



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
جهة بني ملال خنيفرة
إقليم بني ملال
جماعة دير القصبية



برنامج عمل جماعة دير القصبية

2022
2027



كلمة صاحب الجلالة



صَلَّيْنَا عَلَى الْمَلِكِ الْمُتَمِّمِ السَّلَامَ مِنْ نَصْرَةِ اللَّهِ

"...المجالس الجماعية هي المسؤولة عن تدبير الخدمات الأساسية، التي يحتاجها المواطن كل يوم. أما الحكومة، فتقوم بوضع السياسات العمومية، والمخططات القطاعية، وتعمل على تطبيقها. فالوزير ليس مسؤولاً عن توفير الماء والكهرباء والنقل العمومي، أو عن نظافة الجماعة أو الحي أو المدينة، وجودة الطرق بها. بل إن المنتخبين الجماعيين هم المسؤولون عن هذه الخدمات العمومية، في نطاق دوائرهم الانتخابية، أمام السكان الذين صوتوا عليهم. كما أنهم مكلفون بإطلاق وتنفيذ أورش ومشاريع التنمية بمناطق نفوذهم لخلق فرص الشغل وتوفير سبل الدخل القار للمواطنين. إنها مهمة نبيلة وجسيمة، تتطلب الصدق والنزاهة وروح المسؤولية العالية، والقرب من المواطن، والتواصل المستمر معه، والإنصات لانشغالاته الملحة، والسهر على قضاء أغراضه الإدارية والاجتماعية..."

مقتطف من الخطاب الملكي السامي بتاريخ 11 أكتوبر 2013
بمناسبة افتتاح الدورة الأولى من السنة التشريعية الثالثة من
الولاية التشريعية التاسعة

كلمة الرئيس

إننا ونحن نقدم مشروع برنامج عمل جماعة دير القصبية، نشعر بمسؤولية تاريخية كمنتخبين نسعى لنكون في مستوى الثقة التي وضعتها فينا الساكنة لنضطلع بهذه الأمانة وبحسن الاستجابة إلى حاجياتها وتطلعاتها من خلال جعل المواطن في صلب اهتمامات الجماعة ومحور مشاريعها التنموية. إننا نعمل للمساهمة في إرساء سياسة تنموية ناجعة ومستدامة تهدف لتحقيق آمال المواطنين على اختلاف آرائهم مع الأخذ بعين الاعتبار حجم التحديات والإكراهات والتفاوتات الاجتماعية والمجالية التي تعانيها منذ سنوات خلت، وذلك باعتماد مقاربة فعالة ومبدعة على مستوى خدمات القرب، تركز على سياسة الإنصات ومشاركة جميع القوى الحية، من قاطنين ومنتخبين إلى فعاليات المجتمع المدني وكذا هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، في بلورة خريطة طريق الجماعة لست سنوات قادمة.



إن برنامج عمل جماعة دير القصبية يسعى إلى تعزيز مبدأ اللاتقائية بين طموح الجماعة المتجسد في سلسلة المشاريع التنموية وبرامج المصالح اللامركزية على مستوى الإقليم، من جهة، والتوجهات العامة للدولة، من جهة ثانية، وتجدر الإشارة هنا إلى النموذج التنموي الجديد الذي أنجز بمبادرة ملكية متبصرة، دون أن ننسى التدبير المعقلن للموارد المالية والبشرية.

أملنا ونحن نضع بين أيديكم برنامج عمل جماعة دير القصبية أن نجعل منه إطارا مرجعيا وأداة تواصل للانخراط الفعلي في دعم مسلسل التنمية المحلية على أساس المقاربة التشاركية والحكمة الجيدة والبعد الجهوي لبني ملال بتعاون جميع الأطراف والفاعلين المؤسسيين والمجتمعيين، عبر الترافع الجماعي لتوفير الدعم وجلب الموارد المادية لرفع إشعاع وتنافسية " دير القصبية " بين قريناتها من الجماعات.

ولا يفوتني هنا أن أتوجه بالشكر الجزيل إلى السيد والي جهة بني ملال خنيفرة و عامل إقليم بني ملال وكل مسؤولي وأطر الإقليم على روح التعاون والمصاحبة التي وجدناها منهم، وكذا أعضاء المجلس الجماعي لدير القصبية، كما أشكر جميع موظفي الجماعة وجمعيات المجتمع المدني والمواطنات والمواطنين، وكذا مكتب الدراسات وكل من ساهم من قريب أو بعيد على روح التعاون والتجاوب والمساهمة في إخراج هذا المجهود الجماعي إلى حيز الوجود.

المسكوري الحسين
رئيس جماعة دير القصبية

فهرس تقرير برنامج عمل الجماعة

9	الفصل الأول: منهجية إعداد برنامج عمل الجماعة
10	1. تقديم
13	2. مراحل الإعداد
13	1.2 المرحلة الأولى: المرحلة التحضيرية
16	2.2 المرحلة الثانية : مرحلة إعطاء الانطلاقة
17	3.2 المرحلة الثالثة: المرحلة التشخيصية
19	1.3.2 الزيارات الميدانية للدواوير واستجواب الساكنة
24	2.3.2 ورشة عمل مع فعاليات المجتمع المدني
26	3.3.2 ورشة مع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع
27	4.2 المرحلة الرابعة: الالتقاءية وتحقيق الانسجام
28	1.4.2. الالتقاءية الإقليمية والجهوية
31	2.4.2. الالتقاءية على المستوى الوطني
31	1. البرامج الوزارية المسطرة
34	2. البرنامج الحكومي 2021-2026
34	3. النموذج التنموي الجديد
35	5.2 المرحلة الخامسة: دراسة الإمكان المالي والبشري للجماعة
35	1.5.2 دراسة الإمكان البشري
36	2.5.2 دراسة الإمكان المالي
38	6.2 المرحلة السادسة: مرحلة تحديد الأولويات
38	1.6.2. المصفوفة المتعددة المعايير
42	7.2 المرحلة السابعة: مرحلة بلورة وثيقة المشروع
43	1.7.2 مراحل إعداد وثيقة المشروع
43	2.7.2 وثيقة المشروع
44	الفصل الثاني: تقرير التشخيص الترابي التشاركي
45	أ. مونوغرافيا
45	1. المجال الترابي
46	2. التضاريس والمناخ
46	1.2 التضاريس الترابية
46	2.2 المناخ
47	3.2 الفلاحة
47	3. الخصائص الديموغرافية
47	1.3 تطور توزيع السكان
47	2.3 إسقاطات السكان
48	3.3 الكثافة السكانية
49	3.4 توزيع عدد السكان حسب الجنس

