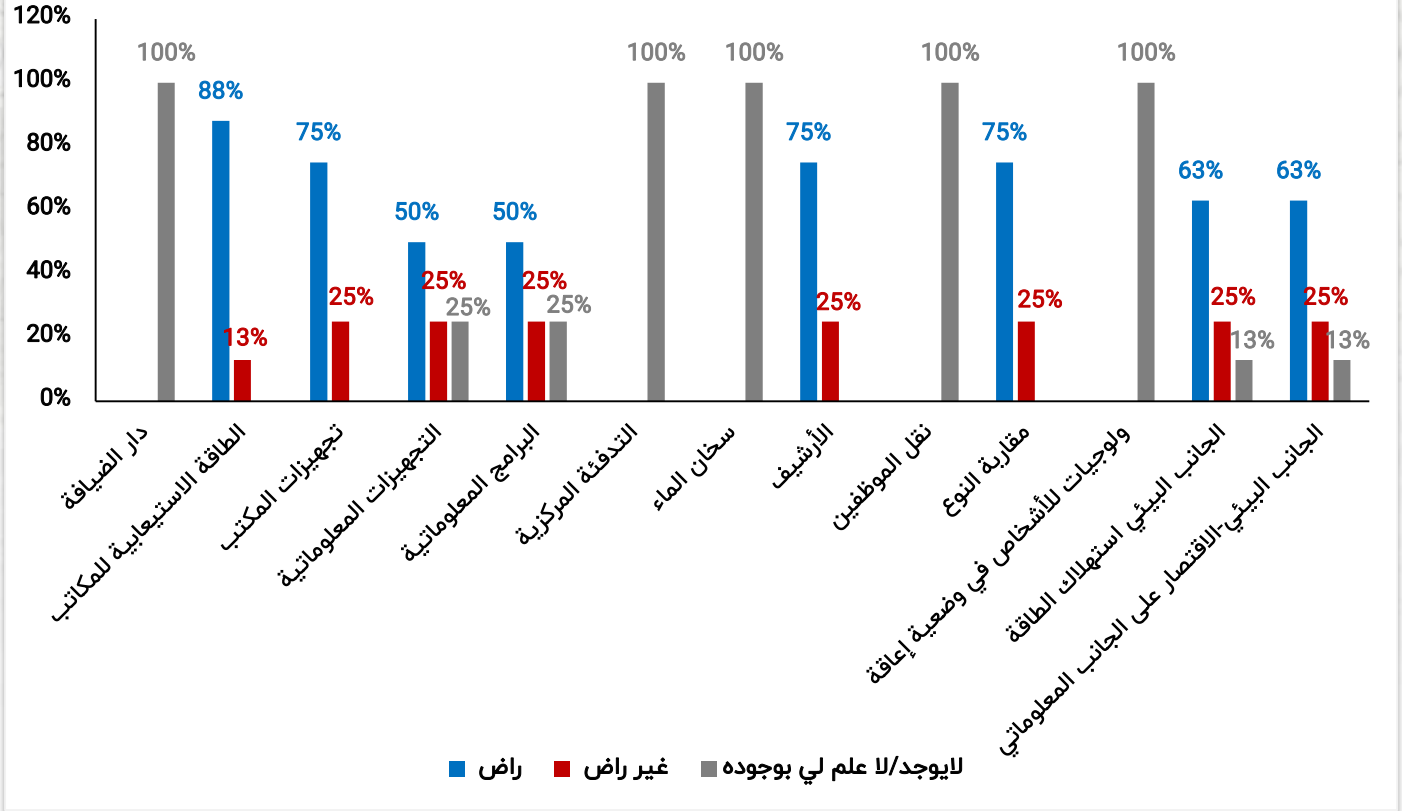
يمكن مبيان الأقدمية في العمل من تبيان درجة تراكم الخبرات العملية لإدارة الجماعة، كما أنه يعبر عن منحنيات تجديد الطاقم البشري للجماعة.

من الملاحظ من خلال الرسم البياني جانبه لتوزيع الموظفين حسب الأقدمية أن النسبة الأهم تعود للموظفين ذوي أقدمية تفوق 20 سنة والتي تبلغ 94% بينما الفئة الأقل من 10 سنوات وكذا الفئة ما بين 11 و 20 سنة ضئيلة جدا، إذ لا تتجاوزان 3%. مما يدل على أن حركة التوظيف قبل 20 سنة الماضية بطيئة.



3.1. نتائج استطلاع الرأي الخاص بموظفي جماعة دير القصيبة





بعض صور لقاء المسائلة مع موظفي الجماعة

لقاء المسائلة مع الموظفين

لقاء المسائلة مع الموظفين

لقاء المسائلة مع الموظفين

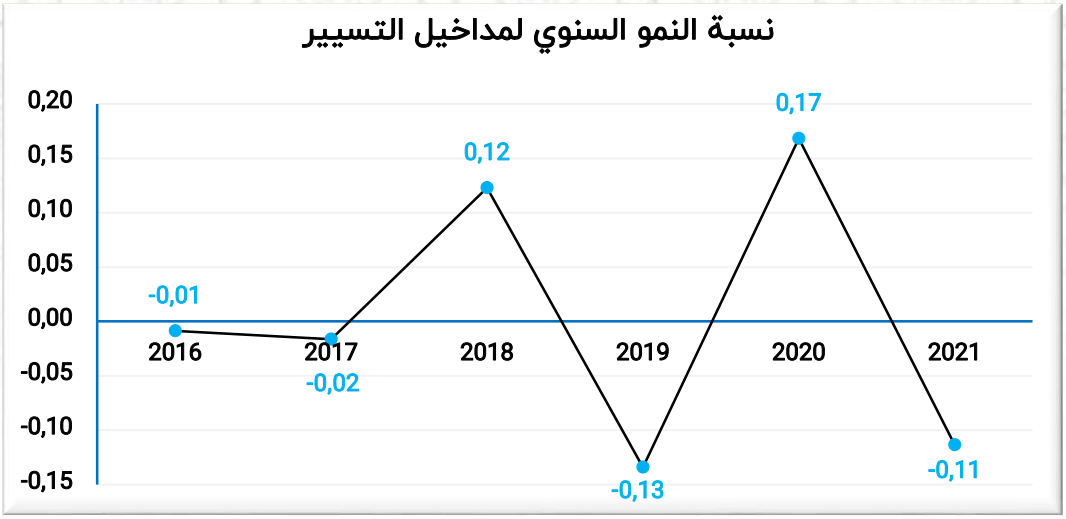
لقاء المسائلة مع الموظفين

2. دراسة الإمكان المالي للجماعة

1.2. مداخيل الجماعة

1.1.2. تطور مداخيل التسيير لجماعة دير القصيبة

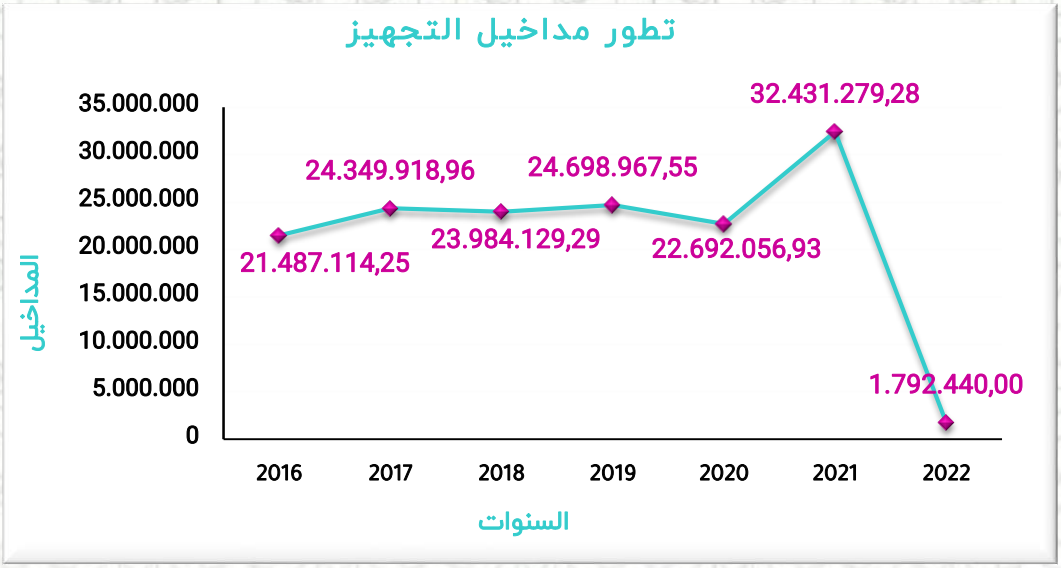
السنوات	مداخيل التسيير
2016	13.375.512,00
2017	13.259.546,45
2018	13.047.053,03
2019	14.875.685,11
2020	13.116.098,63
2021	15.769.731,72
2022	14.162.600,00

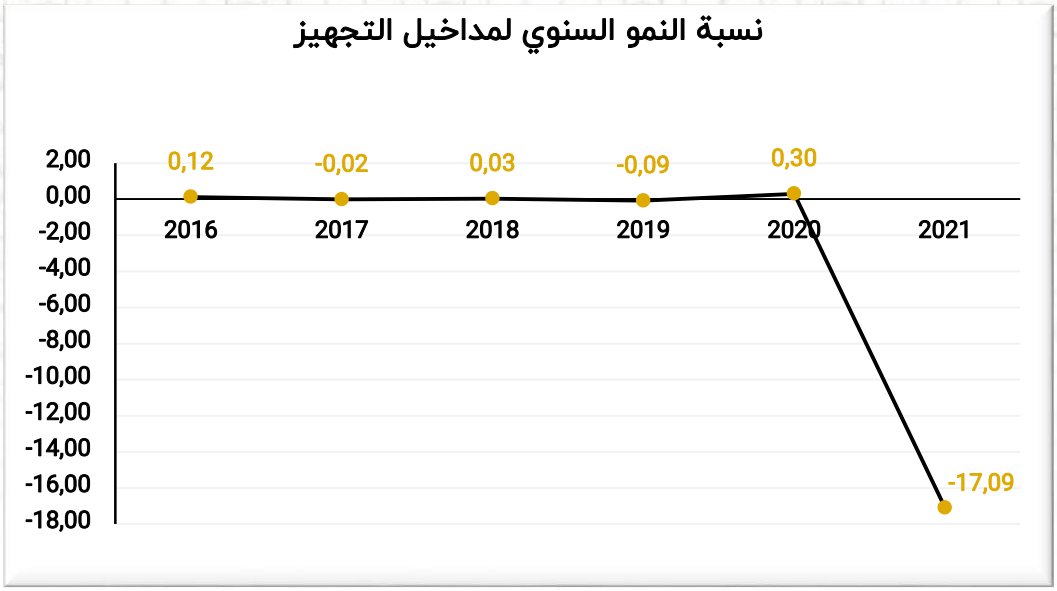


ارتفع معدل مداخيل التسيير ما بين سنتي 2016 و 2022 بنسبة 5,8% أي ما يعادل 787.088 ألف درهم.

2.1.2. تطور مداخيل التجهيز لجماعة دير القصيبة

السنوات	مداخيل التجهيز
2016	21.487.114,25
2017	24.349.918,96
2018	23.984.129,29
2019	24.698.967,55
2020	22.692.056,93
2021	32.431.279,28
2022	1.792.440,00

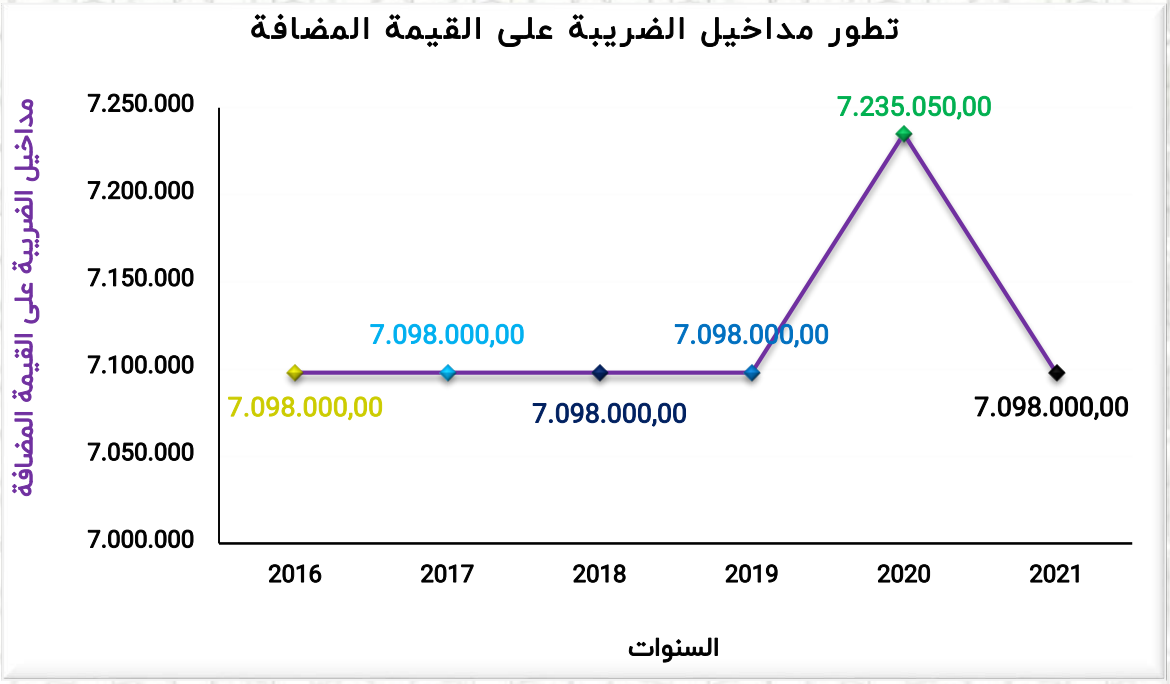




انخفض معدل مداخيل التجهيز ما بين سنتي 2016 و 2022 بنسبة 91,6% أي ما يعادل 19.7 مليون درهم.

3.1.2. تطور مداخيل الضريبة على القيمة المضافة

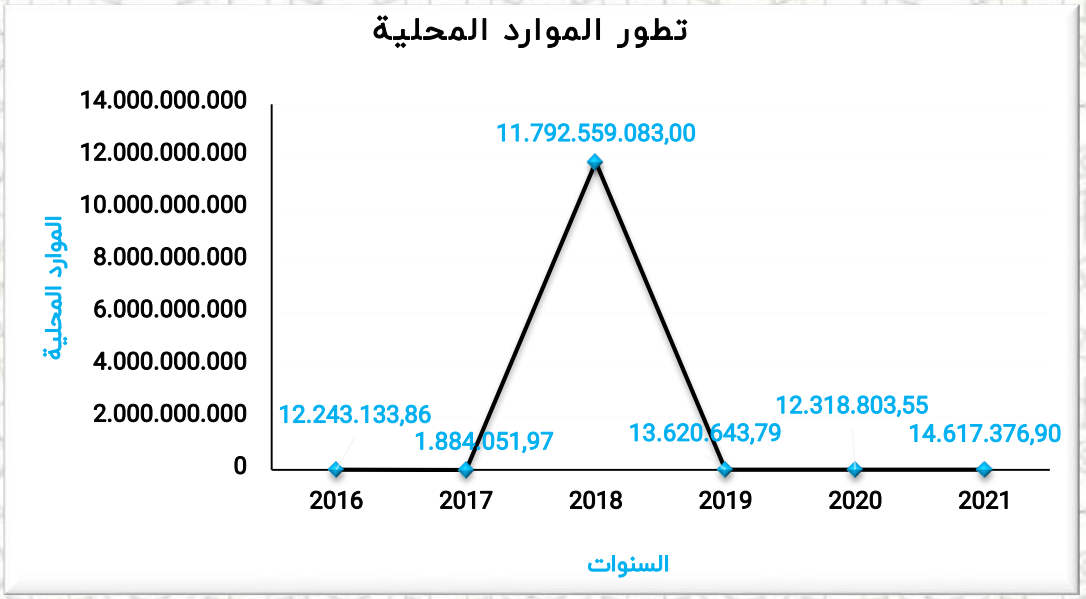
السنوات	مداخيل الضريبة على القيمة المضافة
2016	7.098.000,00
2017	7.098.000,00
2018	7.098.000,00
2019	7.098.000,00
2020	7.235.050,00
2021	7.098.000,00



تمثل مداخيل الضريبة على القيمة المضافة من مجموع مداخيل سنة 2021 ب: 45%.