49	 II.التشخيص الترابي
49	1. التشخيص الترابي لمختلف المجالات.....
49	1.1 البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية.....
50	2.1 الطرق.....
51	3.1 ربط الجماعة بشبكة المواصلات.....
51	4.1 خدمات النقل العمومي.....
52	5.1 التعليم.....
53	6.1 الصحة.....
54	7.1 الخدمات الاجتماعية والثقافية.....
54	8.1 المرافق الرياضية (ملاعب القرب).....
55	9.1 الاقتصاد المحلي.....
56	10.1 جمع النفايات المنزلية.....
57	2. نتائج البيانات الإحصائية.....
57	1.2 دواوير الساكنة المستجوبة.....
57	2.2 الوضعية المهنية للمستجوبين.....
57	3.2 البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية.....
57	1. الماء الصالح للشرب.....
58	2. الكهرباء.....
59	3. الإنارة العمومية.....
59	4. الصرف الصحي.....
60	5. شبكة الهاتف.....
60	6. الطرق والقناطر.....
61	4.2 النقل العمومي.....
62	5.2 الصحة.....
63	6.2 التعليم.....
63	7.2 التجهيزات الأساسية والتزود بالمواد الأولية.....
64	8.2 الشأن الثقافي والرياضي والترفيهي.....
65	9.2 الشأن البيئي.....
65	10.2 الحماية من المخاطر.....
66	11.2 الخدمة الجماعية.....
66	12.2 الشق الأمني.....
67	13.2 الحقل الديني.....
70	3. النتائج الإحصائية للخرجات الميدانية الخاصة بالمرافق والمراكز المتواجدة بالجماعة.....
72	 III. مخرجات جلسات الإنصات
72	1. التصويت المرجح الخاص بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.....
73	2. نتائج الخرجات واللقاءات مع فعاليات المجتمع المدني.....
73	 IV. نقط قوة وضعف جماعة دير القصيبة
73	1. SWOT الجماعة.....
74	2. نقط قوة وضعف المجالات بدير القصيبة.....

74	1.2. الطرق.....
74	2.2. الإنارة العمومية.....
75	3.2. الماء الصالح للشرب.....
75	4.2. البيئة.....
76	5.2. الإقتصاد.....
76	6.2. الخدمة الجماعية.....
77	7.2. الصحة.....
77	8.2. الفلاحة.....
77	9.2. الشأن الرياضي.....
78	10.2. المجال الاجتماعي.....
78	11.2. المجال الثقافي والموروث اللامادي.....
78	12.2. التعليم.....
79	13.2. النقل العمومي.....
79	14.2. المقابر والمصليات.....
79	V. دراسة الإمكان المالي و البشري لجماعة دير القصيبة.....
79	1.دراسة الإمكان البشري للجماعة.....
79	1.1. الهيكل التنظيمي للجماعة.....
81	2.1. الموارد البشرية للجماعة.....
81	1. التوزيع الفئوي للموارد البشرية للجماعة.....
81	2. توزيع الموظفين حسب الإطار المهني.....
82	3. توزيع الموظفين حسب السلم.....
82	4. توزيع الموظفين حسب الفئات العمرية.....
82	5. توزيع الموظفين حسب الأقدمية.....
83	3.1. نتائج استطلاع الرأي الخاص بموظفي جماعة دير القصيبة.....
85	2.دراسة الإمكان المالي للجماعة.....
85	1.2. مداخل الجماعة.....
85	1.1.2. تطور مداخل التسيير لجماعة دير القصيبة.....
86	2.1.2. تطور مداخل التجهيز لجماعة دير القصيبة.....
87	3.1.2. تطور مداخل الضريبة على القيمة المضافة.....
87	4.1.2. تطور الموارد المحلية (المسيرة من طرف الجماعة).....
88	5.1.2. تطور الموارد الجبائية (المسيرة من طرف الدولة لحساب الجماعة).....
89	2.2. مصاريف الجماعة.....
89	1.2.2. تطور مصاريف التسيير لجماعة دير القصيبة.....
90	2.2.2. تطور مصاريف التجهيز لجماعة دير القصيبة.....
91	3.2.2. تطور مصاريف الجماعة.....
91	1. نفقات الموظفين.....
91	4.2.2. تطور فائض الميزانية ما بين 2016 و 2022.....
93	الفصل الثالث: بلورة وثيقة المشروع.....
94	أ.مصفوفة برنامج عمل الجماعة 2022-2027.....

تقديم عام

لما كان لزاما على الجماعة وضع برنامج عملها وفقا للمادة 78 من القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات وفق منهجية واضحة قائمة على مبادئ التنسيق والتشاور والتشارك والانسجام والتشخيص، فإننا حرصنا بما لا يدع مجالا للشك طيلة مسلسل إعداد برنامج عمل جماعتنا على:

1. التنسيق مع والي جهة بني ملال خنيفرة و عامل إقليم بني ملال بصفته المشرف على تنسيق أنشطة المصالح اللاممركزة للإدارة المركزية.
 2. الاجتهاد في تحقيق الانسجام بين توجهات برنامج عمل جماعتنا مع توجهات برنامج التنمية الجهوية لجهة بني ملال خنيفرة، وكذا مختلف المخططات التي تسطر تدبير مختلف المرافق العمومية على مستوى إقليم بني ملال.
 3. الحرص على إشراك الجميع في تشخيص حاجيات الجماعة، وبلورة توجهات برنامج عملها، سواء تعلق الأمر بالفاعلين في المجتمع المدني من جمعيات ثقافية واجتماعية وأندية رياضية، أو بمصالح الإدارة المركزية على مستوى الإقليم أو الجهة، أو بإدارات المؤسسات العمومية (المندوبية السامية للتخطيط، وكالة التنمية الاجتماعية، التعاون الوطني...) أو بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع أو بالفاعلين المهنيين من مستثمرين وحرفيين...
 4. الجمع، من أجل صياغة المشاريع وجدولتها في إطار برنامج العمل، بين الانطلاق من الحاجيات الاجتماعية والأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المالية للجماعة مع مراعاة منحنى تطورها من خلال دراسة توقعية للسنوات القادمة، من جهة، وتحليل الإمكان البشري الذي تتوفر عليه الجماعة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية، من جهة ثانية.
- وكل ذلك سمح بوضع أولويات هامة للعمل واختيار التوجهات الطموحة للركي بالجماعة وبمستوى الخدمات الموجهة لسكانها.

وسيعمل هذا التقرير المنهجي على إبراز مظاهر تمثل الجماعة لمبادئ التنسيق والتشاور والتشارك، طيلة مسار إعداد برنامج عملها، وذلك من خلال المحاور الهامة التالية:

- الفصل الأول: المنهجية العامة لإعداد برنامج عمل الجماعة.
- الفصل الثاني: تقرير التشخيص الترابي والتشاركي.
- الفصل الثالث: بلورة وثيقة المشروع.
- الفصل الرابع: وضع منظومة التتبع والتقييم.
- الفصل الخامس: المصادقة والتأشير.

الفصل الأول:
منهجية إعداد برنامج
عمل الجماعة

1. تقديم

أدرج القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات المواد المتصلة ببرنامج عمل الجماعة ضمن القسم الثاني الذي يفصل في اختصاصات الجماعة، ولئن كانت مهام تقديم خدمات القرب للمواطنين والمواطنات هو مناط إحداث الجماعة الترابية، فإن عمليات تنظيم الخدمات وتنسيقها وتتبعها لا يمكن أن تتم بالكفاءة والفعالية اللازمة إلا من خلال حسن توظيف الأدوات الإدارية والتدبيرية التي يضعها القانون رهن إشارة الجماعة، ومن أهمها أدوات التخطيط الاستراتيجي والبرمجة المتعددة السنوات، ولذلك جعل القانون التنظيمي أولى الاختصاصات الذاتية للجماعة هو وضع برنامج عملها.

غير أن عمليات التخطيط والبرمجة وإن كانت ضمن الاختصاصات الذاتية للجماعة لكنها مرتبطة كما توضح النصوص القانونية بإعمال مسطرة دقيقة في الوضع والتتبع والتحيين وكذا من خلال تفعيل آليات الحوار والتشاور أثناء إعداده.

واستبصارا بتوجيهات المواد القانونية، وتفعيلا لآلية الحوار والتشاور، اعتمدت الجماعة المقاربة التشاركية ومنطق التعاون والتنسيق في إعداد برنامج العمل، وذلك من خلال تفعيل عدد من الأدوات العملية والطرق البيداغوجية طيلة مراحل التخطيط وأطوار إعداد برنامج العمل.

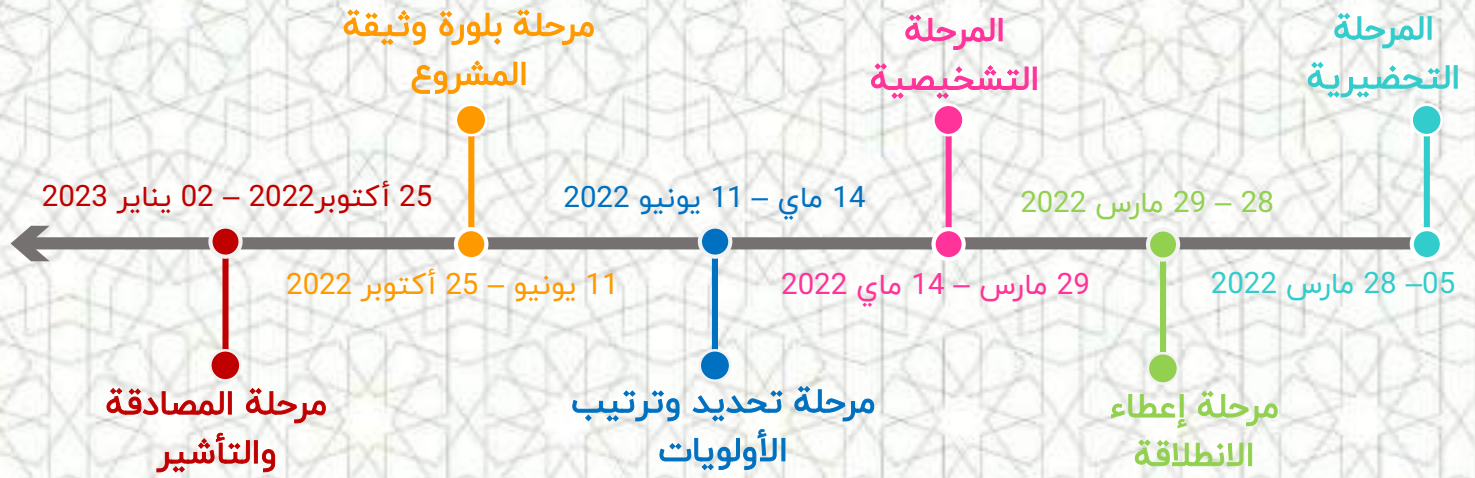


وكما هو معلوم فإن عملية إعداد برنامج عمل الجماعة تمر عبر أربع مراحل جوهرية ألا وهي:

1. المرحلة التحضيرية
2. المرحلة التشخيصية
3. مرحلة وضع الأولويات
4. مرحلة بلورة المشاريع

فضلا عن مرحلة التنفيذ والتتبع والتقييم والتحيين التي تأتي بعد استكمال كافة المراحل الأربع الأولى واعتماد برنامج العمل بعد المصادقة عليه من طرف المجلس الجماعي، والتأشير عليه من قبل والي الجهة و عامل الإقليم.