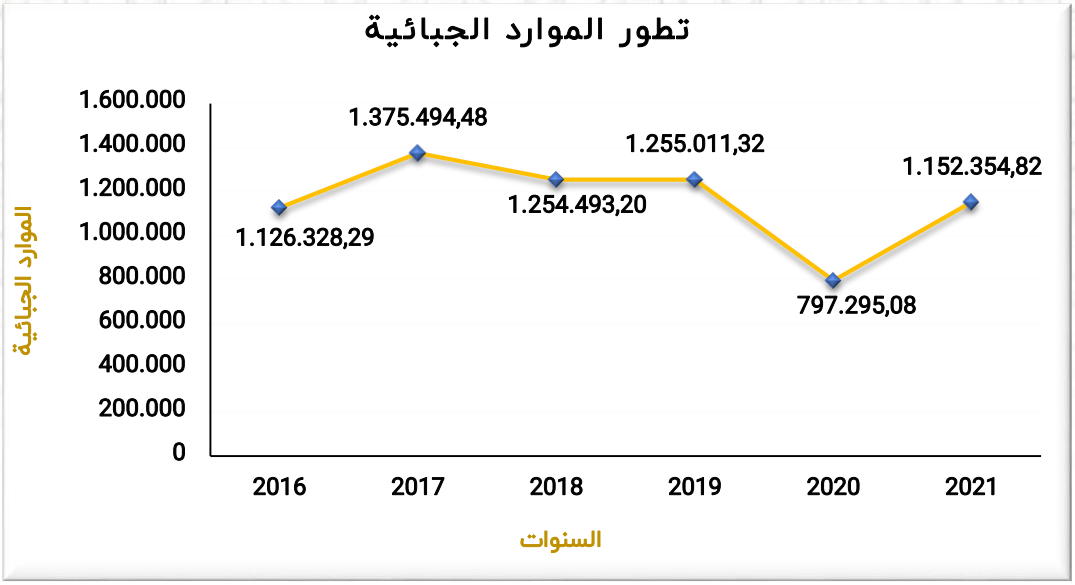
4.1.2. تطور الموارد المحلية (المسيرة من طرف الجماعة)

السنوات	الموارد المحلية
2016	12.243.133,86
2017	1.884.051,97
2018	11.792.559.083,00
2019	13.620.643,79
2020	12.318.803,55
2021	14.617.379,90



5.1.2. تطور الموارد الجبائية (المسيرة من طرف الدولة لحساب الجماعة)

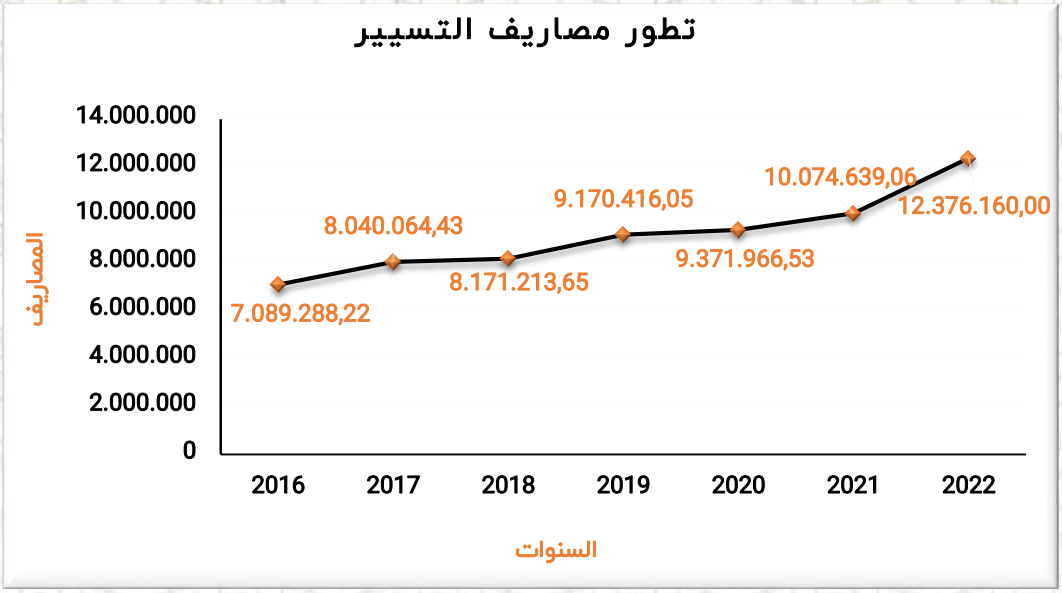
السنوات	الموارد الجبائية
2016	1.126.328,29
2017	1.375.494,48
2018	1.254.493,20
2019	1.255.011,32
2020	797.295,08
2021	1.152.354,82

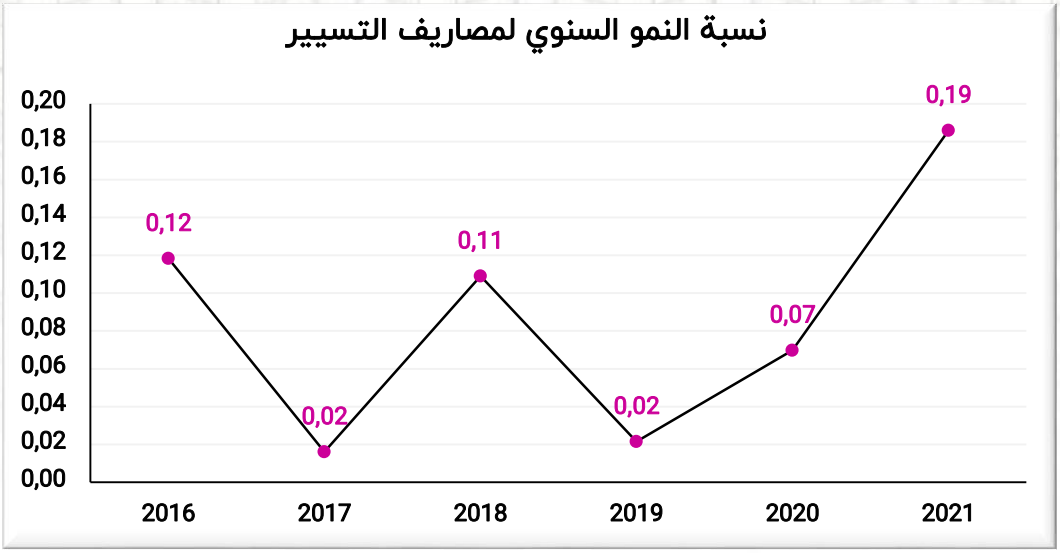


2.2. مصاريف الجماعة

1.2.2. تطور مصاريف التسيير لجماعة دير القصيبة

السنوات	مصاريف التسيير
2016	7.089.288,22
2017	8.040.064,43
2018	8.171.213,65
2019	9.170.416,05
2020	9.371.966,53
2021	10.074.639,06
2022	12.376.160,00

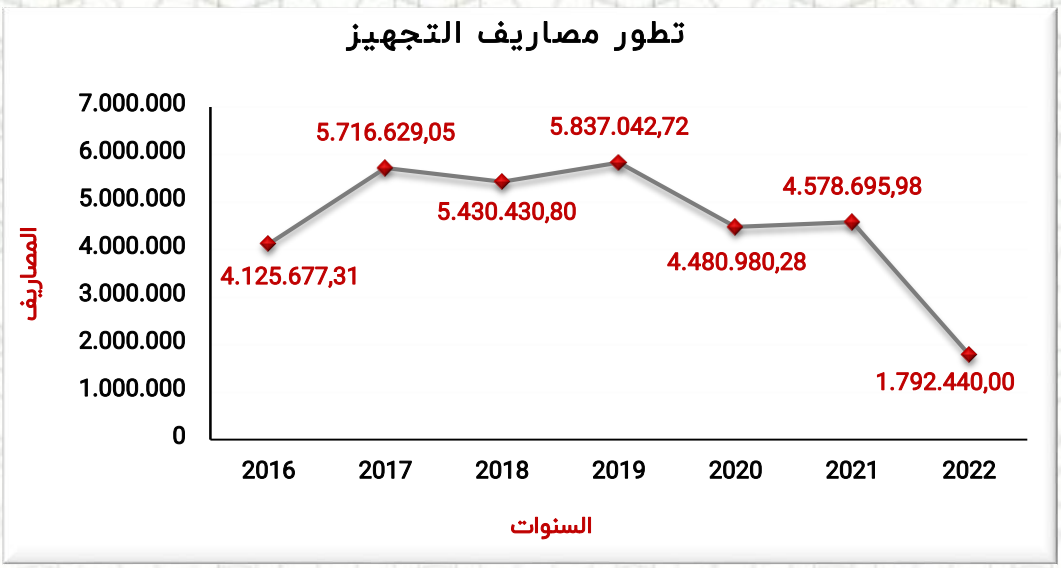


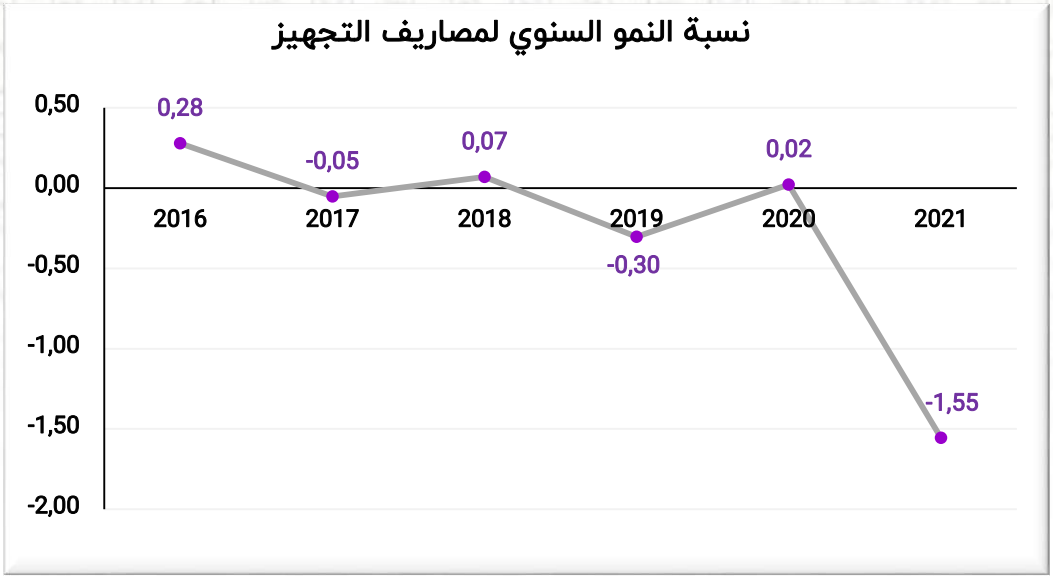


عرفت مصاريف التسيير ارتفاعا بنسبة 74,5% بين سنتي 2016 و 2022، أي ما يعادل 5,3 مليون درهم.

2.2.2. تطور مصاريف التجهيز لجماعة دير القصيبة

السنوات	مصاريف التجهيز
2016	4.125.677,31
2017	5.716.629,05
2018	5.430.430,80
2019	5.837.042,72
2020	4.480.980,28
2021	4.578.695,98
2022	1.792.440,00

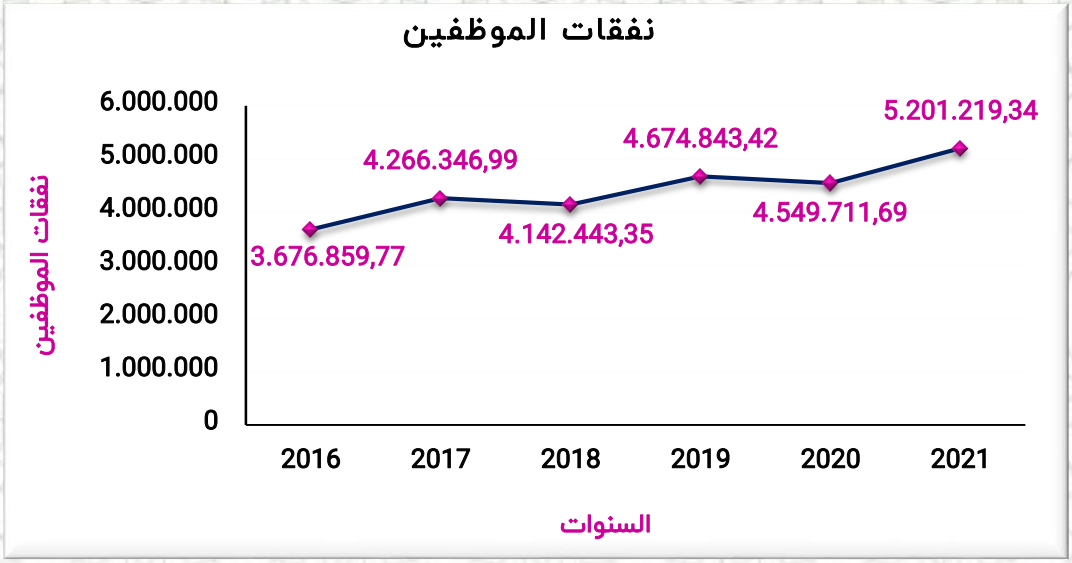




3.2.2. تطور مصاريف الجماعة

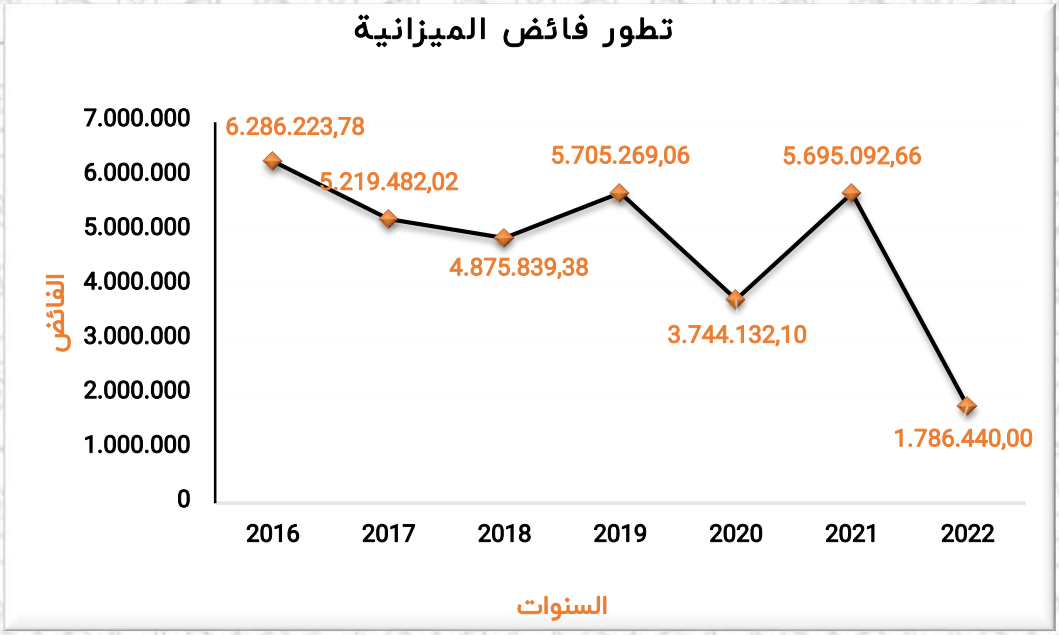
1. نفقات الموظفين

السنوات	نفقات الموظفين
2016	3.676.859,77
2017	4.266.346,99
2018	4.142.443,35
2019	4.674.843,42
2020	4.549.711,69
2021	5.201.219,34



4.2.2. تطور فائض الميزانية ما بين 2016 و 2022

السنوات	فائض الميزانية
2016	6.286.223,78
2017	5.219.482,02
2018	4.875.839,38
2019	5.705.269,06
2020	3.744.132,10
2021	5.695.092,66
2022	1.786.440,00



عرف فائض الميزانية انخفاضا ملحوظا بنسبة 71% بين 2016 و 2022 أي ما يعادل 4,5 مليون درهم.

- التحليل التوقعي للميزانية (ANALYSE PROSPECTIVE)

الفائض التقديري للجماعة						
السنوات	2019	2020	2021	2022	2023	2024
الفائض التقديري	5.705.000	3.744.000	5.695.000	5.376.000	6.627.000	7.213.000
نسبة تغير الفائض	-	-34,37%	52,11%	-5,60%	23,27%	8,84%

الفصل الثالث:

بلورة وثيقة المشروع

ا.مصفوفة برنامج عمل الجماعة 2022-2027

إن الحديث عن برنامج عمل الجماعة مقرون بتفاصيل المصفوفة التجميعية للمشاريع والتي جاءت، وكما سبق الإشارة إلى ذلك، نتيجة لترتيب المشاريع الذي أنتجته المصفوفة المتعددة المعايير حسب الأولويات والتي تم التعبير عنها ب "الأفق الزمني لإنجاز المشروع" إلى جانب المشاريع موضوع تدخل المصالح اللاممركزة مع تبيان التكلفة التقديرية للمشروع.