التسلسل الزمني لمراحل الإعداد والمصادقة على برنامج عمل جماعة دير القصيبة



-ورقة تأطيرية لمنهجية إعداد برنامج عمل الجماعة-

المرحلة	الهدف منها	الفاعلون المساهمون	النتائج المنتظرة	الإجراءات
التحضيرية	-التعريف ببرنامج عمل الجماعة -الوعي بأهمية برنامج عمل الجماعة كمخطط استراتيجي -تأسيس فريق القيادة لمتابعة مكتب الدراسات في جميع أطوار إعداد برنامج عمل الجماعة -التحضير للقاء إعطاء الانطلاقة	-عامل الإقليم -رئيس الجماعة -موظفي الجماعة	-تحديد موعد إعطاء الانطلاقة	-مراسلة المصالح الخارجية تحت إشراف السلم الإداري
إعطاء الانطلاقة	-الانطلاقة الرسمية لبرنامج عمل الجماعة	-عامل الإقليم -ممثلي المصالح اللامركزية داخل الإقليم -فريق القيادة	-قرار إعطاء الانطلاقة -إعداد جدولة زمنية مصاحبة للقرار	-تنظيم اللقاء الإخباري التشاوري -إخبار كل الأطراف بجدولة العمل
التشخيصية	-تشخيص واقع حال الجماعة -استكشاف تطلعات ومشاكل كل القوى الحية داخل الجماعة	-ساكنة الجماعة -فعاليات المجتمع المدني -أعضاء المجلس الجماعي -أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع	-إعداد إحصاء لقياس مدى رضا الساكنة عن مختلف القطاعات -حصر تطلعات المجتمع المدني -استخلاص توجه المجلس الجماعي -تدوين رأي هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع	-تنظيم ورشات وخبرات للتشخيص التشاركي: -تنظيم زيارات ميدانية للاحتكاك بالواقع -ورشة عمل مع فعاليات المجتمع المدني -ورشة عمل ونقاش مع مستشاري الجماعة -ورشة هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

المرحلة	الهدف منها	الفاعلون المساهمون	النتائج المنتظرة	الإجراءات
تحديد وترتيب الأولويات	-تحديد المحاور الاستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة	مكتب الدراسات	-ترتيب أولويات المشاريع التنموية للجماعة حسب عدة معايير تقنية	-Matrice multicritère d'aide à la décision -Vote pondéré par capitale
بلورة وثيقة المشروع	-إعداد جدول المشاريع النهائية لبرنامج عمل الجماعة	-مكتب الدراسات -اللجان الدائمة لدى المجلس الجماعي -ممثلي المصالح الخارجية	-تقنين لائحة المشاريع وتحضير مصفوفة برنامج عمل الجماعة -بلورة منظومة المتبع والتقييم	-مراسلة المصالح الخارجية حول المشاريع -تنقل مكتب الدراسات إلى المصالح الخارجية لتجميع المعلومات
المصادقة	مصفوفة برنامج عمل الجماعة قابلة للتنفيذ	-عامل الإقليم -أعضاء المجلس الجماعي	إعداد تقرير عام حول برنامج عمل الجماعة	-عقد دورة للمصادقة -رفع برنامج العمل إلى السيد العامل قصد التأشير عليه

-لمحة عن المهام الموكولة لمكتب الدراسات:

يندرج هذا التقرير في إطار المهام الموكولة لمكتب الدراسات "DEUX INGENIEUX" من قبل جماعة دير القصبية، كما يلخص ثمرة جهود متواصلة لأجل رسم برنامج عمل لست سنوات قادمة، أقل ما يمكن أن نقول عنه أنه طموح قابل للتنفيذ على أرض الواقع. ويرتكز هذا البرنامج على مؤهلات الجماعة ويشغل على نقاط ضعف بزغت معالمها مع التقدم في العمل شيئاً فشيئاً (مصفوفة SWOT).

وما يميز إعداد هذا العمل هو عملية الإنصات والتشاور، فهو نتاج تفاعل واسع مع كافة القوى الحية بتراب الجماعة: من نساء ورجال، شباب وشيوخ، وحتى أطفال: "ديرولينا فين نلعبو"، وذلك دون انحياز لطرف دون الآخر أو تمييز، أو حتى نسيان (ذوي الاحتياجات الخاصة)، في مقارنة تشاركية تستجيب للنوع الاجتماعي.

إن برنامج عمل الجماعة كحجرة أساس لجماعة الغد، تم تصميمه من طرف سكان الجماعة، مع سكان الجماعة ومن أجل سكان الجماعة، تطلب تعبئة الموارد البشرية واللوجيستكية لمكتب الدراسات من أجل التنقل بين ربوعها، شمالاً، جنوباً، شرقاً وغرباً، حتى تكتمل الصورة وتوضح الفوارق، وترشح الواقعية التي هي بالأساس النزول للأرضية لاكتشاف واقع الحال "وليس من رأى كمن سمع". كما يشكل منهجية جديدة لتصور التنمية فكونها أكثر تشاركية، وتوضع هذه المنهجية بأن النقاش الصريح والمباشر حول مستقبل الجماعة أمر ممكن، مع المواطنين، الفاعلين في الشأن المحلي وكذا مسيري شؤون الجماعة، وإمكانه أن يفضي إلى اقتراحات بناء وملائمة للواقع، وهذا ما جعل الدولة تتبنى مفهوم "برنامج عمل" عوض "المخطط التنموي".

في ظل تشعب ومنطقية المقترحات، وكون مسار التنمية لا يكون فردياً من منطلق "اليد الواحدة لا تصفق" فمساهمة القطاعات الوزارية الأخرى بات بديهياً. وهذا يعني البحث عن مكان الجماعة وسط برامج المصالح اللامركزية والذي شكل حيزاً مهماً من عمل مكتب الدراسات طمعا في تحقيق الالتقاء المنشودة.

ولا ننكر أن هذه العملية كانت تتطلب "علاقات شخصية" والتنقل إلى الإدارات المعنية ونحن على علم تام بأن المرسوم المنظم لبرنامج عمل الجماعة حث على مراسلة المؤسسات العمومية إلا أنه من خلال هذا التقرير يتضح لنا أن الالتقاء الحقيقية لازالت في بدايات مشوارها.

إن ما خلاص له برنامج عمل الجماعة، جاء نتيجة طرق عملية نهجها مكتب الدراسات في تحديد أولوياته، كتنظيم عمليات التصويت المرجح "Vote pondéré" وتبسيط مساطر، حتى يستسيغها كل المشاركين والذي تتجلى أهميته في ترتيب المقترحات، انطلاقا من تصويت فردي لكل مساهم، وتجدر الإشارة إلى أن، وعلى غير العادة، يتم التصويت بالإجماع من قبل المجموعة، أحيانا، نظرا للانسجام والتوافق اللذين يشوبانها. أما من جهة ثانية تم نهج أسلوب علمي يدعى "المصفوفة المتعددة المعايير Matrice multicritère" وهي وسيلة قوية تساعد على اتخاذ القرار بناءً على مقارنة تأخذ بعين الاعتبار جل الآراء في بلورة مصفوفة المشاريع من خلال مجموعة من المعايير المحددة سلفا كأولويات الساكنة، عدد المستفيدين، الجدوى المالية والتقنية، مقارنة النوع، ...

اعتبارا لما سبق، فبرنامج عمل الجماعة لم يكن بالسهولة التي كان يروج لها في البداية، كونه يشكل خريطة طريق لمسار تنموي جديد ودعوة لبذل الجهود والتفاني في العمل قصد بناء الجماعة التي نطمح لها جميعا.

2. مراحل الإعداد

1.2 المرحلة الأولى: المرحلة التحضيرية

إن ترسيخ فكرة برنامج عمل الجماعة ورش بأهمية كبيرة لابد أن تظهر معالمها منذ البداية لذلك فإن الاستعداد واجب أن يكون بمستوى الأهمية التي يكتسيها ليس هذا فقط، بل لابد لكل مخطط مهم أن تكون بدايته صحيحة حتى يقف على السكة الصحيحة ويصل إلى المبتغى المنشود (تنمية الجماعة). منذ أن أُلقيت على عاتق مكتب الدراسات "DEUX INGENIEUX" مهمة إنجاز هذا العمل كان عليه إلزاما أن يكون في مقام المسؤولية المنوطة به، وكذا أخذ الأمور على محمل الجد دون نقصان، والاستعداد لما هو قادم بتعبئة كافة أسطوله البشري والتقني واللوجستيكي لإنجاز العمل على أحسن وجه، وثمرة هذه المجهودات تبدأ بتأشيرة السيد العامل على البرنامج وتليها تحقيق نسبة إنجاز عالية مما خطط له على أرض الواقع. عرفت هذه المرحلة ما يلي:

1- الجدية و الحماس في الاشتغال يجب أن يظل متواصلا إلى نهاية العمل: إن نجاح برنامج عمل الجماعة مرهون بانخراط الجميع في مسلسل الإعداد منذ الوهلة الأولى ، و الجميع هنا نقصد به كل من له علاقة بالجماعة موضوع برنامج العمل، من منتخبين، موظفين عاملين بها و كذلك ساكنها. وفي هذا الإطار عقد اجتماع تحضيرى بحضور أعضاء المجلس الجماعي لدير القصيبة و كذا بعض الموظفين على رأسهم مدير المصالح و كان الهدف منه:

التعريف ببرنامج عمل الجماعة والتوعية بأهمية المشاركة البناءة لجميع فعاليات الجماعة في إعداد، لكونه خريطة طريقها لمدة ست سنوات، و أن تطلعات ساكنتها و التنمية التي يطمحون إليها تنطلق ببلورة برنامج عمل الجماعة يشارك فيه الكل، لذا كان عنوان اللقاء التحضيري "برنامج عمل الجماعة، برنامج عمل الجميع" وهذا مفاده أن الرغبة والحماس في الاشتغال لا يجب له أن يتضاءل بمرور الوقت، بل على عكس ذلك تماما، بحيث يكون منحنى التقدم في الإعداد تصاعديا أو على الأقل مستقرا وحمل هم تنمية الجماعة متواصلا من قص شريط البداية إلى ختام حلقات هذا المسلسل الديناميكي.

2- التذكير بالمرجعيات القانونية لإعداد برنامج عمل الجماعة

المرجعيات القانونية لإعداد برنامج عمل الجماعة

- المرجعيات القانونية: والاهتمام هنا كان منصباً حول جرد وسرد النصوص والقوانين التي تنظم إعداد برنامج عمل الجماعة:
- مقتضيات دستور المملكة سنة 2011،
 - القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات (خصوصاً المواد 78، 79، 80، 81، 82)،
 - المرسوم رقم 2.16.301 المحدد لمسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده،
 - المرسوم رقم 2.16.307 المحدد لمضمون البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية الجماعة وكيفيات إعدادها.

إن التذكير بالمرجعيات أعلاه لم يكن فقط لتفادي السقوط في الخطأ فيما يتعلق بالآجال المحددة وتنزيل مقتضياتها بل وباعتبارها الخطوط العريضة التي تخطها هاته الوثيقة المهمة.

3- مقارنة النوع: حاضرة منذ البداية والأهم من هذا كله وبناءً على المبادئ والتوصيات التي ينبني عليها برنامج عمل الجماعة والمنطق الذي يفرض نفسه، كان من الضروري التطرق إلى نقطة جوهرية مفادها أن إدماج مقارنة النوع تبتدأ معالمه مع بداية كل خطوة في مسار الإعداد وليس في منتصف الطريق أو مراحل متقدمة من الاشتغال. والتحسيس موضوع هذه المرحلة لابد وأن يشير إلى كون العنصر النسوي هو الهدف من البرنامج نفسه، السبب أن لا تنمية بدون إدماج للمرأة في الموضوع. وكل هذا تمثل في كون فريق القيادة تشكل من مزيج ذكوري وأنثوي لإغناء الأفكار وإثراء الحوار.