برنامج عمل جماعة دير القصيبة 2022-2027

المحور الأول : البنية التحتية البيئة و الحماية من الفيضانات

المجال	ر.ت	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشركاء / الشركاء المحتملين	مساهمة الشركاء / الجماعة بالدرهم	الأفق الزمني لإنجاز المشروع 2022	2023	2024	2025	2026	2027	ملاحظات
الطرق و المسالك وإعادة الهيكلة	1	أشغال بناء طريق شقوندة آيت حمو عبد السلام والفوارات باغرم العلام	7 080 000,00	الجماعة	80 000,00	80 000,00						- نسبة تقدم الأشغال 90%
				جهة بني ملال خنيفرة	7 000 000,00	7 000 000,00						- مساهمة الجماعة : إنجاز الدراسات
	2	أشغال بناء طريق سيدي بنداود بويبعان على طول 1400 متر	1 214 000,00	الجماعة	14 000,00	14 000,00						- مشروع مبرمج
				المبادرة الوطنية للتنمية البشرية (PRDTS)	1 200 000,00	1 200 000,00						- مساهمة الجماعة : إنجاز الدراسات
	3	أشغال بناء طريق مرمان (البداية مرمان، النهاية دوار آيت حساين) على طول 2100 متر	1 621 000,00	الجماعة	21 000,00	21 000,00						- مشروع مبرمج
				المبادرة الوطنية للتنمية البشرية (PRDTS)	1 600 000,00	1 600 000,00						- مساهمة الجماعة : إنجاز الدراسات
	4	بناء طريق إزموين (الطريق الرابطة بين ط.و 8 و مدرسة إزموين) بجماعة دير القصيبة	2 014 920,00	الجماعة	964 920,00	964 920,00						- نسبة تقدم الأشغال 90%
				جهة بني ملال خنيفرة	1 050 000,00	1 050 000,00						
	5	أشغال بناء طريق آيت وعلام إزموين على طول 4 كلم	4 040 000,00	الجماعة	40 000,00				40 000,00			- في انتظار إبرام إتفاقية شراكة
				جهة بني ملال خنيفرة	4 000 000,00				4 000 000,00			- مساهمة الجماعة : إنجاز الدراسات
	6	أشغال بناء طريق بويبعان المسجد على طول 2000 متر	2 020 000,00	الجماعة	20 000,00				20 000,00			- في انتظار إبرام إتفاقية شراكة
				المجلس الإقليمي لبني ملال	2 000 000,00				2 000 000,00			- مساهمة الجماعة : إنجاز الدراسات
	7	أشغال بناء الطريق الرابطة بين شقوندة و آقلا تغران عبر بتوت على طول 9 كلم	10 090 000,00	الجماعة	90 000,00				90 000,00			- في انتظار إبرام إتفاقية شراكة
				جهة بني ملال خنيفرة	10 000 000,00				10 000 000,00			- مساهمة الجماعة : إنجاز الدراسات
	8	أشغال بناء طريق تيط نزيزة إلماتن على طول 6,2 كلم	3 062 000,00	الجماعة	62 000,00				62 000,00			- في انتظار إبرام إتفاقية شراكة
				المجلس الإقليمي لبني ملال	3 000 000,00				3 000 000,00			- مساهمة الجماعة : إنجاز الدراسات
	9	أشغال بناء الطريق الرابطة بين ط.و 08 و بومية عبر على طول 8 كلم	6 080 000,00	الجماعة	80 000,00				80 000,00			- في انتظار إبرام إتفاقية شراكة
				المجلس الإقليمي لبني ملال	6 000 000,00				6 000 000,00			- مساهمة الجماعة : إنجاز الدراسات

المحور الأول : البنية التحتية، البيئة و الحماية من الفيضانات

المجال	ر.ت	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشركاء / الشركاء المحتملين	مساهمة الشركاء / الجماعة بالدرهم	الأفق الزمني لإنجاز المشروع						ملاحظات
						2022	2023	2024	2025	2026	2027	
الطرق و المسالك	10	أشغال بناء الطريق الرابطة بين ط.و 08 و آيت داود آيت مسعود على طول 8 كلم	8 000 000,00	الجماعة	80 000,00				80 000,00			- في انتظار إبرام إتفاقية شراكة - مساهمة الجماعة : إنجاز الدراسات
				المجلس الإقليمي لبني ملال	6 000 000,00				6 000 000,00			
	11	أشغال بناء الطريق الرابطة بين آيت ايكو و آيت حمو عبد السلام على طول 2 كلم	2 020 000,00	الجماعة	20 000,00				20 000,00			- في انتظار إبرام إتفاقية شراكة - مساهمة الجماعة : إنجاز الدراسات
				المجلس الإقليمي لبني ملال	2 000 000,00				2 000 000,00			
	12	أشغال تقوية الطريق الرابطة بين تفطويت و ط.و 08 على طول 2 كلم	600 000,00	الجماعة	600 000,00			600 000,00				- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية
	13	أشغال بناء مسلك إلماتن على طول 2,6 كلم	460 000,00	الجماعة	460 000,00	460 000,00						- إعتمادات مرصودة في ميزانية سنة 2022
	14	أشغال تهيئة مسلك تافطويت إلى الطريق الوطنية رقم 8	420 000,00	الجماعة	420 000,00	420 000,00						- إعتمادات مرصودة في ميزانية سنة 2022
	15	أشغال تهيئة المسلك الرابط بين ط.ا 3229 و مقبرة امهواش على طول 1 كلم	285 000,00	الجماعة	285 000,00	285 000,00						- إعتمادات مرصودة في ميزانية سنة 2022
	16	أشغال تهيئة المسلك الرابط بين تحونة و مولاي رشيد على طول 2,3 كلم	500 000,00	الجماعة	500 000,00	500 000,00						- إعتمادات مرصودة في ميزانية سنة 2022
	17	أشغال تهيئة المسلك الرابط بين آيت ويسعدن و أوصقرو على طول 2 كلم	450 000,00	الجماعة	450 000,00	450 000,00						- إعتمادات مرصودة في ميزانية سنة 2022
	18	أشغال تهيئة المسلك الرابط بين بويصعان المحادي لمعمل سيمنط على طول 2 كلم	450 000,00	الجماعة	450 000,00	450 000,00						- إعتمادات مرصودة في ميزانية سنة 2022
	19	أشغال تهيئة مسلك بوقلال تيحونة على طول 2,4 كلم	520 000,00	الجماعة	520 000,00	520 000,00						- إعتمادات مرصودة في ميزانية سنة 2022
	20	أشغال تهيئة مسلك عين الغشيوة على طول 0,8 كلم	200 000,00	الجماعة	200 000,00	200 000,00						- إعتمادات مرصودة في ميزانية سنة 2022

المحور الأول : البنية التحتية، التهيئة و الحماية من الفيضانات												
المجال	ر.ت	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشركاء / الشركاء المحتملين	مساهمة الشركاء / الجماعة بالدرهم	الأفق الزمني لإنجاز المشروع						ملاحظات
						2022	2023	2024	2025	2026	2027	
الطرق و المسالك	21	أشغال تهيئة مسلك مسجد آيت يعقوب على طول 4 كلم	1 200 000,00	الجماعة	1 200 000,00		1 200 000,00					- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية - الدراسة متوفرة
	22	أشغال تهيئة مسلك الشيوب محطة زيز آيت حمو على طول 2 كلم	800 000,00	الجماعة	800 000,00		800 000,00					- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية - الدراسة متوفرة
	23	أشغال تهيئة مسلك تورتيت على طول 2 كلم	800 000,00	الجماعة	800 000,00		800 000,00					- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية - الدراسة متوفرة
	24	أشغال تهيئة مسلك تيمغنفرت على طول 2 كلم	800 000,00	الجماعة	800 000,00		800 000,00					- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية - الدراسة متوفرة
	25	تهيئة مسلك الرابط بين شقوندة عين كافر على طول 400 متر	120 000,00	الجماعة	120 000,00		120 000,00					- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية و توفير الدراسة التقنية
	26	أشغال بناء مسلك قيرو تاعدة على طول 4 كلم	1 200 000,00	الجماعة	80 000,00				80 000,00			- في انتظار عقد اتفاقية شراكة - الدراسة متوفرة
				المجلس الإقليمي لبني ملال	1 120 000,00				1 120 000,00			
	27	أشغال تهيئة مسلك العيار بتاغزوت طريق 3204 على طول 3,5 كلم	700 000,00	الجماعة	700 000,00		700 000,00					- في انتظار عقد اتفاقية شراكة - الدراسة متوفرة
	28	أشغال تهيئة مسلك أمشاقس إزموين على طول 3 كلم	650 000,00	الجماعة	650 000,00		650 000,00					- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية - الدراسة في طور الإنجاز
	29	أشغال تهيئة مسلك أفلا نفران المرس على طول 1 كلم	250 000,00	الجماعة	250 000,00			250 000,00				- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية
	30	أشغال تهيئة مسلك مرامان تافرنت على طول 2 كلم	400 000,00	الجماعة	400 000,00			400 000,00				- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية
	31	تهيئة مسلك وعشي على طول 2 كلم	480 000,00	الجماعة	480 000,00				480 000,00			- في انتظار توفر الإعتمادات - الدراسة التقنية متوفرة
	32	أشغال بناء القناطر و الممرات بمختلف دواوير الجماعة	2 420 000,00	الجماعة	2 420 000,00	430 000,00	500 000,00		745 000,00		745 000,00	- إعتمادات موجودة في ميزانية سنة 2022 - في انتظار رصد إعتمادات خلال السنوات القادمة

المحور الأول : البيئة التحتية، البيئة و الحماية من الفيضانات													
المجال	رت	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشركاء / الشركاء المحتملين	مساهمة الشركاء / الجماعة بالدرهم	الأفق الزمني لإنجاز المشروع						ملاحظات
						2022	2023	2024	2025	2026	2027	
الطرق و المسالك	33	بناء قنطرة بازموين في إطار شراكة مع جمعية تنمية الأرياف (أدمر)	500 000,00	الجماعة	200 000,00				200 000,00			- مشروع في إطار إتفاقية شراكة - إنجاز الدراسات من طرف جمعية الأرياف (أدمر)
				جمعية الأرياف (أدمر)	50 000,00				50 000,00			
				المجلس الإقليمي لبني ملال	250 000,00				250 000,00			
التكلفة الإجمالية لمجال الطرق و المسالك بالدرهم			50 536 820,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	14 266 820,00							
				مساهمة الشركاء بالدرهم	46 270 000,00							
الماء الصالح للشرب	34	أشغال تهيئة نقاط الماء بمختلف دواوير الجماعة	600 000,00	الجماعة	600 000,00	300 000,00		300 000,00				- إعتمادات مرصودة في ميزانية سنة 2022 ورصد اعتمادات سنة 2024
	35	بناء خزان للماء الصالح للشرب بمنطقة أصفرو	505 000,00	الجماعة	5 000,00				5 000,00			- توفير الجماعة الدراسات التقنية - انتظار عقد إتفاقية شراكة
				المجلس الإقليمي لبني ملال	500 000,00				500 000,00			
	36	بناء وتجهيز خزان للماء الصالح للشرب بالسوق الأسبوعي	500 000,00	الجماعة	500 000,00		500 000,00					- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية - بطاقة تقنية متوفرة
	37	توسيع شبكة توزيع الماء الصالح للشرب بمختلف دواوير الجماعة	600 000,00	الجماعة	600 000,00	200 000,00	200 000,00	200 000,00				- إعتمادات مرصودة في ميزانية سنة 2022 - في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية
التكلفة الإجمالية لمجال الماء الصالح للشرب بالدرهم			2 205 000,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	1 705 000,00							
				مساهمة الشركاء بالدرهم	500 000,00							

المحور الأول : البنية التحتية، البيئة و الحماية من الفيضانات

المجال	ر.ت	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشركاء / الشركاء المحتملين	مساهمة الشركاء / الجماعة بالدرهم	الأفق الزمني لإنجاز المشروع 2022	2023	2024	2025	2026	2027	ملاحظات
الكهربة و الإنارة العمومية	38	أشغال الإنارة العمومية بالطريق الإقليمية 3208 من ملتقى الطرق (3206/3208) إلى دوار تيسي نايت إيكو مركز إغرم العلام	1 600 000,00	الجماعة	1 600 000,00	1 600 000,00						ـ نسبة تقدم الأشغال : 90%
	39	أشغال تجديد مصابيح الإنارة العمومية بتقنية LED بتراب الجماعة	900 000,00	الجماعة	900 000,00	300 000,00	200 000,00	200 000,00	200 000,00			ـ رصد الإستعادات في الميزانية
	40	توسيع شبكة الكهرباء بدواوير الجماعة	3 000 000,00	الجماعة	600 000,00				300 000,00	300 000,00		ـ في انتظار عقد اتفاقية شراكة مع المتدخلين و رصد الإستعادات اللازمة للمشروع
				جهة بني ملال خنيفرة	1 200 000,00				600 000,00	600000		
				المكتب الوطني للكهرباء و الماء الصالح للشرب (قطاع الكهرباء)	1 200 000,00				600 000,00	600000		
التكلفة الإجمالية لمجال الكهربة و الإنارة العمومية بالدرهم			5 500 000,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	3 100 000,00							
				مساهمة الشركاء بالدرهم	2 400 000,00							
البيئة	41	أشغال التطهير السائل لمركز إغرم العلام	59 290 000,00	الجماعة	2 000 000,00	2 000 000,00						ـ توفير الوعاء العقاري من قبل الجماعة ـ مشروع في طور الإنجاز
				وزارة الداخلية	40 100 000,00	1 000 000,00	39 100 000,00					
				جهة بني ملال خنيفرة	17 190 000,00	7 190 000,00	10 000 000,00					
	42	تهيئة المساحات الخضراء بإغرم العلام	500 000,00	الجماعة	500 000,00			500 000,00				ـ في انتظار رصد إستعادات في الميزانية
	43	غرس الأشجار بجنبات الطرق و النقط المائية	450 000,00	الجماعة	300 000,00		100 000,00	100 000,00	100 000,00			ـ في انتظار إبرام إتفاقية شراكة
				م ا للمياه و الغابات و محاربة التصحر ببني ملال	150 000,00		50 000,00	50 000,00	50 000,00			
	44	شراء حاويات الأزبال وتوزيعها على تراب الجماعة	300 000,00	الجماعة	300 000,00		150 000,00	150 000,00				ـ في انتظار رصد إستعادات في الميزانية
	45	بناء محطة تصفية مرجان الزيتون (الزيبار)	4 000 000,00	الجماعة	600 000,00				600 000,00			ـ في انتظار عقد شراكة مع كل المتدخلين في مجال حماية البيئة
				وزارة الداخلية	1 800 000,00				1 800 000,00			
				جهة بني ملال خنيفرة	1 000 000,00				1 000 000,00			
				وكالة الحوض المائي لأم الربيع	400 000,00				400 000,00			
				التعاونيات الفلاحية	200 000,00				200 000,00			
التكلفة الإجمالية لمجال البيئة بالدرهم			64 540 000,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	3 700 000,00							
				مساهمة الشركاء بالدرهم	60 840 000,00							

المحور الأول : البنية التحتية البيئة و الحماية من الفيضانات

المجال	رت	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشركاء / الشركاء المحتملين	مساهمة الشركاء / الجماعة بالدرهم	الأفق الزمني لإنجاز المشروع						ملاحظات
						2022	2023	2024	2025	2026	2027	
الحماية من الفيضانات	46	حماية مركزي ايت حمو عبد السلام و شقوندة من فيضانات وادي أسيف نكافر بجماعة دير القصيبة	16 600 000,00	الجماعة	3 320 000,00		1 000 000,00	1 000 000,00	1320 000,00			- تفعل الاتفاقية بعد الإعتماد عليها من قبل وزارة الداخلية
				وزارة الداخلية	4 980 000,00		2 490 000,00	2 490 000,00				
				جهة بني ملال خنيفرة	4 300 000,00		1300 000,00	2 000 000,00	1000 000,00			
				وكالة الحوض المائي تأم الربيع	4 000 000,00			2 000 000,00	2 000 000,00			
التكلفة الإجمالية لمجال الحماية من الفيضانات بالدرهم			16 600 000,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	3 320 000,00							
				مساهمة الشركاء بالدرهم	13 280 000,00							
مجموع مشاريع المحور الأول		46 مشروع										
التكلفة الإجمالية للمحور الأول بالدرهم			148 387 920,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	26 898 920,00							
				مساهمة الشركاء بالدرهم	122 288 000,00							

المحور الثاني : الخدمات الأساسية و الاجتماعية و الرياضة

المجال	رت	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشركاء / الشركاء المحتملين	مساهمة الشركاء / الجماعة بالدرهم	الأفق الزمني لإنجاز المشروع						ملاحظات
						2022	2023	2024	2025	2026	2027	
الصحة	47	بناء مستوصف من المستوى الثاني مع دار الولادة إغرم العلام	4 000 000,00	الجماعة	600 000,00				600 000,00			- في انتظار إبرام اتفاقية شراكة - وعاء عقاري متوفر لدى الجماعة
				م إ الصحة و التنمية الإجتماعية بني ملال	3 400 000,00				3 400 000,00			
	48	بناء نقط الإلتقاء للصحة بدوار شقوندة و بتوت وتونة و لوسفرو	800 000,00	الجماعة	80 000,00				80 000,00			- في انتظار إبرام إتفاقية شراكة - إلتزام الجماعة بتوفير العقار والدراسة التقنية
				م إ الصحة و التنمية الإجتماعية بني ملال	800 000,00				400 000,00	400 000,00		
التكلفة الإجمالية لمجال الصحة بالدرهم			4 800 000,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	680 000,00							
				مساهمة الشركاء بالدرهم	4 280 000,00							

المـــحـــور الثـــاني : الخـــدمات الأســـاسية و الاجـــتماعية و الرياضـــة

المجال	رت	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشركاء / الشركاء المحتملين	مساهمة الشركاء / الجماعة بالدرهم	الأفق الزمني لإنجاز المشروع						ملاحظات
						2022	2023	2024	2025	2026	2027	
التربية و التعليم	49	بناء مرآب لسيارات النقل المدرسي	500 000,00	الجـــماعة	500 000,00						500 000,00	- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية
		التكلفة الإجمالية لمجال التربية و التعليم بالدرهم	500 000,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	500 000,00							
				مساهمة الشركاء بالدرهم	-							
الشؤون الاجتماعية و الثقافية	50	تسييج و تسوير المقابر بتراب الجماعة	800 000,00	الجـــماعة	800 000,00	200 000,00	200 000,00	200 000,00	200 000,00			- إعتمادات مرصودة في ميزانية سنة 2022 - في انتظار رصد إعتمادات خلال التعويت اللاحقة
		التكلفة الإجمالية لمجال الشؤون الاجتماعية و الثقافية بالدرهم	800 000,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	800 000,00							
				مساهمة الشركاء بالدرهم	-							
النقل العمومي	51	أشغـــال بنـــاء محـطة بالسوق الأسبوعـي الجـديد	550 000,00	الجـــماعة	550 000,00						550 000,00	- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية
	52	أشغال إحداث سقيفات انتظار النقل العمومي و المدرسي بطرق الجماعة	300 000,00	الجـــماعة	300 000,00			300 000,00				- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية
		التكلفة الإجمالية لمجال النقل العمومي بالدرهم	850 000,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	850 000,00							
				مساهمة الشركاء بالدرهم	-							
الرياضة و الترويح	53	تهيئة 6 ملاعـــب القرب بتـــراب الجـــماعة	4 400 000,00	الجـــماعة	200 000,00	200 000,00						- نسبة تقدم الأشغال : %70 - مساهمة الجماعة توفير الوعاء العقاري
				م إ للتربية الوطنية والتعليم الأولي و الرياضة ببني ملال	4 000 000,00	4 000 000,00						
				المجلس الإقليمي لبني ملال	200 000,00	200 000,00						
	54	أشغال إكـــمال بناء ملعب كرة القدم بتـــيسي نـــآيت إيـكو	600 000,00	الجـــماعة	600 000,00	600 000,00						- نسبة تقدم الأشغال : %70
	55	بناء مسبح هواء طلق بإقليم آيت إيكـو إغـرم العلام	5 000 000,00	الجـــماعة	800 000,00		800 000,00					- مشروع مبرمج في إطار اتفاقية شراكة
				م إ للتربية الوطنية والتعليم الأولي و الرياضة ببني ملال	200 000,00		200 000,00					
				المجلس الإقليمي لبني ملال	4 000 000,00		4 000 000,00					

المحـــور الثـــاني : الخـــدمات الأســـاسية و الاجـــتماعية و الرياضـــة

المجال	رت	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشريك / الشركاء المحتملين	مساهمة الشريك / الجماعة بالدرهم	أفق الزمني لإنجاز المشروع						ملاحظات
						2022	2023	2024	2025	2026	2027	
الرياضة و الترفيه	56	تهيئة ملعب القرب بكل من إمـــهواش و إزمورين	2 400 000,00	الجـــماعة	1 000 000,00				1 000 000,00			ـ في انتظار إبرام إتفاقية شراكة ـ إلتزام الجماعة بتوفير العقار
				المجلس الإقليمي لبني ملال	1 400 000,00				1 400 000,00			
	57	تهيئة فضـــاء لألـــعاب الأطفال بـــإغرم العلام	200 000,00	الجـــماعة	200 000,00			200 000,00				ـ حينتم رصد الإعتمادات اللازمة بالميزانية
	58	تهيئة ملعب القرب بتـــوتة	1 200 000,00	الجـــماعة	500 000,00				500 000,00			ـ في انتظار إبرام إتفاقية شراكة ـ إلتزام الجماعة بتوفير العقار
				المجلس الإقليمي لبني ملال	700 000,00				700 000,00			
	59	أشغـــال بنـــاء مـــركـــب ريـــاضي متـــعـــدد الإختـــصـــاصات بـــدوار تغـــمولة	3 004 000,00	الجـــماعة	830 000,00				830 000,00			ـ موافقة مبدئية على إبرام إتفاقية شراكة ـ توفير العقار من طرف الجماعة
				م إ للتربية الوطنية والتعليم الأولي و الرياضة بني ملال	2 174 000,00				2 174 000,00			
	60	أشغـــال بنـــاء قـــاعة مغـــــطاة بتـــــراب الجـــماعة	9 200 000,00	الجـــماعة	200 000,00					200 000,00		ـ موافقة مبدئية على إبرام إتفاقية شراكة ـ توفير العقار من طرف الجماعة
				م إ للتربية الوطنية والتعليم الأولي و الرياضة بني ملال	9 000 000,00					5 000 000,00	4 000 000,00	

المحور الثاني : الخدمات الأساسية و الاجتماعية و الرياضة

المجال	ر.ت	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشركاء / الشركاء المحتملين	مساهمة الشركاء / الجماعة بالدرهم	الأفق الزمني لإنجاز المشروع 2022	2023	2024	2025	2026	2027	ملاحظات
الرياضة و الترفيه	61	تهيئة ملعب القرب بشقوندة	1 200 000,00	الجماعة	500 000,00					500 000,00		- في انتظار إبرام إتفاقية شراكة - توفير العقار من طرف الجماعة
				م إ للتربية الوطنية والتعليم الأولي و الرياضة ببني ملال	700 000,00					700 000,00		
	62	تهيئة ملعب القرب بأفلا نفران	1 200 000,00	الجماعة	500 000,00					500 000,00		- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية
				م إ للتربية الوطنية والتعليم الأولي و الرياضة ببني ملال	700 000,00					700 000,00		
التكلفة الإجمالية لمجال الرياضة و الترفيه بالدرهم			29 204 000,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	5 330 000,00							
				مساهمة الشركاء بالدرهم	23 874 000,00							
مجموع مشاريع المحور الثاني		16 مشروع										
التكلفة الإجمالية للمحور الثاني بالدرهم			36 104 000,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	8 090 000,00							
				مساهمة الشركاء بالدرهم	28 074 000,00							

المحور الثالث : الاقتصاد، تطوير أدوات إشتغال الجماعة، العقار و الدراسات

المجال	ر.ت	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشركاء / الشركاء المحتملين	مساهمة الشركاء / الجماعة بالدرهم	الأفق الزمني لإنجاز المشروع 2022	2023	2024	2025	2026	2027	ملاحظات
الاقتصاد	63	بناء مقهى جماعية بآيت يعقوب والسوق الأسبوعي و كشك بأوصفرو	800 000,00	الجماعة	800 000,00			300 000,00	300 000,00	200 000,00		- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية
	64	تهيئة السوق الأسبوعي	400 000,00	الجماعة	400 000,00					400 000,00		- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية
	65	بناء و تجهيز مجزرة جماعية	8 000 000,00	الجماعة	1 000 000,00					1 000 000,00		- في انتظار إبرام إتفاقية شراكة - عقار متوفر لدى الجماعة
				الجماعات المجاورة	7 000 000,00					7 000 000,00		
	66	بناء مركب صناعي و حرفي بإغرم العلام	1 500 000,00	الجماعة	1 500 000,00					1 500 000,00		- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية
التكلفة الإجمالية لمجال الاقتصاد بالدرهم			10 700 000,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	3 700 000,00							
				مساهمة الشركاء بالدرهم	7 000 000,00							

المحور الثالث : الاقتصاد، تطوير أدوات إشتغال الجماعة، العقار و الدراسات													
المجال	رت	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشريك / الشركاء المحتملين	مساهمة الشريك / الجماعة بالدرهم	الأفق الزمني لإنجاز المشروع						ملاحظات
						2022	2023	2024	2025	2026	2027	
تطوير أدوات إشتغال الجماعة	67	إقتناء سيارة مصلحية لتتبع المشاريع	300 000,00	الجماعة	300 000,00		300 000,00					- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية
	68	إقتناء جرافة من نوع Tractopelle	950 000,00	الجماعة	950 000,00			950 000,00				- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية
	69	إقتناء سيارة من نوع Pickup للأشغال الصغرى	270 000,00	الجماعة	270 000,00					270 000,00		- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية
	70	إحداث محجز جماعي	500 000,00	الجماعة	500 000,00				500 000,00			- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية
	71	إحداث علامات تشوير للتعريف بالجماعة	200 000,00	الجماعة	200 000,00			200 000,00				- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية
	72	إقتناء تجهيزات و معدات تقنية	300 000,00	الجماعة	300 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00				- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية
التكلفة الإجمالية لمجال تطوير أدوات إشتغال الجماعة بالدرهم			2 520 000,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	2 520 000,00							
				مساهمة الشركاء بالدرهم	-							

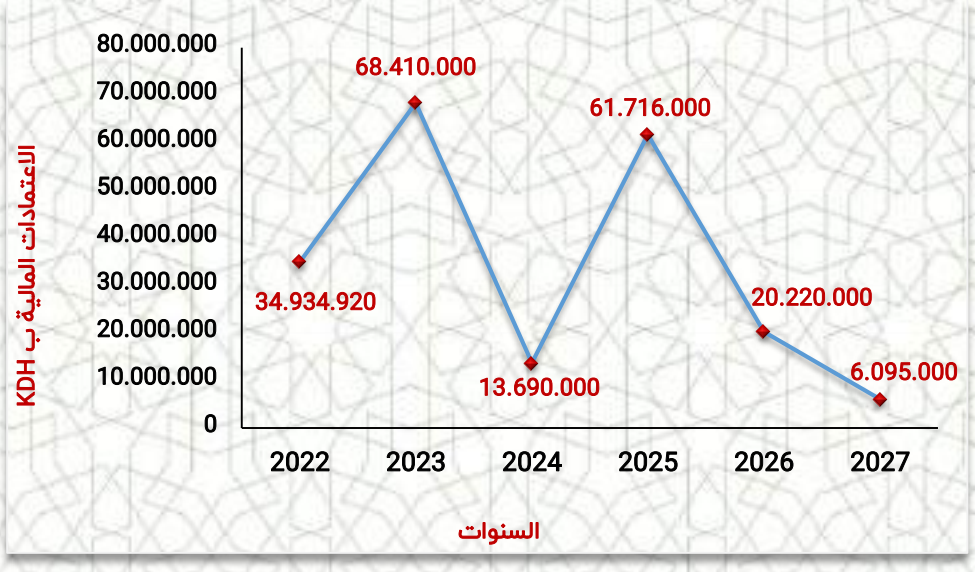
المجال	رت	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشركاء / الشركاء المحتملين	مساهمة الشركاء / الجماعة بالدرهم	التأطير الزمني لإنجاز المشروع						ملاحظات
						2022	2023	2024	2025	2026	2027	
المحور الثالث : الاقتصاد، تطوير أدوات إشتغال الجماعة، العقار و الدراسات												
العقار	73	إقتناء عقار لتوسيع السوق الأسبوعي الجديد	1 300 000,00	الجماعة	1 300 000,00				1 300 000,00			- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية
	74	إقتناء عقارات لإيواء مشاريع الجماعة	2 000 000,00	الجماعة	2 000 000,00	900 000,00	250 000,00	250 000,00	200 000,00	200 000,00	200 000,00	- إعتمادات مرصودة في ميزانية سنة 2022 - في انتظار رصد إعتمادات خلال السنوات اللاحقة
		التكلفة الإجمالية لمجال العقار بالدرهم	3 300 000,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	3 300 000,00							
				مساهمة الشركاء بالدرهم	-							
الدراسات	75	إنجاز دراسات تقنية للمشاريع	1 000 000,00	الجماعة	1 000 000,00	200 000,00	200 000,00	200 000,00	150 000,00	150 000,00	100 000,00	- إعتمادات مرصودة في ميزانية سنة 2022 - في انتظار رصد إعتمادات خلال السنوات اللاحقة
		التكلفة الإجمالية لمجال الدراسات بالدرهم	1 000 000,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	1 000 000,00							
				مساهمة الشركاء بالدرهم	-							
مجموع مشاريع المحور الثالث		13 مشروع										
		التكلفة الإجمالية للمحور الثالث بالدرهم	17 520 000,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	10 520 000,00							
				مساهمة الشركاء بالدرهم	7 000 000,00							
المحور الرابع : التنمية الفلاحية و السياحية												
المجال	رت	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشركاء / الشركاء المحتملين	مساهمة الشركاء / الجماعة بالدرهم	التأطير الزمني لإنجاز المشروع						ملاحظات
						2022	2023	2024	2025	2026	2027	
الفلاحة	76	أشغال بناء السواقي بدواوير الجماعة	600 000,00	الجماعة	600 000,00	300 000,00			300 000,00			- إعتمادات مرصودة في ميزانية سنة 2022 - في انتظار رصد إعتمادات خلال السنوات اللاحقة
	77	حفر ثقب مائية لتأهيل الإستغلالات الفلاحية (الملك الجماعي)	400 000,00	الجماعة	400 000,00		400 000,00					- إعتمادات مرصودة في ميزانية سنة 2022 - في انتظار رصد إعتمادات خلال السنوات اللاحقة
		التكلفة الإجمالية لمجال الفلاحة بالدرهم	1 000 000,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	1 000 000,00							
				مساهمة الشركاء بالدرهم	-							

المجال	ر.ت	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشركاء / الشركاء المحتملين	مساهمة الشركاء / الجماعة بالدرهم	الأفق الزمني لإنجاز المشروع 2022	2023	2024	2025	2026	2027	ملاحظات
المحور الرابع : التنمية الفلاحية و السياحية												
السياحة	78	تأهيل مناطق سياحية بالجماعة	2 000 000,00	الجماعة	2 000 000,00		500 000,00	750 000,00	750 000,00			في انتظار رصد إعتمادات خلال السنوات القادمة
التكلفة الإجمالية لمجال السياحة بالدرهم			2 000 000,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	2 000 000,00							
				مساهمة الشركاء بالدرهم	-							
مجموع مشاريع المحور الرابع		3 مشاريع										
التكلفة الإجمالية للمحور الرابع بالدرهم			3 000 000,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	3 000 000,00							
				مساهمة الشركاء بالدرهم	-							

II. تحليل برنامج عمل الجماعة 2022-2027

1. الاعتمادات المالية لبرنامج عمل الجماعة

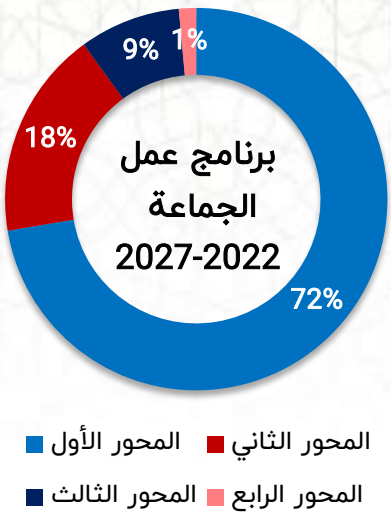
إن برنامج عمل جماعة دير القصيبة 2022-2027 يستلزم اعتمادات مالية إجمالية تقدر ب 205.065.920 درهم وستتوزع على الست سنوات القادمة كما هو واضح في المبيان التالي:



2. تبيان تفاصيل المحاور الاستراتيجية

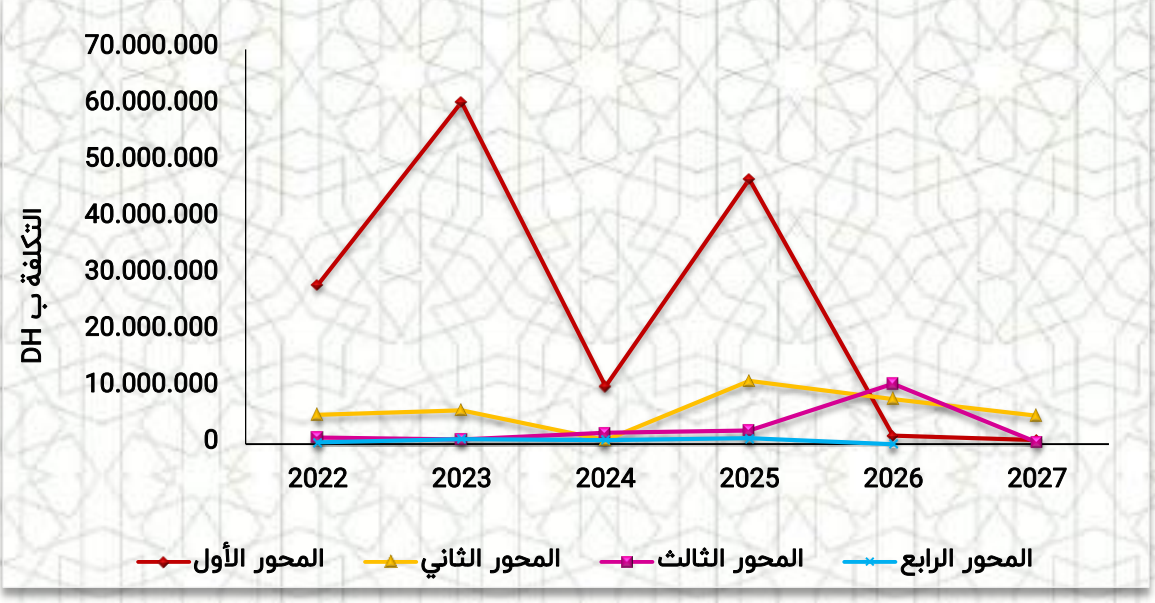
توضح هذه الفقرة مضامين الاعتمادات المالية التي يتطلبها كل محور استراتيجي على حدة لتنزيل برنامج عمل الجماعة.