4- الجهازين معا في فريق القيادة: إن الواقعية التي جاء بها برنامج عمل الجماعة تحمل في طياتها التساؤل حول الإمكان البشري الذي سيتمكن من قيادة مسار تنمية جماعة دير القصيبة أو المساهمة فيه بشكل أو بآخر ومن مكانته الخاصة.

فتشكيل فريق القيادة الذي سيواكب مكتب الدراسات في عمله كان نتيجة تركيبة من الجهاز القيادي للجماعة وأخرى ممن هم عاملين فيها: وذلك لكون الطرف الأول ولج الجماعة وهو حامل لبرنامج انتخابي وعد فيه الساكنة بتغيير محيطهم المعيشي، وهنا عندما نقول برنامج انتخابي، فلا بد له أن يقنن حتى يصبح جزءاً من برنامج عمل الجماعة. والثاني تكمن أهميته في تحريك عجلة خدمات القرب للمواطنين، لذا فحضوره في اللائحة بات أمراً مفروغاً منه.

ومن منظور آخر فدور أعضاء المجلس الذين يتشكل منهم فريق القيادة يكمن أيضاً في تقديم التسهيلات الممكنة خلال عملية التشخيص التشاركي مع ساكنة الجماعة، وذلك بكسر حاجز التواصل بين هاته الأخيرة وطاقم الإعداد، أما الطرف الآخر من موظفي الجماعة فيبقى تزويد مكتب الدراسات بكافة المعلومات الضرورية لتبيان حال الجماعة، وكذا الإدلاء بمدى رضاهم عن مقر عملهم، من أهامي المعطيات التي ستفيد، لا محالة، في كشف الواقع المعاش.

وفيما يلي فريق القيادة المشكل:

الإسم الكامل	الصفة
مسكوري الحسين	رئيس الجماعة
عيرو مصطفى	النائب الأول للرئيس
أوعبي محمد	مدير مصالح الجماعة
بكان الحسين	تقني بالجماعة
فاضل حفيظة	نائبة رئيس لجنة التنمية البشرية والشؤون الاجتماعية
خيرى فتيحة	مستشارة جماعية و عضو لجنة المرافق العمومية والخدمات

5- الوقوف عند تشكيل هيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقاربة النوع: خلال التطرق للمرجعيات القانونية و التنظيمية لإعداد برنامج عمل الجماعة ، وخاصة المادة 7 من المرسوم 2.16.301 الصادر في 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) القاضي بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة و تتبعه و تحيينه و آليات الحوار و التشاور لإعداده، والتي نصت على أن هيئة المساواة و تكافؤ الفرص و مقاربة النوع تعد هيئة استشارية في الموضوع، وكذا آلية من الآليات التشاركية للحوار، لكونها قيمة مضافة من أجل تنمية محلية منصفة ومستدامة من خلال المشاركة الحقيقية للمجتمع المدني في تتبع سياسات الجماعة ، وآلية للديمقراطية المحلية لترسيخ مبادئ الشفافية و تكافؤ الفرص قصد تمكين الساكنة المحلية من الولوج للخدمات الأساسية ولمكاسب التنمية على قدم المساواة. ونظرا للأهمية القصوى التي يكتسيها الدور الاستشاري المنوط بالهيئة السالفة الذكر، ودعم نجاعة اتخاذ قرارات المجلس الجماعي في هذا المجال، على اعتبار الهيئة فضاء للحوار والتشاور ما بين الجماعة والمجتمع المدني، وكجهاز من أجل المزيد من المساواة وتكافؤ الفرص انسجاما مع مقتضيات الدستور والقوانين التنظيمية، كان من المفروض الوقوف عند تشكيل هذه الهيئة من عدمه حتى يتسنى لها أن تقوم بالمهمة المنوطة بها خلال إعداد الوثيقة المرجعية للمشاريع بتراب الجماعة.

رسم مبياني: سحب من كلمات حول اللقاء التحضيري لإعداد برنامج عمل الجماعة.



2.2 المرحلة الثانية : مرحلة إعطاء الانطلاقة

إن إعطاء انطلاقة برنامج عمل الجماعة بمثابة قص شريط سلسلة وتفاني في العمل ولا رجوع للوراء. كما لا يخفى على الجميع أن البداية تكون بقاء إخباري وتشاوري يتميز بأخذ ورد بين الأطراف المدعوة، والتي حددتها المادة 4 من المرسوم 2.16.301 المحدد لمسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.

"يتخذ رئيس مجلس الجماعة، خلال السنة الأولى من مدة انتداب المجلس قرار إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة، بعد اجتماع إخباري وتشاوري يدعو له أعضاء المكتب ورؤساء اللجان الدائمة ونوابهم. يحضر عامل الإقليم أو من يمثله هذا الاجتماع يمكن لرئيس مجلس الجماعة، عن طريق عامل الإقليم، استدعاء مسؤولي المصالح اللامركزية للإدارة المركزية لحضور هذا الاجتماع، كما يمكن له، بمبادرة منه، أن يدعو لهذا الاجتماع أي شخص آخر يرى فائدة في حضوره."

وما كان للجماعة إلا أن تطبق مضامين هذه المادة حرفيا وتم تحديد يوم الإثنين 28 مارس 2022 لاحتضان مجريات هذا اللقاء الذي يعتبر بمثابة اللبنة الأساس لانطلاقة برنامج عمل الجماعة.