المحور الاستراتيجي	التكلفة بالدرهم
م.الأول: البنية التحتية، البيئة و الحماية من الفيضانات	148 381 920,00
م. الثاني: الخدمات الأساسية و الاجتماعية و الرياضة	36 164 000,00
م.الثالث: الإقتصاد، تطوير أدوات اشتغال الجماعة، العقار و الدراسات	17.520.000,00
م.الرابع: التنمية الفلاحية و السياحية	3.000.000,00



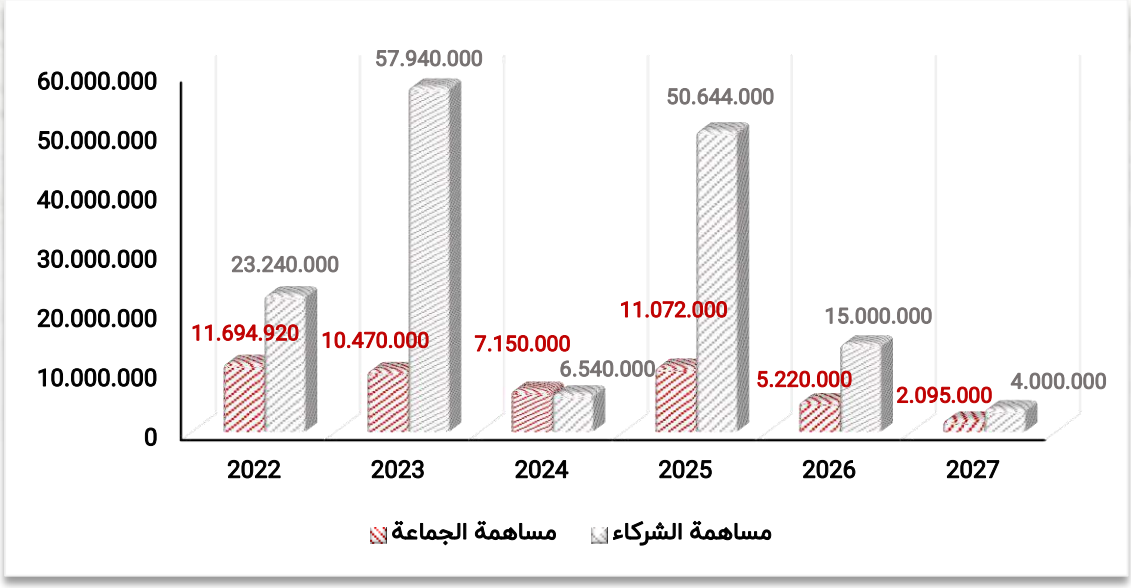
ولكي تتضح الصورة حول المحاور الاستراتيجية وما يتطلبه من اعتمادات مالية مهمة لإنجاز المشاريع كان لابد أن نستنتج تطور تكلفة كل محور عبر السنوات.

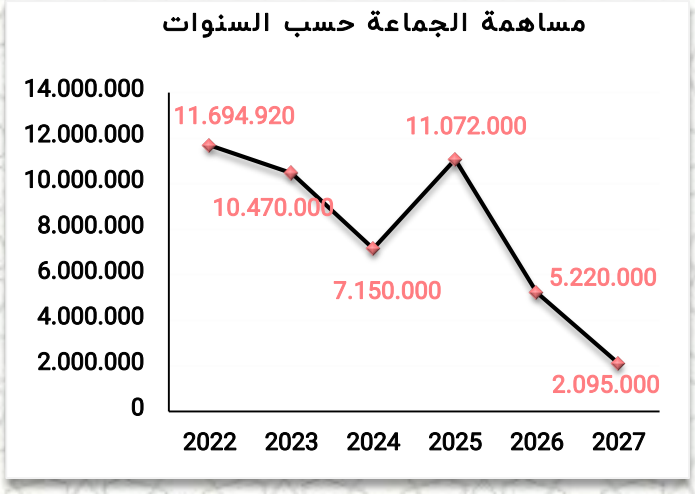
المحور الاستراتيجي	التكلفة المالية سنة 2022	التكلفة المالية سنة 2023	التكلفة المالية سنة 2024	التكلفة المالية سنة 2025	التكلفة المالية سنة 2026	التكلفة المالية سنة 2027
المحور الأول	28.234.920	60.660.000	10.240.000	47.002.000	1.500.000	745.000
المحور الثاني	5.200.000	6.000.000	700.000	11.214.000	8.000.000	5.050.000
المحور الثالث	1.200.000	850.000	2.000.000	2.450.000	10.720.000	300.000
المحور الرابع	300.000	900.000	750.000	1.050.000	-	-

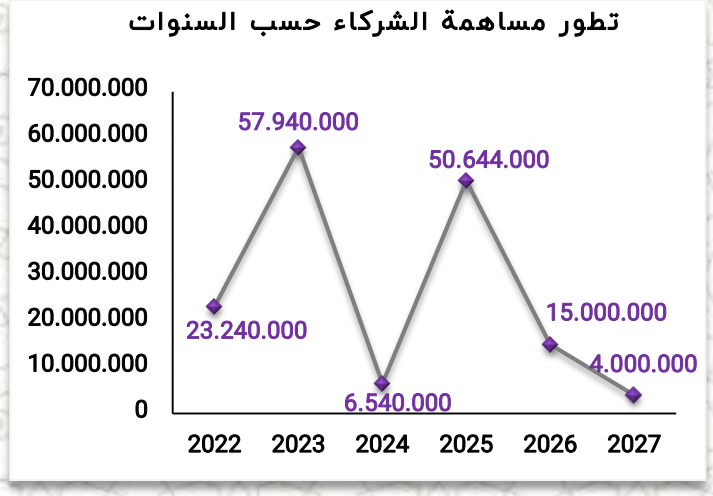


3. تطور مساهمة الجماعة والشركاء في برنامج عمل الجماعة 2022-2027

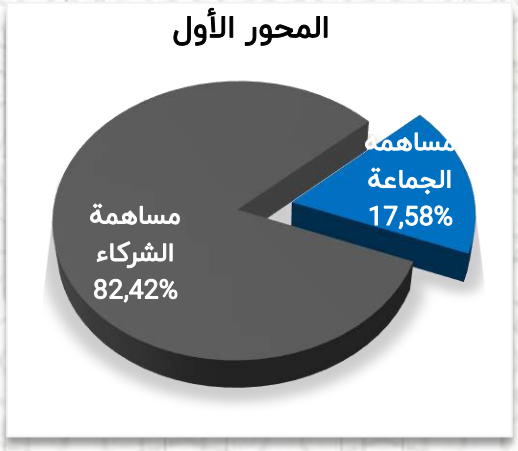
إن أكثر شيء يثير الاهتمام في بلورة وثيقة المشروع هو مساهمة الجماعة وما سيكلف خزينتها من موارد مالية لتحقيق المشاريع التنموية الطموحة التي جاء بها برنامج عمل الجماعة، وذلك مقارنة بمساهمة الشركاء والتي أقل ما يمكن القول عنها أنها الفاعل الأساسي في إخراج المشاريع إلى أرض الوجود.

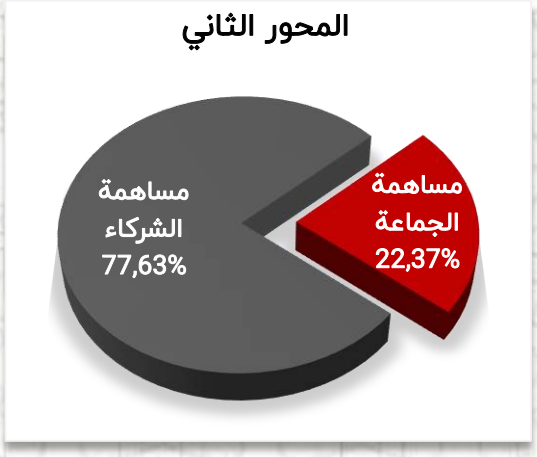


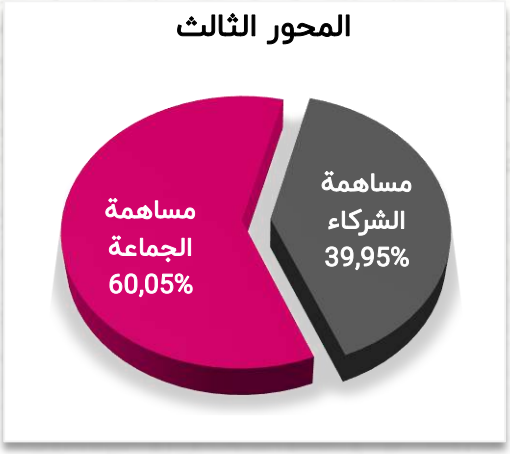




- تبيان مساهمة الجماعة والشركاء في المحاور الاستراتيجية:







برنامج عمل جماعة دير القصيبة لثلاث سنوات 2022-2024

المحور الأول : البنية التحتية، البيئة و الحماية من الفيضانات

المجال	رت	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشركاء / الشركاء المحتملين	مساهمة الشركاء / الجماعة بالدرهم	2022	2023	2024	ملاحظات
الطرق و المسالك و إعادة الهيكلة	1	أشغال بناء طريق شقوندة آيت حمو عبد السلام والفوارات باغرم العلام	7 080 000,00	الجماعة	80 000,00	80 000,00			- نسبة تقدم الأشغال 80% - مساهمة الجماعة إنجاز الدراسات
				جهة بني ملال خنيفرة	7 000 000,00	7 000 000,00			
	2	أشغال بناء طريق سيدي بنداود بويصعان على طول 1400 متر	1 214 000,00	الجماعة	14 000,00	14 000,00			- مشروع مبرمج - مساهمة الجماعة إنجاز الدراسات
				المبادرة الوطنية التنمية البشرية (PRDTS)	1 200 000,00	1 200 000,00			
	3	أشغال بناء طريق مرمان (البداية مرمان، النهاية دوار آيت حساين) على طول 2100 متر	1 821 000,00	الجماعة	21 000,00	21 000,00			- مشروع مبرمج - مساهمة الجماعة إنجاز الدراسات
				المبادرة الوطنية التنمية البشرية (PRDTS)	1 800 000,00	1 800 000,00			
	4	بناء طريق إزموين (الطريق الرابطة بين ط.و 8 و مدرسة إزموين) بجماعة دير القصيبة	2 014 920,00	الجماعة	964 920,00	964 920,00			- نسبة تقدم الأشغال 80%
				جهة بني ملال خنيفرة	1 050 000,00	1 050 000,00			
	5	أشغال تقوية الطريق الرابطة بين تغطويت و ط.و 08 على طول 2 كلم	600 000,00	الجماعة	600 000,00			600 000,00	- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية
	6	أشغال بناء مسلك إلماتن على طول 2,6 كلم	460 000,00	الجماعة	460 000,00	460 000,00			- إعتمادات مرصودة في ميزانية سنة 2022
	7	أشغال تهيئة مسلك تغطويت إلى الطريق الوطنية رقم 8	420 000,00	الجماعة	420 000,00	420 000,00			- إعتمادات مرصودة في ميزانية سنة 2022
	8	أشغال تهيئة المسلك الرابط بين ط إ 3229 و مقبرة امهواش على طول 1 كلم	285 000,00	الجماعة	285 000,00	285 000,00			- إعتمادات مرصودة في ميزانية سنة 2022
	9	أشغال تهيئة المسلك الرابط بين تحونة و مولاي رشيد على طول 2,3 كلم	500 000,00	الجماعة	500 000,00	500 000,00			- إعتمادات مرصودة في ميزانية سنة 2022
	10	أشغال تهيئة المسلك الرابط بين آيت وبسعدن و أوصفرو على طول 2 كلم	450 000,00	الجماعة	450 000,00	450 000,00			- إعتمادات مرصودة في ميزانية سنة 2022
	11	أشغال تهيئة المسلك الرابط بين بويصعان المحادي لمعمل سيماط على طول 2 كلم	450 000,00	الجماعة	450 000,00	450 000,00			- إعتمادات مرصودة في ميزانية سنة 2022

المحور الأول : البنية التحتية البيئة و الحماية من الفيضانات									
المجال	رت	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشركاء / الشركاء المحتملين	مساهمة الشركاء / الجماعة بالدرهم	2022	2023	2024	ملاحقات
الطرق و المسالك و إعادة الهيكلة	12	أشغال تهيئة مسلك بوقلال تيجونة على طول 2,4 كلم	520 000,00	الجماعة	520 000,00	520 000,00			- إعتمادات مرصودة في ميزانية سنة 2022
	13	أشغال تهيئة مسلك عين الغشيوة على طول 0,8 كلم	200 000,00	الجماعة	200 000,00	200 000,00			- إعتمادات مرصودة في ميزانية سنة 2022
	14	أشغال تهيئة مسلك مسجد آيت يعقوب على طول 4 كلم	1 200 000,00	الجماعة	1 200 000,00		1 200 000,00		- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية - الدراسة متوفرة
	15	أشغال تهيئة مسلك الشيرب محطة زيز آيت حمي على طول 2 كلم	800 000,00	الجماعة	800 000,00		800 000,00		- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية - الدراسة متوفرة
	16	أشغال تهيئة مسلك تورتيت على طول 2 كلم	800 000,00	الجماعة	800 000,00		800 000,00		- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية - الدراسة متوفرة
	17	أشغال تهيئة مسلك تيمغنغرت على طول 2 كلم	800 000,00	الجماعة	800 000,00		800 000,00		- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية - الدراسة متوفرة
	18	تهيئة مسلك الرابط بين شقوندة عين كافر على طول 400 متر	120 000,00	الجماعة	120 000,00		120 000,00		- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية و توفير الدراسة التقنية
	19	أشغال تهيئة مسلك العبار بتاغزوت طريق 3204 على طول 3,5 كلم	700 000,00	الجماعة	700 000,00		700 000,00		- في انتظار عقد اتفاقية شراكة - الدراسة متوفرة
	20	أشغال تهيئة مسلك أمشاش إزموين على طول 3 كلم	650 000,00	الجماعة	650 000,00		650 000,00		- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية - الدراسة في طور الإنجاز
	21	أشغال تهيئة مسلك أفلا تفران المرس على طول 1 كلم	250 000,00	الجماعة	250 000,00			250 000,00	- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية
	22	أشغال تهيئة مسلك مرامان تافرنت على طول 2 كلم	400 000,00	الجماعة	400 000,00			400 000,00	- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية
	23	أشغال بناء القناطر و الممرات بمختلف دواوير الجماعة	950 000,00	الجماعة	950 000,00	450 000,00	500 000,00		- إعتمادات مرصودة في ميزانية سنة 2022 - في انتظار رصد إعتمادات حذف المبلغ المتبقي
التكلفة الإجمالية لمجال الطرق و المسالك و إعادة الهيكلة بالدرهم			22 464 520,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	11 614 520,00				
				مساهمة الشركاء بالدرهم	10 850 000,00				

المحور الأول : البنية التحتية، البيئة و الحماية من الفيضانات

المجال	رمز	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشركاء / الشركاء المحتملين	مساهمة الشركاء / الجماعة بالدرهم	2022	2023	2024	ملاحظات
الماء الصالح للشرب	24	أشغال تهيئة نقاط الماء بمختلف دواوير الجماعة	600 000,00	الجماعة	600 000,00	300 000,00		300 000,00	- إعتمادات مرصودة في ميزانية سنة 2022 ورصيد اعتمادات 2024
	25	بناء وتجهيز خزان للماء الصالح للشرب بالسوق الأسبوعي	500 000,00	الجماعة	500 000,00		500 000,00		- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية - بطاقة تعريفية متوفرة
	26	توسيع شبكة توزيع الماء الصالح للشرب بمختلف دواوير الجماعة	600 000,00	الجماعة	600 000,00	200 000,00	200 000,00	200 000,00	- إعتمادات مرصودة في ميزانية سنة 2022 - في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية
التكلفة الإجمالية لمجال الماء الصالح للشرب بالدرهم			1 700 000,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	1 700 000,00				
				مساهمة الشركاء بالدرهم	-				
الكهرباء و الإنارة العمومية	27	أشغال الإنارة العمومية بالطريق الإقليمية 3208 من ملتقى الطرق (3206/3208) إلى دوار تيسي نايت إيكو مركز إغرم العلام	1 600 000,00	الجماعة	1 600 000,00	1 600 000,00			- نسبة تقدم الأشغال : 90%
	28	أشغال تجديد مصابيح الإنارة العمومية بتقنية LED بتراب الجماعة	700 000,00	الجماعة	700 000,00	300 000,00	200 000,00	200 000,00	- رصد الإعتمادات في الميزانية
التكلفة الإجمالية لمجال الكهرباء و الإنارة العمومية بالدرهم			2 300 000,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	2 300 000,00				
				مساهمة الشركاء بالدرهم	-				
البيئة	29	أشغال التطهير السائل لمركز إغرم العلام	59 260 000,00	الجماعة	2 000 000,00	2 000 000,00			- توفير الوعاء العقاري من قبل الجماعة - مشروع في طور الإنجاز
				وزارة الداخلية	40 100 000,00	1 000 000,00	39 100 000,00		
				جهة بني ملال خنيفرة	17 160 000,00	7 160 000,00	10 000 000,00		
	30	تهيئة المساحات الخضراء بإغرم العلام	500 000,00	الجماعة	500 000,00			500 000,00	- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية
	31	غرس الأشجار بجنبات الطرق و النقط المائية	300 000,00	الجماعة	200 000,00		100 000,00	100 000,00	- في انتظار إبرام إتفاقية شراكة
				م إ للمياه و الغابات و محاربة التصحر ببني ملال	100 000,00		50 000,00	50 000,00	
	32	شراء حاويات الأزبال وتوزيعها على تراب الجماعة	300 000,00	الجماعة	300 000,00		150 000,00	150 000,00	- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية
التكلفة الإجمالية لمجال البيئة بالدرهم			60 260 000,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	3 000 000,00				
				مساهمة الشركاء بالدرهم	57 260 000,00				

المحور الأول : البنية التحتية، البيئة و الحماية من الفيضانات										
المجال	رت	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشركاء / الشركاء المحتملين	مساهمة الشركاء / الجماعة بالدرهم	2022	2023	2024	ملاحظات
الحماية من الفيضانات	33	حماية مركزي ايت حمو عبد السلام و شقوندة من فيضانات وادي أسيف لكافر بجماعة دير القصيبة	12 280 000,00	الجماعة	2 000 000,00		1 000 000,00	1 000 000,00	- تفعل الاتفاقية بعد الإنتهاء منها من قبل وزارة الداخلية
				وزارة الداخلية	6 980 000,00		2 490 000,00	2 490 000,00	
				جهة بني ملال خنيفرة	1 300 000,00		1 300 000,00	2 000 000,00	
				وكالة الحوض المائي تادلا تربيع	2 000 000,00			2 000 000,00	
التكلفة الإجمالية لمجال الحماية من الفيضانات بالدرهم			12 280 000,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	2 000 000,00				
				مساهمة الشركاء بالدرهم	10 280 000,00				
مجموع مشاريع المحور الأول		33 مشروع							
التكلفة الإجمالية للمحور الأول بالدرهم			99 134 820,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	20 614 920,00				
				مساهمة الشركاء بالدرهم	78 520 000,00				

المحور الثاني : الخدمات الأساسية و الاجتماعية و الرياضة										
المجال	رت	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشركاء / الشركاء المحتملين	مساهمة الشركاء / الجماعة بالدرهم	2022	2023	2024	ملاحظات
الشؤون الاجتماعية و العينية	34	تسييج و تسوير المقابر بتراب الجماعة	600 000,00	الجماعة	600 000,00	200 000,00	200 000,00	200 000,00	- إعتمادات مرصودة في ميزانية سنة 2022 - في انتظار رصد إعتمادات خلال الميزانيات اللاحقة
التكلفة الإجمالية لمجال الشؤون الاجتماعية و العينية بالدرهم			600 000,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	600 000,00				
				مساهمة الشركاء بالدرهم	-				
النقل العمومي	35	أشغال إحداث سقيفات انتظار النقل العمومي و المدرسي بطرق الجماعة	300 000,00	الجماعة	300 000,00			300 000,00	- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية
التكلفة الإجمالية لمجال النقل العمومي بالدرهم			300 000,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	300 000,00				
				مساهمة الشركاء بالدرهم	-				

المحور الثاني : الخدمات الأساسية و الاجتماعية و الرياضة

المجال	ر ت	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشركاء / الشركاء المحتملين	مساهمة الشركاء الجماعة بالدرهم	2022	2023	2024	ملاحظات
الرياضة و الترفيه	26	تهيئة 6 ملاعب القرب بتراب الجماعة	4 400 000,00	الجماعة	200 000,00	200 000,00			- نسبة تقدم الأشغال : 70% - مساهمة الجماعة : توفير الماء الشروب
				م إ التربية الوطنية والتعليم الأولي و الرياضة ببني ملال	4 000 000,00	4 000 000,00			
				المجلس الإقليمي لبني ملال	200 000,00	200 000,00			
	27	أشغال إكمال بناء ملعب كرة القدم بتيسي تآيت إيكو	600 000,00	الجماعة	600 000,00	600 000,00			- نسبة تقدم الأشغال : 70%
	38	بناء مسبح هواء طلق بإقبر آيت إيكو إغرم العلام	5 000 000,00	الجماعة	800 000,00		800 000,00		- مشروع مبرمج في إطار اتفاقية شراكة
				م إ التربية الوطنية والتعليم الأولي و الرياضة ببني ملال	200 000,00		200 000,00		
				المجلس الإقليمي لبني ملال	4 000 000,00		4 000 000,00		
	39	تهيئة فضاء لألعاب الأطفال بإغرم العلام	200 000,00	الجماعة	200 000,00			200 000,00	- سيتم رصد الإعتمادات اللازمة بالميزانية
التكلفة الإجمالية لمجال الرياضة و الترفيه بالدرهم			11 000 000,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	1 800 000,00				
				مساهمة الشركاء بالدرهم	9 200 000,00				
مجموع مشاريع المحور الثاني		6 مشاريع							
التكلفة الإجمالية للمحور الثاني بالدرهم			11 000 000,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	2 700 000,00				
				مساهمة الشركاء بالدرهم	9 200 000,00				

المحور الثالث : الاقتصاد، تطوير أدوات إشتغال الجماعة، العقار و الدراسات

المجال	ر ت	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشركاء / الشركاء المحتملين	مساهمة الشركاء الجماعة بالدرهم	2022	2023	2024	ملاحظات
الاقتصاد	40	بناء مقهى جماعية بآيت يعقوب والسوق الأسبوعي و كشك بأوصفرو	300 000,00	الجماعة	300 000,00			300 000,00	- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية
التكلفة الإجمالية لمجال الاقتصاد بالدرهم			300 000,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	300 000,00				
				مساهمة الشركاء بالدرهم	-				

المحور الثالث : الاقتصاد، تطوير أدوات إشتغال الجماعة، العقار و الدراسات									
المجال	ر ت	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشركاء / الشركاء المحتملين	مساهمة الشركاء / الجماعة بالدرهم	2022	2023	2024	ملاحظات
تطوير أدوات إشتغال الجماعة	41	إقتناء سيارة مصلحية لتتبع المشاريع	300 000,00	الجماعة	300 000,00		300 000,00		- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية
	42	إقتناء جرافة من نوع Tractopelle	950 000,00	الجماعة	950 000,00			950 000,00	- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية
	43	إحداث علامات تشوير للتعريف بالجماعة	200 000,00	الجماعة	200 000,00			200 000,00	- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية
	44	إقتناء تجهيزات و معدات تقنية	300 000,00	الجماعة	300 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	- في انتظار رصد إعتمادات في الميزانية
التكلفة الإجمالية لمجال تطوير أدوات إشتغال الجماعة بالدرهم			1750 000,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	1750 000,00				
				مساهمة الشركاء بالدرهم	-				
العقار	45	إقتناء عقارات لإيواء مشاريع الجماعة	1400 000,00	الجماعة	1400 000,00	900 000,00	250 000,00	250 000,00	- إعتمادات مرصودة في ميزانية سنة 2022 - في انتظار رصد إعتمادات خلال المحطات اللاحقة
التكلفة الإجمالية لمجال العقار بالدرهم			1400 000,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	1400 000,00				
				مساهمة الشركاء بالدرهم	-				

المجال	رت	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشركاء / الشركاء المحتملين	مساهمة الشركاء / الجماعة بالدرهم	2022	2023	2024	ملاحظات
المحور الثالث : الاقتصاد، تطوير أدوات إشتغال الجماعة العقار و الدراسات									
الدراسات	40	إنجاز دراسات تقنية للمشاريع	600 000,00	الجماعة	600 000,00	200 000,00	200 000,00	200 000,00	- إعتمادات موجودة في ميزانية سنة 2022 - في انتظار رصد إعتمادات خلال الميزانيات القادمة
التكلفة الإجمالية لمجال الدراسات بالدرهم			600 000,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	600 000,00				
				مساهمة الشركاء بالدرهم	-				
مجموع مشاريع المحور الثالث		7 مشاريع							
التكلفة الإجمالية للمحور الثالث بالدرهم			4 050 000,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	4 050 000,00				
				مساهمة الشركاء بالدرهم	-				
المحور الرابع : التنمية الفلاحية و السياحية									
المجال	رت	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشركاء / الشركاء المحتملين	مساهمة الشركاء / الجماعة بالدرهم	2022	2023	2024	ملاحظات
الفلاحة	47	أشغال بناء السواقي بدواوير الجماعة	300 000,00	الجماعة	300 000,00	300 000,00			- إعتمادات موجودة في ميزانية سنة 2022 - في انتظار رصد إعتمادات خلال الميزانيات القادمة
	48	حفر ثقب مائية لتأهيل الإستغلالات الفلاحية (الملك الجماعي)	400 000,00	الجماعة	400 000,00		400 000,00		- إعتمادات موجودة في ميزانية سنة 2022 - في انتظار رصد إعتمادات خلال الميزانيات القادمة
التكلفة الإجمالية لمجال الفلاحة بالدرهم			700 000,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	700 000,00				
				مساهمة الشركاء بالدرهم	-				
السياحة	49	تأهيل مناطق سياحية بالجماعة	1 250 000,00	الجماعة	1 250 000,00		500 000,00	750 000,00	- في انتظار رصد إعتمادات خلال الميزانيات القادمة
التكلفة الإجمالية لمجال السياحة بالدرهم			1 250 000,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	1 250 000,00				
				مساهمة الشركاء بالدرهم	-				
مجموع مشاريع المحور الرابع		3 مشاريع							
التكلفة الإجمالية للمحور الرابع بالدرهم			1 950 000,00	مساهمة الجماعة بالدرهم	1 950 000,00				
				مساهمة الشركاء بالدرهم	-				

IV. المشاريع المنجزة من قبل المصالح الخارجية خلال الفترة الممتدة من 2022 إلى 2027

مشاريع منجزة من قبل المصالح الخارجية في تراب جماعة دير القصيبة خلال الفترة الممتدة من 2022 إلى 2027

المحور الأول : البنية التحتية، الصيانة و الحماية من الفيضانات

المجال	ر ت	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشركاء / الشركاء المحتملين	مساهمة الشركاء / الجماعة بالدرهم	أفق الزمني لإنجاز المشروع						ملاحظات
						2022	2023	2024	2025	2026	2027	
الطرق و المسالك و إعادة الهيكلة	1	أشغال صيانة الطريق الإقليمية 3208 من النقطة الكيلومترية رقم 29 (إغرم العلام) إلى النقطة الكيلومترية رقم 41 (مدخل مدينة القصيبة)	1 120 000,00	م إ التجهيز و الماء بني ملال	1 120 000,00	1 120 000,00						- نسبة تقدم الأشغال 45%
	2	تقوية الطريق الإقليمية 3204 عبر بويصعان	6 000 000,00	م إ التجهيز و الماء بني ملال	6 000 000,00		6 000 000,00					- مشروع مبرمج
	3	أشغال توسيع و تقوية الطريق الإقليمية 3229 عبر إمهواش و إزمورن	15 000 000,00	م إ التجهيز و الماء بني ملال	15 000 000,00				15 000 000,00			- مشروع مقترح
	4	بناء طريق تاغزوت القصر ايت شعيب القصر البيض على طول 7,5 كلم	3 750 000,00	المجلس الإقليمي لبني ملال	3 750 000,00		3 750 000,00					- مشروع مبرمج ضمن برنامج محاربة الفوارق المجالية
	5	بناء مسلك تيسي نايت ايكو من طريق 3208 إلى الثانوية على طول 2,5 كلم	1250 000,00	جهة بني ملال خنيفرة	1250 000,00				1250 000,00			- مشروع مقترح - الدراسة التقنية متوفرة
	6	بناء طريق ايت وصالح بأفلا نفران على طول 2 كلم	1200 000,00	المجلس الإقليمي لبني ملال	1200 000,00					1200 000,00		- مشروع مقترح - الدراسة التقنية متوفرة
	7	بناء مسلك تافرنت على طول 1,6 كلم	600 000,00	المجلس الإقليمي لبني ملال	600 000,00					600 000,00		- مشروع مقترح - الدراسة التقنية متوفرة
	8	تهيئة مسلك تعنصالت شقوندة على طول 1,5 كلم	350 000,00	المجلس الإقليمي لبني ملال	350 000,00					350 000,00		- مشروع مقترح - الدراسة التقنية متوفرة
	9	أشغال تهيئة المسلك الرابط بين بويشاش و إزمورن على طول 4 كلم	1200 000,00	م إ الفقاحة بني ملال	1200 000,00					1200 000,00		- مشروع مقترح - الدراسة الفنية متوفرة
	10	أشغال تهيئة المسلك الفلاحي بو التحل على طول 4 كلم	1200 000,00	م إ الفقاحة بني ملال	1200 000,00		1200 000,00					- مشروع مبرمج
	11	أشغال تهيئة المسلك الفلاحي بولوار على طول 4 كلم	1200 000,00	م إ الفقاحة بني ملال	1200 000,00				1200 000,00			- مشروع مقترح
	12	أشغال تهيئة المسلك الرابط تاغزوت و ايت شعيب على طول 2 كلم	800 000,00	م إ الفقاحة بني ملال	800 000,00					800 000,00		- مشروع مقترح

المحور الأول : البنية التحتية البيئة و الحماية من الفيضانات

المجال	رت	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشركة / الشركة المحتملين	مساهمة الشركة / الجماعة بالدرهم	التأطير الزمني لإنجاز المشروع						ملاحقات
						2022	2023	2024	2025	2026	2027	
الطرق و المسالك و إعادة الهيكلة	12	أشغال تهيئة المسلك الفلاحي تاغزوت آيت يعقوب على طول 6 كلم	1500 000,00	م إ للمقاولة ببني ملال	1500 000,00				1500 000,00			- مشروع مقترح
	14	أشغال تهيئة المسلك الفلاحي شقوندة بوتوت عبر اوديم على طول 3 كلم	1000 000,00	م إ للمقاولة ببني ملال	1000 000,00				1000 000,00			- مشروع مقترح
	15	أشغال تهيئة مسلك ايت ايشو ايت داود بويصيعان على طول 3 كلم	750 000,00	م إ للمقاولة ببني ملال	750 000,00				750 000,00			- مشروع مقترح
	16	أشغال تهيئة مسلك بويصيعان تخينوست على طول 2 كلم	800 000,00	م إ للمقاولة ببني ملال	800 000,00					800 000,00		- مشروع مقترح - الدراسة التقنية متوفرة
	17	تهيئة مسلك طريق تلات تحسين بوخبزة على طول 4 كلم	1600 000,00	م إ للمقاولة ببني ملال	1600 000,00					1600 000,00		- مشروع مقترح - الدراسة التقنية متوفرة
	18	تهيئة مسلك ايت واسو الزردة بويصيعان على طول 3 كلم	1200 000,00	م إ للمقاولة ببني ملال	1200 000,00					1200 000,00		- مشروع مقترح - الدراسة التقنية متوفرة
	19	أشغال تهيئة المسلك الغابوي ساريف، تينفيدين تيط نزيزة على طول 4 كلم	800 000,00	م إ للمياه و الغابات و محاربة التصحر ببني ملال	800 000,00				800 000,00			- مشروع مقترح
	20	أشغال تهيئة المسلك الغابوي الرابط ساريف و مولاي رشيد على طول 4 كلم	800 000,00	م إ للمياه و الغابات و محاربة التصحر ببني ملال	800 000,00				800 000,00			- مشروع مقترح
	21	أشغال تهيئة مسلك تيسي نايت ايكو (المدرسة – اسراول) على طول 1,5 كلم	375 000,00	جاري البحث عن الشركاء	375 000,00						375 000,00	- في انتظار توفر الإعتمادات والبحث عن الشركاء - الدراسة التقنية متوفرة
	22	أشغال تهيئة مسلك بورجوم قبرو على طول 2 كلم	300 000,00	جاري البحث عن الشركاء	300 000,00						300 000,00	- في انتظار توفر الإعتمادات والبحث عن الشركاء - الدراسة التقنية متوفرة
	23	بناء مسلك ط و 8 نحو ايت الرواضي على طول 6 كلم	1525 000,00	جاري البحث عن الشركاء	1525 000,00						1525 000,00	- في انتظار توفر الإعتمادات والبحث عن الشركاء - الدراسة التقنية متوفرة

المحور الأول : البنية التحتية البهنة و الحماية من الفيضانات

المجال	رت	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشركاء / الشركاء المحتملين	مساهمة الشركاء / الجماعة بالدرهم	الأفق الزمني لإنجاز المشروع						ملاحظات
						2022	2023	2024	2025	2026	2027	
الطرق و المسالك و إعادة الهيكلة	24	تهيئة مسلك تاغية شفوندة على طول 5 كلم	1 250 000,00	جاري البحث عن الشركاء	1 250 000,00						1 250 000,00	- في انتظار توفر الإعتمادات والبحث عن الشركاء - الدراسة التقنية متوفرة
	25	تهيئة مسلك ايت اوحيزون ايت وعقى بازموين على طول 2 كلم	337 000,00	جاري البحث عن الشركاء	337 000,00						337 000,00	- مشروع مقترح - الدراسة التقنية متوفرة
	26	بناء مسلك تيمي نايت ايكو تيمي نايت علي وبراهيم الثانوية على طول 2,5 كلم	1 500 000,00	جاري البحث عن الشركاء	1 500 000,00						1 500 000,00	- مشروع مقترح - الدراسة التقنية متوفرة
	27	تهيئة مسلك ايت شعيب تاغزوت على طول 2,5 كلم	1 824 000,00	جاري البحث عن الشركاء	1 824 000,00						1 824 000,00	- مشروع مقترح - الدراسة التقنية متوفرة
	28	تهيئة مسلك بويفيفر بتكانت على طول 3 كلم	750 000,00	جاري البحث عن الشركاء	750 000,00						750 000,00	- مشروع مقترح - الدراسة التقنية متوفرة
	29	تهيئة مسلك ايت حمي الخزان طريق 3204 على طول 1,5 كلم	370 000,00	جاري البحث عن الشركاء	370 000,00						330 000,00	- مشروع مقترح - الدراسة التقنية متوفرة
	30	تهيئة مسلك ايت بواحي ايت الفرناح على طول 2 كلم	350 000,00	جاري البحث عن الشركاء	350 000,00						350 000,00	- مشروع مقترح - الدراسة التقنية متوفرة
	31	تهيئة مسلك عين كافر تاريت بشفوندة على طول 2 كلم	400 000,00	جاري البحث عن الشركاء	400 000,00						400 000,00	- مشروع مقترح - الدراسة التقنية متوفرة
	32	إتمام تهيئة مسلك بويفد طريق تونة على طول 2 كلم بتغبولة	420 000,00	جاري البحث عن الشركاء	420 000,00						420 000,00	- مشروع مقترح - الدراسة التقنية متوفرة
	33	تهيئة مسلك تاغزوت أمشاض على طول 2 كلم	370 000,00	جاري البحث عن الشركاء	370 000,00						370 000,00	- مشروع مقترح - الدراسة التقنية متوفرة