وخلال مجريات هذا اللقاء المهم، وبعد الترحاب وشكر من حضر من المدعوين وشرح حيثيات هذا الاجتماع من قبل رئيس الجماعة وكذا مدير مصالحها أعطيت الكلمة لمكتب الدراسات لعرض بعنوان: مفهوم، أهمية ومراحل إعداد برنامج عمل الجماعة، خلال مدة زمنية قاربت نصف ساعة والذي من خلاله تم تبيان أهمية هذا المخطط الاستراتيجي الذي يهتم من هم في تراب الجماعة دون استثناء، كما تم الوقوف عند نقط قوة وضعف الجماعة والتي يجب التركيز عليها لخلق القيمة المضافة كما تمت الإشارة إلى مكامن الضعف في تراب الجماعة، والتي تعرقل ضمان العيش الكريم للمواطنين وتقديم خدمات في المستوى المطلوب، ورغم هذا كله فبرنامج عمل الجماعة ليس بوصفه سحرية سينقذها من كل تلك المشاكل المطروحة بل وأكثر ما يميزه هو الواقعية أي أن سقف الطموحات لا يجب أن يتعدى ما في خزينتها، وإلا سنكرر أخطاء التجارب السابقة، ورفع "شعار الوعود بلا عمل".



لقاء إعطاء الانطلاقة



لقاء إعطاء الانطلاقة

وفي خضم هذا العرض تم التأكيد على أن التشخيص الناجح ولا يمكن له إلا أن يأتي بنتائج واعدة، تعكس تطلعات الساكنة، والحالة التي يتمنون رؤية جماعتهم فيها، وهذا كله إن تحقق، سيكون ثمرة جهود وتعاون بين الجماعة وشركائها من مديريات إقليمية وفعاليات مجتمع مدني وكذا الساكنة التي يتمحور حولها هذا الموضوع.

الفصل الأول: منهجية إعداد برنامج عمل الجماعة

وحضور المصالح الخارجية ليس لأجل ملئ الفراغ بل طمعا في ترسيخ الالتقائية بين مشاريع الجماعة وبرامجها ولتكثيف الجهود والتعاون حول تحقيق التنمية.

لقد كان هذا اللقاء بمثابة حجر الأساس لورش برنامج عمل الجماعة خلص إلى وضع قرار إعداد مشروع برنامج عمل جماعة دير القصيبة تحت رقم 803 مصحوب بجدولة زمنية، تم، كما ينص المرسوم، تعليق نسخة منه في سبورة الإعلانات بالجماعة، وإرسال نسخة أخرى إلى السيد العامل قصد الإخبار.



بعد انقضاء العرض تم الاتفاق بين جميع الأطراف على التعاون وتكثيف الجهود لإنجاح هذه المهمة والتي وإن كانت تبدو سهلة المنال فهي في الحقيقة صعبة بصعوبة المسؤولية الملقاة على عاتق الجميع.

3.2 المرحلة الثالثة: المرحلة التشخيصية

لقد شكل دستور 2011 منعطفا مهما في مسار الإصلاحات السياسية بالمملكة، حيث أقر إلى جانب الديمقراطية التمثيلية، الديمقراطية التشاركية، كآلية مكملتها لها و كأحد الثوابت الأساسية في بلورة السياسات العمومية، كما أنها شكل من أشكال التدبير المشترك للشأن العام المحلي، عن طريق تقوية مشاركة السكان في اتخاذ القرار السياسي، مما يؤسس لنموذج ينبني على مساهمة كل الفاعلين من دولة، مؤسسات عمومية، جماعات ترابية، مواطنين و منظمات المجتمع المدني وجميع القوى الحية للمجتمع.

تفيد المقاربة التشاركية وضع مجموعة من الوسائل والمبادئ رهن إشارة مجموعة بشرية (سكان الجماعة) لتتخذ قرارا ما (مشاريع برنامج عمل الجماعة) أو تحليل وضعية معينة (كشف واقع الحال) ليتمكن كل واحد من التعبير عن رأيه، وينخرط في النقاش لتصبح النتيجة أو القرارات المتخذة صورة فعلية لما أنتجته المجموعة.

و بذلك قد أصبحت المقاربة التشاركية إحدى أهم ركائز العمل الفعال في إعداد وتنفيذ وتقييم برنامج عمل الجماعات الترابية لضمان مشاركة المجتمع المدني بكل مكوناته في تدبير الشأن المحلي. إن هذه الفرصة أراد من خلالها المشرع المغربي إشراك الجميع في كل مراحل المشاريع التنموية قصد المساهمة الفعلية في إعداد البرامج التنموية وفقا لحاجيات الساكنة على المستوى الإقتصادي، الإجتماعي، الرياضي، الثقافي وغيره من المستويات الأخرى.

برنامج عمل أنجز في إطار تفاعلي بين كل فعاليات الجماعة ومكتب الدراسات:

لأجل تحقيق تشخيص شامل يعكس واقع الحال في تراب الجماعة، والذي يعتبر اللبنة الأساس لوضع مخطط استراتيجي يستجيب لحاجيات وتطلعات ساكنة الجماعة، تم نهج مبدأ يتمثل في إشراك كافة الأطراف المعنيين في العمل: تم وضع آليات للقيام بالاستشارات والمساهمات وتستجيب هذه التعددية لإدارة ضمان أوسع مشاركة ممكنة، من خلال إدماج مختلف القوى الحية داخل الجماعة ومنح المواطن المكانة الكاملة التي يحظى بها في مسلسل إعداد برنامج عمل الجماعة.

▪ لقاء تنسيقي إخباري لإعطاء انطلاقة إعداد برنامج عمل الجماعة

▪ **تنظيم زيارات ميدانية للاحتكاك بالواقع:** تأتت انتقال طاقم الإعداد إلى الدواوير والتجمعات السكنية قصد مساءلة المواطنين، وقياس مدى الرضى عن مختلف القطاعات الحيوية و تشخيص المعاناة اليومية في طلبهم للخدمات الضرورية: (الماء الصالح للشرب، الكهرباء، الطرق و القناطر، تدبير النفايات، الشأن التعليمي، الرياضي و الترفيهي...) سواء أكانت الجماعة هي الوحيدة المسؤولة عن ذلك أم في إطار تدبيرها بمعية إحدى القطاعات اللامركزية.