المجال	رت	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشركاء / الشركاء المستعملين	مساهمة الشركاء / الجماعة بالدرهم	الأفق الزمني لإنجاز المشروع						ملاحظات
						2022	2023	2024	2025	2026	2027	
المحور الأول : البنية التحتية، البيئة و الحماية من الفيضانات												
الطرق و المسالك و إعادة الهيكلة	34	تهيئة وإصلاح مسلك بوبيج بتولة على طول 4 كلم	900 000,00	جاري البحث عن الشركاء	900 000,00						900 000,00	- مشروع مقترح - الدراسة التقنية متوفرة
	35	تهيئة مسلك الحمامات ط و 8 أم الربيع على طول 6 كلم	1 500 000,00	جاري البحث عن الشركاء	1 500 000,00					1 500 000,00		- مشروع مقترح - الدراسة التقنية متوفرة
	36	تهيئة مسلك إغبولا الشقف على طول 3 كلم	750 000,00	جاري البحث عن الشركاء	750 000,00					750 000,00		- مشروع مقترح - الدراسة التقنية متوفرة
	37	استكمال طريق بن يش وأم الربيع على طول 3 كلم	750 000,00	جاري البحث عن الشركاء	750 000,00					750 000,00		- مشروع مقترح - الدراسة التقنية متوفرة
	38	استكمال طريق آيت داود أم الربيع ايت العروص على طول 3 كلم	750 000,00	جاري البحث عن الشركاء	750 000,00					750 000,00		- مشروع مقترح - الدراسة التقنية متوفرة
	39	استكمال طريق ايت مسعود أم الربيع على طول 3 كلم	750 000,00	جاري البحث عن الشركاء	750 000,00					750 000,00		- مشروع مقترح - الدراسة التقنية متوفرة
	40	تهيئة مسلك مدرسة أفلا تفران عين علي وبراهيم على طول 1,2 كلم	250 450,00	جاري البحث عن الشركاء	250 450,00					250 450,00		- مشروع مقترح - الدراسة التقنية متوفرة
	41	تأهيل مركز إغرم العلام (أحياء البام و إزاريزن و آيت إيكو) الشطر 2	20 000 000,00	جهة بني ملال خنيفرة	250 450,00				250 450,00			- وعد استعدادات من المجلس لجهة لإنجاز الشطر الثاني من تأهيل المراكز الصاعدة (إغرم العلام ايت ايكو)
التكلفة الإجمالية لمجال الطرق و المسالك و إعادة الهيكلة بالدرهم			87 551 450,00									

المجال	رت	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشريك / الشركاء المحتملين	مساهمة الشريك / الجماعة بالدرهم	الأفق الزمني لإنجاز المشروع						ملاحظات
						2022	2023	2024	2025	2026	2027	
المحور الأول : البنية التحتية، البيئة و الحماية من الفيضانات												
الماء الصالح للشرب	42	أشغال تزويد دوار تورتيت بالماء الصالح للشرب	1 300 000,00	جهة بني ملال خنيفرة	1 300 000,00	1 300 000,00						- نسبة تقدم الأشغال %10
	43	أشغال تزويد دوار تيط تريزة بالماء الصالح للشرب	1 200 000,00	جهة بني ملال خنيفرة	1 200 000,00	1 200 000,00						- نسبة تقدم الأشغال %00
	44	أشغال تزويد دوار شقوندة بالماء الصالح للشرب	1 500 000,00	الفيدرالية الوطنية للتنمية البشرية (PRODTS)	1 500 000,00	1 500 000,00						- نسبة تقدم الأشغال %60
	45	حفر بئر بتاكانت على أراضي الجماعة	200 000,00	جهة بني ملال خنيفرة	200 000,00	200 000,00						- مشروع مبرمج
	46	إحداث نقطة مائية عن طريق حفر بئر وبناء قوهات بجماعة دير القصيبة	600 000,00	م إ للفلاحة بني ملال	600 000,00	600 000,00						- مشروع في طور الإنطلاق
	47	أشغال تزويد منطقة بويربغي الشقف بالماء الصالح للشرب	2 000 000,00	جهة بني ملال خنيفرة	2 000 000,00	2 000 000,00						- مشروع مبرمج
	48	بناء حوض مائي لتجميع المياه بإفرط	350 000,00	م إ للفلاحة بني ملال	350 000,00				350 000,00			- مشروع مقترح
	49	بناء خزان للماء الصالح للشرب بدوار ايت شباط	500 000,00	المجلس الإقليمي ابني ملال	500 000,00				500 000,00			- مشروع مقترح

المجال	رت	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشركاء / الشركاء المحتملين	مساهمة الشركاء / المساهمة بالدرهم	التأطير الزمني لإنجاز المشروع						ملاحظات
						2022	2023	2024	2025	2026	2027	
الماء الصالح للشرب	50	إحداث ثقب مائي وبناء خزان للماء الصالح للشرب بمنطقة المرس أفلا نفران	800 000,00	وكالة الحوض المائي أم الربيع	200 000,00				200 000,00			مشروع مبرمج
				المجلس الإقليمي بني ملال	600 000,00				600 000,00			
	51	إحداث ثقب مائي وبناء خزان للماء الصالح للشرب بمنطقة إلماتن	800 000,00	وكالة الحوض المائي أم الربيع	200 000,00				200 000,00			مشروع مقترح
				المجلس الإقليمي بني ملال	600 000,00				600 000,00			
	52	بناء خزان مائي بايت مساعد تفويلة	550 000,00	المجلس الإقليمي بني ملال	500 000,00					500 000,00		توفير الأرض من قبل التعاونية
				التعاونية الخروب	50 000,00					50 000,00		
	53	إنجاز سد تلي لمحاربة آثار الجفاف بوادي بوخبزة لاغزوت	800 000,00	وكالة الحوض المائي أم الربيع	200 000,00					200 000,00		مشروع مقترح
				جهة بني ملال خنيفرة	600 000,00					600 000,00		
التكلفة الإجمالية لمجال الماء الصالح للشرب بالدرهم			10 600 000,00									

المحور الأول : البنية التحتية، البيئة و الحماية من الفيضانات

المجال	ر ت	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشركاء / الشركاء المحتملين	مساهمة الشركاء / الجماعة بالدرهم	الأفق الزمني لإنجاز المشروع						ملاحظات
						2022	2023	2024	2025	2026	2027	
الكهرباء و الإنارة العمومية	54	أشغال الإنارة العمومية بجماعة دير القصيبة (إقرم العلام) على طول 4 كلم	3 000 000,00	جهة بني ملال خنيفرة	3 000 000,00	3 000 000,00						- مشروع في طور الإنطلاق
	55	أشغال الإنارة العمومية بالطاقة الشمسية	3 000 000,00	جهة بني ملال خنيفرة	3 000 000,00				1 500 000,00	1 500 000,00		- مشروع مقترح
التكلفة الإجمالية لمجال الكهرباء و الإنارة العمومية بالدرهم			6 000 000,00									
البيئة	56	شراء شاحنة لجمع النفايات من نوع 14T	1 000 000,00	مجموعة جماعات أفنس للصرف الصحي	1 000 000,00		1 000 000,00					- مشروع مبرمج
التكلفة الإجمالية لمجال البيئة بالدرهم			1 000 000,00									
الحماية من الفيضانات	57	أشغال الإصلاح الميكانيكي للشعاب بناء 1200 متر مكعب من حواجز المتاريس بأقى نوموسى الجماعة الترابية دير القصيبة	350 000,00	م إ المياه و الغابات و محاربة التصحر بني ملال	350 000,00	350 000,00						- نسبة تقدم الأشغال %60
	58	أشغال الإصلاح الميكانيكي للشعاب بناء 3600 متر مكعب من حواجز المتاريس بإمهواش، تيط نزيزة، تافطويت و تغبولة الجماعة الترابية دير القصيبة	1 000 000,00	م إ المياه و الغابات و محاربة التصحر بني ملال	1 000 000,00			350 000,00	300 000,00			- مشروع مقترح
	59	أشغال الإصلاح الميكانيكي للشعاب بناء 1200 متر مكعب من حواجز المتاريس بأقى لمونوت الجماعة الترابية دير القصيبة	350 000,00	م إ المياه و الغابات و محاربة التصحر بني ملال	350 000,00						350 000,00	- مشروع مبرمج
	60	أشغال الإصلاح الميكانيكي للشعاب بناء 1200 متر مكعب من حواجز المتاريس بأقى نسيدي الطيبي الجماعة الترابية دير القصيبة	350 000,00	م إ المياه و الغابات و محاربة التصحر بني ملال	350 000,00						350 000,00	- مشروع مبرمج
التكلفة الإجمالية لمجال الحماية من الفيضانات بالدرهم			2 050 000,00									
مجموع مشاريع المحور الأول		60 مشروع										
التكلفة الإجمالية للمحور الأول بالدرهم			87 201 450,00									

المحور الثاني : الخدمات الأساسية و الاجتماعية و الرياضة

المجال	رت	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشركاء / الشركاء المحتملين	مساهمة الشركاء / الجماعة بالدرهم	آفاق الزمني لإنجاز المشروع						ملاحظات
						2022	2023	2024	2025	2026	2027	
التربية و التعليم	61	شراء اللوازم والكتب المدرسية لفائدة تلاميذ المؤسسات التعليمية إبتدائي و إعدادي بجماعة دير القصيبة في إطار المبادرة الملكية "مليون محفظة" برسم السنة الدراسية 2022-2023	500 000,00	الصفرة الوطنية للتنمية البشرية	500 000,00	500 000,00						- نسبة الإنجاز 100%
	62	إقتناء 3 حافلات للنقل المدرسي : تونة، إمهواش، تغزوت	9 000 000,00	المجلس الإقليمي لبني ملال	9 000 000,00	9 000 000,00						- نسبة الإنجاز 100%
	63	أشغال إصلاح إعدادية ابن تومرت بجماعة دير القصيبة	850 000,00	م إ التربية الوطنية والتعليم الأولي و الرياضة ببني ملال	850 000,00	850 000,00						- نسبة تقدم الأشغال : 50%
	64	بناء حجرة للتعليم الأولي بمركزية إغرم العلام	250 000,00	م إ التربية الوطنية والتعليم الأولي و الرياضة ببني ملال	250 000,00	250 000,00						- مشروع في طور الإنطلاق
	65	بناء مطعمين بتوصيعان وافلا نفران	400 000,00	م إ التربية الوطنية والتعليم الأولي و الرياضة ببني ملال	400 000,00	400 000,00						- مشروع في طور الإنطلاق
	66	أشغال التوسيع بحجرتين بتحونة و تعويض حجرة بشقوندة	500 000,00	م إ التربية الوطنية والتعليم الأولي و الرياضة ببني ملال	500 000,00	500 000,00						- مشروع في طور الإنطلاق
	67	أشغال بناء سور مركزية اوصفرو	150 000,00	م إ التربية الوطنية والتعليم الأولي و الرياضة ببني ملال	150 000,00	150 000,00						- مشروع في طور الإنطلاق
	68	أشغال تعويض 20 حجرة مبنية بالمفكك بجماعة دير القصيبة	1 800 000,00	م إ التربية الوطنية والتعليم الأولي و الرياضة ببني ملال	1 800 000,00		1 800 000,00					- مشروع مبرمج
	69	أشغال بناء أسوار 4 وحدات مدرسية بجماعة دير القصيبة	240 000,00	م إ التربية الوطنية والتعليم الأولي و الرياضة ببني ملال	240 000,00		240 000,00					- مشروع مبرمج
	70	ربط الوحدات المدرسية افلا نفران، الماتن، ايت حمو عبد السلام بالماء الصالح للشرب	90 000,00	م إ التربية الوطنية والتعليم الأولي و الرياضة ببني ملال	90 000,00		90 000,00					- مشروع مبرمج
	71	ربط الوحدات المدرسية الشقف الماتن، بوتوت بالكهرباء	120 000,00	م إ التربية الوطنية والتعليم الأولي و الرياضة ببني ملال	120 000,00		120 000,00					- مشروع مبرمج
	72	ربط الوحدات المدرسية الماتن، تيشط نبونو، تيط نزيرا بشبكة التطهير السائل	45 000,00	م إ التربية الوطنية والتعليم الأولي و الرياضة ببني ملال	45 000,00		45 000,00					- مشروع مبرمج
	73	إقتناء حافلتين للنقل المدرسي : بنوت و تافرنت	660 000,00	المجلس الإقليمي لبني ملال	660 000,00		660 000,00					- مشروع مبرمج

المـــحـــور الثـــاني : الخـــدمات الأســـاسية و الاجـــتماعية و الرياضـــة

المجال	رت	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشركاء / الشركاء المحتملين	مساهمة الشركاء / الجماعة بالدرهم	تأطير الزمني لإنجاز المشروع						ملاحظات
						2022	2023	2024	2025	2026	2027	
التربية و التعليم	74	شراء اللوازم والكتب المدرسية لفائدة تلاميذ المؤسسات التعليمية إبتدائي و إعدادي بجماعة دير القصيبة في إطار المبادرة الملكية "مليون محفظة" برسم السنة الدراسية 2024-2025	400 000,00	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	400 000,00			400 000,00				مشروع مبرمج
	75	أشغال بناء أسوار 6 وحدات مدرسية بجماعة دير القصيبة	300 000,00	م إ للتربية الوطنية والتعليم الأولي و الرياضة بني ملال	300 000,00			300 000,00				مشروع مبرمج
	76	ربط الوحدتين المدرسيتين تيشط نبونو و تيط نزيزا بالماء الصالح للشرب	60 000,00	م إ للتربية الوطنية والتعليم الأولي و الرياضة بني ملال	60 000,00			60 000,00				مشروع مبرمج
	77	ربط الوحدات المدرسية تافراتت، تونة، تيشط نبونو، تيط نزيزا بالكهرباء	180 000,00	م إ للتربية الوطنية والتعليم الأولي و الرياضة بني ملال	180 000,00			180 000,00				مشروع مبرمج
	78	تأهيل وحدتين مدرسيتين بجماعة دير القصيبة	200 000,00	م إ للتربية الوطنية والتعليم الأولي و الرياضة بني ملال	200 000,00			200 000,00				مشروع مبرمج
	79	إقتناء 3 حافلات للنقل المدرسي : شقـــوندة و بـويمعان و اغرم العلام	990 000,00	جهة بني ملال خنيفرة	990 000,00			990 000,00				مشروع مبرمج
	80	أشغال التوسيع لحجرتين بمدرسة مراملن و تافرنت	300 000,00	م إ للتربية الوطنية والتعليم الأولي و الرياضة بني ملال	300 000,00				300 000,00			مشروع مبرمج
	81	بناء ولوجيات ذوي الاحتياجات الخاصة بمدرسة إغرم العلام	15 000,00	م إ للتربية الوطنية والتعليم الأولي و الرياضة بني ملال	15 000,00				15 000,00			مشروع مبرمج
	82	بناء ولوجيات لثانوية إغرم العلام التأهيلية	15 000,00	م إ للتربية الوطنية والتعليم الأولي و الرياضة بني ملال	15 000,00					15 000,00		مشروع مبرمج
		التكلفة الإجمالية لمجال التربية و التعليم بالدرهم	16 905 000,00									
الشؤون الاجتماعية	83	أشغال بناء دار تـأهيل المـرأة و الفتـــاة بـدوار آيـت إيـكو	800 000,00	جاري البحث عن شركاء	800 000,00				800 000,00			في انتظار إبرام إتفاقية شراكة
	84	أشغال بناء دار تـأهيل المـرأة و الفتـــاة بـإمهـــــواش	800 000,00	جاري البحث عن شركاء	800 000,00					800 000,00		في انتظار إبرام إتفاقية شراكة
	85	أشغال بناء دار تـأهيل المـرأة و الفتـــاة بـأزمـــــــوين	800 000,00	جاري البحث عن شركاء	800 000,00						800 000,00	في انتظار إبرام إتفاقية شراكة
	86	أشغال بناء دار تـأهيل المـرأة و الفتـــاة اوصقرو	800 000,00	جاري البحث عن شركاء	800 000,00						800 000,00	مشروع مبرمج

المحور الثاني : الخدمات الأساسية و الاجتماعية و الرياضة

المجال	رت	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشركاء / الشركاء المحتملين	مساهمة الشركاء / الجماعة بالدرهم	الأفق الزمني لإنجاز المشروع						ملاحظات
						2022	2023	2024	2025	2026	2027	
الشؤون الاجتماعية	87	أشغال بناء دار الشباب بإغرم العلام	800 000,00	جاري البحث عن شركاء	800 000,00					800 000,00		- في انتظار إبرام إتفاقية شراكة
التكلفة الإجمالية لمجال الشؤون الاجتماعية بالدرهم			4 800 000,00									
الرياضة	88	تهيئة ملعب القرب بكل من تافرنت و أعشي	1 400 000,00	جاري البحث عن شركاء	1 400 000,00					1 400 000,00		- مشروع مقترح - التزام الجماعة بتوفير الوعاء العقاري
	89	تهيئة الملعب الكبير بآيت إيكو بالعشب الإصطناعي و المدرجات	8 000 000,00	المجلس الإقليمي لبني ملال	8 000 000,00				8 000 000,00			- مشروع مقترح
التكلفة الإجمالية لمجال الرياضة بالدرهم			9 400 000,00									
مجموع مشاريع المحور الثاني		29 مشروع										
التكلفة الإجمالية للمحور الثاني بالدرهم			30 305 000,00									

المحور الثالث : الاقتصاد، تطوير أدوات إشتغال الجماعة و الدراسات

المجال	رت	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشركاء / الشركاء المحتملين	مساهمة الشركاء / الجماعة بالدرهم	الأفق الزمني لإنجاز المشروع						ملاحظات
						2022	2023	2024	2025	2026	2027	
تطوير أدوات إشتغال الجماعة	90	بناء مقر قيادة إغرم العلام	700 000,00	عمالة بني ملال	700 000,00	700 000,00						- مشروع مبرمج
	91	شراء شاحنة لنقل اللحوم	600 000,00	وزارة الداخلية (المديرية العامة للجماعات الترابية)	600 000,00	600 000,00						- نسبة الإنجاز : 100%
	92	إقتناء شاحنة صهريجية	800 000,00	جهة بني ملال خنيفرة	800 000,00				800 000,00			- مشروع مقترح
التكلفة الإجمالية لمجال تطوير أدوات إشتغال الجماعة بالدرهم			2 100 000,00									
الدراسات	93	دراسة التأثير البيئي لإنشاء محطة تصفية المياه العادمة بجماعة دير القصيبة	100 000,00	الوكالة المستقلة الجماعية لتوزيع الماء و الكهرباء بتادلة (RADEET)	100 000,00	100 000,00						- نسبة الإنجاز : 20%
	94	إعداد الصور الجوية و صور الإستنساخ الفوطوغرامتري لكل من تيغبولة، بويصعان، تغزوت، أصغرو و آيت حمو عبد السلام	300 000,00	الوكالة الحضرية ببني ملال	300 000,00	300 000,00						- مشروع مبرمج
التكلفة الإجمالية لمجال الدراسات بالدرهم			400 000,00									
مجموع مشاريع المحور الثالث		5 مشاريع										
التكلفة الإجمالية للمحور الثالث بالدرهم			2 500 000,00									

المحور الرابع: التنمية الفلاحية											
المجال	رمز	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	شركاء / شركاء المتدخلين	مساهمة شركاء / الجماعة بالدرهم	الأفق الزمني لإنجاز المشروع					ملاحظات
						2022	2023	2024	2025	2026	2027	
الفلاحة	05	أشغال صيانة أشجار الزيتون بجماعة دير القصيبة	350 000,00	م إ فلاحة بني ملال	350 000,00	350 000,00						- نمية الربط 80%
	06	أشغال الإعداد الهيدروفلاحي: تهيئة شبكة الري على طول 1.5 كلم بجماعة دير القصيبة	5 500 000,00	م إ فلاحة بني ملال	5 500 000,00	1 500 000,00		1 500 000,00		1 500 000,00	1 000 000,00	- مشروع مبرمج
	07	غرس 100 هكتار من شجر الخروب بمترقب الجماعة	4 000 000,00	م إ فلاحة بني ملال	4 000 000,00				4 000 000,00			- مشروع مقترح
	08	توسيع وحدة صناعية لتكسير وتعليب منتوج الخروب	1 000 000,00	م إ فلاحة بني ملال	1 000 000,00				1 000 000,00			- مشروع مقترح
	09	أشغال بناء وحدة صناعية لإنتاج الأعلاف	5 000 000,00	م إ فلاحة بني ملال	5 000 000,00						5 000 000,00	- مشروع مقترح
			15 850 000,00		15 850 000,00							التكلفة الإجمالية لمجال الفلاحة بالدرهم
												مجموع مشاريع المحور الرابع
			15 850 000,00									التكلفة الإجمالية للمحور الرابع بالدرهم

الفصل الرابع:
منظومة التتبع والتقييم

ا. منظومة التتبع

إن المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 من رمضان 1437 (29 يونيو 2016) القاضي بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار و التشاور لإعداده حمل من عنوانه كلمة "تتبعه" وذلك لما يكتسيه تتبع المشاريع من أهمية كبيرة لأجل إنجاحه. والعملية تتم وفق منظومة تتضمن عدة مؤشرات لقياس مدى خروج المشروع إلى أرض الواقع، وتمكن من معرفة الهدف الذي أتى من المشروع حتى لا يكتسي أهداف أخرى غير تلك التي أتى من أجلها.

منظومة التتبع ستكون على شكل جدولة تتضمن مجموعة من النقاط المهمة وذلك كالآتي:

ر.ت	المشروع	الوصف	الجهة المسؤولة	الهدف / النتيجة	مؤشر الإنجاز					الشركاء / المتدخلين	مصدر التحقق
					بداية المؤشر	المرتقبة	سنة بداية الأشغال	سنة نهاية الأشغال	سنة إنجاز المشروع		
1											
2											
3											
4											
5											
6											
7											
8											
9											
10											
11											
12											

وفقا للمادة 11 من المرسوم أعلاه فقد تم إرفاق هذه المنظومة إلى التقرير العام الحالي.

II. التقييم

عند الحديث عن مشروع سيخرج إلى حيز الوجود، فلابد له من المرور عبر عدة مراحل ضرورية ومنطقية ومترابطة فيما بينها. وتواجد الخلل في إحداها يتسبب في عرقلة المشروع بذاته ودخوله مرحلة المعاناة، حينها لابد من توفر الحلول لإرجاعه إلى حالته الطبيعية، والتي كان مخطط لها من قبل صاحب المشروع.

والتقييم في حد ذاته هو تحويل هذه المراحل التي تشكل المشروع نفسه إلى أرقام ملموسة ومقروءة قابلة للقياس كل واحدة على حدة ومن ثم، وعند جمعها مع بعضها البعض، يتأتى تقييم المشروع كاملا. وهذه الأرقام المقرونة بالمراحل هي التي ستنتج مؤشرات تقييم المشروع.

كل هذه المعطيات، تم الاشتغال عليها لكي تنظم في مصفوفة تسهل العملية وتعطي نتائج قابلة للقياس وتمكن من معرفة العراقيل التي تحول دون اكتمال المشروع.

1. مؤشر العقار

نظرا لما يكتسيه الوعاء العقاري من أهمية كبيرة لاحتضان المشاريع وتعتبر اللبنة الأساس لاستقبال المشروع لذلك تعتبر مؤشرا أساسيا في التقييم.

2. الدراسات الاستباقية

تهتبر الدراسات الاستباقية من أهم المراحل التي يجب على المشروع المرور منها وهو ما أثبتته التجارب السابقة، لما فشل عدة مشاريع لا تتوفر على دراسات قبلية وسينقسم هذا المؤشر إلى أربعة أقسام:

- دراسات المسح الطبوغرافي
- الدراسات الجيوتقنية
- الدراسات الهندسية
- الدراسات التقنية

3. مؤشر انطلاقة المشروع

سيتضمن هذا المؤشر 3 معايير أولها الإعلان عن طلب العروض ثم إرساء الصفقة وأخيرا انطلاقة المشروع في حد ذاتها والتي تعتبر مؤشرا مهما لتقييم المشاريع.

4. تقدم الأشغال

إن بداية الأشغال تعني بداية بزوغ معالم المشروع المراد تحقيقه لذلك فكلما زادت النسبة إلا وكان التقييم عاليا، لذلك فالتنقيط سيكون موازاة مع نسبة إنجاز الأشغال.

5. الصرف المالي

غالبا تقدم الأشغال لا يعني أن هناك صرف مالي بحجم ما أنجز في الورش لذلك فصرف الاعتمادات المالية التي خصصت للمشروع بالتوازي مع تقدم الأشغال مؤشر رئيسي لتقييم نجاحه.

6. الخدمة

أثبتت التجارب أن العديد من المشاريع حققت نسبة إنجاز بالغة ولكنها لم تدخل الخدمة لعدة أسباب تبقى متعددة، والفشل الحقيقي يتمثل في إنجاز مشروع متكامل لا يؤدي وظيفته. وبالتالي فدخول المشروع في الخدمة من عدمه سيكون مؤشرا أساسيا في التقييم.

7. مصفوفة التقييم

1.7. المصفوفة

إن تقييم المشروع سيكون على شكل مصفوفة تجمع جميع مؤشرات التقييم مع تنقيطها حسب الحالة التي يتواجد عليها المؤشر السالف الذكر. وتم تجميعها حتى تكتمل الفكرة حول وضعية المشروع المراد تقييمه.
وفيما يلي نموذج لمصفوفة التقييم:

المؤشر الرئيسي	المؤشر المنبثق	وضعيته	التنقيط	التنقيط الإجمالي
العقار	العقار	متوفر	20	20
		لا يحتاج	20	
		غير متوفر	0	
الدراسات الاستباقية	المسح الطبوغرافي	متوفر	5	20
		لا يحتاج	5	
		غير متوفر	0	
	الدراسات الجيوتقنية	متوفر	5	
		لا يحتاج	5	
		غير متوفر	0	
	الهندسة المعمارية	متوفر	5	
		لا يحتاج	5	
		غير متوفر	0	
	الدراسات التقنية	متوفر	5	
		لا يحتاج	5	
		غير متوفر	0	
الانطلاقة	طلب العروض	تم الإعلان عن طلب العروض	6	20
		لم يتم الإعلان عن طلب العروض	0	
	إرساء الصفقة	تم إرساء الصفقة وتخصيص الاعتمادات المالية	6	
		لم يتم إرساء الصفقة وتخصيص الاعتمادات المالية	0	
	إعطاء الانطلاقة	تم إعطاء انطلاقة المشروع	8	
		لم يتم إعطاء انطلاقة	0	
تقدم الأشغال	نسبة تقدم الأشغال	أكثر من 85%	20	20
		ما بين 50% و 85%	15	
		ما بين 25% و 50%	10	
		أقل من 25%	5	
الصرف المالي	نسبة الصرف المالي	أكثر من 85%	20	20
		ما بين 50% و 85%	15	
		ما بين 25% و 50%	10	
		أقل من 25%	5	
الخدمة	الخدمة	المشروع دخل الخدمة	2	20
		المشروع لم يدخل الخدمة بعد	0	

2.7. برمجة مصفوفة التقييم حاسوبيا

أعد فريق العمل مصفوفة للتقييم السنوي لبرنامج العمل مبرمجة حاسوبيا على التطبيق المكتبي "Excel" ووضعها رهن إشارة الجماعة لكي تسهل عملية إدخال المعلومات الخاصة بالمشروع وتنقيط المؤشرات على حدة وبالتالي تشكيل قاعدة بيانات حول تقييم مشاريع برنامج عمل الجماعة ومعرفة مكامن الخلل واقتراح الحلول المناسبة في الوقت المناسب.

	العقار		الدراسات الاستباقية								الانطلاقة						تقدم الأشغال				الخدمة			
المشروع	وضعية مؤشر العقار	تنقيط المؤشر	وضعية مؤشر المسح الطبوغرافي	تنقيط المؤشر	وضعية مؤشر الدراسات الجيوتقنية	تنقيط المؤشر	وضعية مؤشر الهندسة المعمارية	تنقيط المؤشر	وضعية مؤشر الدراسات التقنية	تنقيط المؤشر	وضعية مؤشر طلب العروض	تنقيط المؤشر	وضعية مؤشر إرساء الصفقة	تنقيط المؤشر	وضعية مؤشر إعطاء الانطلاقة	تنقيط المؤشر	وضعية مؤشر نسبة تقدم الأشغال	تنقيط المؤشر	وضعية مؤشر نسبة الصرف المالي	تنقيط المؤشر	وضعية مؤشر الخدمة	تنقيط المؤشر	المجموع	التقييم
المشروع 1	0	20	0	5	0	5	0	5	0	5	0	6	0	6	0	8	45	10	45	10	N	0	80	مشروع متقدم
المشروع 2	N	0	N	0	N	0	N	0	N	0	N	0	N	0	N	0	90	20	45	10	N	0	30	مشروع في طور الخروج إلى الوجود
المشروع 3	P	20	P	5	P	5	P	5	P	5	0	6	0	6	0	8	100	20	100	20	0	20	120	مشروع بالغ

المفتاح			
وضعية مؤشر العقار	متوفر: 0	غير متوفر: N	لا يحتاج: P
وضعية مؤشر المسح الطبوغرافي	متوفر: 0	غير متوفر: N	لا يحتاج: P
وضعية مؤشر الدراسات الجيوتقنية	متوفر: 0	غير متوفر: N	لا يحتاج: P
وضعية مؤشر الهندسة المعمارية	متوفر: 0	غير متوفر: N	لا يحتاج: P
وضعية مؤشر الدراسات التقنية	متوفر: 0	غير متوفر: N	لا يحتاج: P
وضعية مؤشر طلب العروض	نعم: 0	لا: N	
وضعية مؤشر إرساء الصفقة	نعم: 0	لا: N	
وضعية مؤشر إعطاء الانطلاقة	نعم: 0	لا: N	
وضعية مؤشر نسبة تقدم الأشغال	أكتب النسبة		
وضعية مؤشر نسبة الصرف المالي	أكتب النسبة		
وضعية مؤشر الخدمة	نعم: 0	لا: N	

الفصل الخامس:

عرض برنـامج عمل الجمـاعة على اللجـان الدائمة و المصـادقة والتـأشير

1- عرض برنامج عمل الجماعة على اللجان الدائمة

تم عرض برنامج عمل الجماعة على اللجان الدائمة وفق الجدولة الزمنية التالية:

اللجنة	يوم الاجتماع	ساعة الاجتماع
لجنة الشؤون المالية والميزانية والبرمجة	الخميس 17 نونبر 2022	10 صباحا
لجنة المرافق العمومية والشؤون الثقافية والرياضية		12 زوالا
لجنة الممتلكات	الجمعة 18 نونبر 2022	10 صباحا
لجنة التعمير والبيئة		12 زوالا
لجنة التنمية البشرية والشؤون الاجتماعية	الثلاثاء 22 نونبر 2022	10 صباحا

بعد التداول أعدت كل لجنة من اللجان أعلاه تقريرا حول برنامج عمل الجماعة، تم إرفاقه بالتقرير العام الحالي كما نصت على ذلك المادة 11 من المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) القاضي بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.

2- المصادقة

برنامج عمل جماعة دير القصيبة 2022 _2027

مصادق عليه بتاريخ 26 دجنبر 2022 في إطار الدورة الاستثنائية

لشهر دجنبر 2022، النقطة الأولى المدرجة في جدول الأعمال

حيث تم اتخاذ مقرر من طرف المجلس بشأن المصادقة

على برنامج عمل الجماعة بإجماع السادة الأعضاء الحاضرين كما هو

منصوص عليه في القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات

وخاصة المادة 43 منه.

برنامج عمل جماعة دير القصيبة للفترة الممتدة مابين 2022-2027

المجالات	التكلفة الإجمالية بالدرهم	مساهمة الجماعة بالدرهم
مجال الطرق والمسالك وإعادة الهيكلة	59 356 920,00	14 266 920,00
مجال الماء الصالح للشرب	2 205 000,00	1 705 000,00
مجال الكهربة والإنارة العمومية	5 500 000,00	3 100 000,00
مجال البيئة	64 540 000,00	3 700 000,00
مجال الحماية من الفيضانات	16 600 000,00	3 320 000,00
مجال الصحة	4 810 000,00	610 000,00
مجال التربية والتعليم	500 000,00	500 000,00
مجال الشؤون الاجتماعية والدينية	800 000,00	800 000,00
مجال النقل العمومي	850 000,00	850 000,00
مجال الرياضة والترفيه	29 204 000,00	5 330 000,00
مجال الاقتصاد	10 700 000,00	3 700 000,00
مجال تطوير أدوات اشتغال الجماعة	2 520 000,00	2 520 000,00
مجال العقار	3 300 000,00	3 300 000,00
مجال الدراسات	1 000 000,00	1 000 000,00
مجال الفلاحة	1 000 000,00	1 000 000,00
مجال السياحة	2 000 000,00	2 000 000,00
المجموع (بالدرهم)	204 885 920,00	47 701 920,00

إمضاء رئيس جمـاعة دير القصيبة

و تأشيرة السيد والي جهة بني ملال خنيفرة و عامل إقليم بني ملال

إمضاء رئيس جماعة
دير القصيبة

بتاريخ: .....

تأشيرة السيد والي جهة بني ملال
خنيفرة و عامل إقليم بني ملال

بتاريخ: .....

المصـــادر والمـــراجع

1- برنامج عمل الجماعة، دليل منهجي، مسلسل الإعداد، التتبع والتقييم، المديرية العامة للجماعات الترابية، 2019.

2- مبادئ الإحصاء، الدكتور أحمد عبد السميع طبيه، 2008.

3- تدبير مالية الجماعات المحلية، نصير مكاوي، 2011.

4- التنمية المستدامة بين النظرية والتطبيق، عز الدين آدم النور أبوه، 2019.

5- التخطيط الاستراتيجي المبني على النتائج، الدكتور مجيد الكرخي، 2014.

6- البرنامج الحكومي 2021 - 2026.