▪ **ورشات عمل مع فعاليات المجتمع المدني، وفي هذا الإطار، فإن الجمعيات، باعتبارها اتفاقا لتحقيق تعاون مستمر بين مجموعة بشرية من خلال استخدام معلوماتهم ونشاطهم من أجل تحقيق النفع العام في تراب الجماعة، أو لغاية غير ربحية، أضحت قوة اقتراحية فعالة و منظمة، تساهم من جهة، في تفعيل التنمية الشاملة والمستدامة، ومن جهة أخرى، في العمل على تحقيق التنمية البشرية.**

▪ **ورشة عمل نقاش مع مستشاري الجماعة،** كيف لا وهم من يمثلون الساكنة، بحيث يكون جدول الأعمال حول سرد الصعوبات التي تواجههم في تدبير شأن الجماعة بحد ذاتها وكذا تكميل تشخيص الصورة المكونة حول هموم من لم يحالفهم الحظ في إبداء رأيهم حول الموضوع، و من ثم إيجاد حلول للمعضلات التي باتت تعوق عجلة التنمية، وصياغة رؤية مستقبلية واضحة.

▪ **ورشة هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع:** بقوة القانون بحيث تعرض على اللجنة المنهجية المتبعة التي تحمل في طياتها مبادئ المساواة بين الجنسين وإعطاء الحرية الكاملة لكافة شرائح الجماعة لإبداء الرأي دون أدنى إقصاء كيف ما كان نوعه.

▪ **خبرات ميدانية لمختلف المرافق العمومية التي تتوفر عليها الجماعة** للوقوف على مدى رضى الساكنة عن خدماتها والتركيز على المعوقات التي تكبح استفادة المواطن منها على أكمل وجه و تقديم توصيات في هذا الشأن على شكل حلول.

▪ **لقاءات مباشرة مع موظفي الجماعة** لقياس مدى رضاهم عن الجماعة نفسها ومراعاة ظروف اشتغالهم، نظرا لكون محرك الجماعة، يكمن في تمكين موظفيها من وسائل اشتغال تحقق جوا من الارتياح والطمأنينة.



1.3.2 الزيارات الميدانية للدواوير واستجواب الساكنة

إن الغرض الأساسي من الخرجات المنظمة لدواوير جماعة دير القصيبة هو دراسة علمية من قبل فريق الإعداد بغرض قياس حجم رضى الناس عن مختلف القطاعات الحيوية باعتبارها وسيلة ناجعة تمكنه من معرفة مكامن الخلل في الخدمات اليومية ومسبباتها، كما تعطي تصور حول انتظارات الساكنة في المستقبل إذ يتمكن الدراسات المنجزة في الدواوير من ترتيب الأولويات التي يراها المواطن ضرورية وملحة و من واجب الجماعة الاشتغال عليها وفي أقرب فرصة ممكنة باعتباره هو الذي يستغل ويعيش في المحيط الذي يحوم حوله. والدراسة المتتبعة ستكون بمثابة إحصاء.

(1) منهجية الدراسة

- الإحصاء: طرق علمية تبحث في جمع البيانات وعرضها و تحليلها و استخدام النتائج في التنبؤ أو التقرير و اتخاذ القرار.



أولاً: جمع البيانات الإحصائية

وهنا يتم رصد جميع المشاهدات للتجارب التي يجريها الباحث ونحتاج هنا لمعرفة أمرين:

أولها: ماهي مصادر جمع البيانات؟

النزول للميدان وجمع المعلومات مباشرة

ثانيها: ماهي طريقة جمع البيانات؟

العينة: وهي جزء من المجتمع الكلي قيد البحث و هنا يجب أخذ أقصى درجات الحيطة و الحذر عند أخذها لكي تمثل المجتمع تمثيلاً صادقاً و هذا يتطلب منا تحديد هدف الدراسة ومجتمع الدراسة.

-هدف الدراسة: قياس مدى رضى ساكنة الجماعة عن مختلف القطاعات التي تصادفها في المعاش اليومي.

-مجتمع الهدف: جميع سكان جماعة.

-مجتمع العينة: دواوير الجماعة.

-حجم العينة: عدد المستجوبين.

-توزيع العينة: تم تخصيص العينة على مستوى متغيرين إثنين: الشريحة العمرية والجنس (لأجل احترام مقاربة النوع).

العينة	ذكر	أنثى	الشريحة العمرية
54 مستجوباً	1	4	25 - 18
	14	14	45 - 26
	11	4	65 - 46
	6	-	66 فما فوق
المجموع	32	22	

* إستمارة الاستجابات.

تم تقسيم الاستمارة إلى أربعة أجزاء:

أولاً: معلومات تهتم الجماعة بموضوعة الإحصاء.

الفصل الأول: منهجية إعداد برنامج عمل الجماعة

- إسم الجماعة؛
- الحي أو الدوار: الذي تم استجواب ساكنته؛
- إحدائيات الحي أو الدوار: الرجوع إليها لمعرفة بعض التفاصيل في حالة وجود مشروع ضمن برنامج عمل الجماعة يمس هذا الحي أو الدوار المستجوب (على سبيل المثال طول الطريق المؤدية إليه).

ثانيا: بطاقة المعلومات الشخصية للشخص المستجوب:

- رقم تعريف الشخص المستجوب: وهو عبارة عن رقم خاص بكل شخص مستجوب، و ذلك حتى لا تختلط بيانات الأشخاص المستجوبين فيما بينها.
- الإسم الكامل: حتى يتبين أن ملئ الاستمارة تم تفعيلها بالتواصل مع الشخص فعليا، إلا أنه في بعض الأحيان يتم التحفظ على الإسم لعدة اعتبارات تبقى رهيئة رغبة الشخص المستجوب؛
- السن: من المتغيرات المهمة التي تنبني عليها الدراسة؛
- الجنس: (ذكر/أنثى) حتى يتسنى إحصاء العينة المسطرة حسب النوع الاجتماعي؛
- الوضعية المهنية: لأخذ فكرة عامة عن نسبة البطالة داخل الساكنة ومصدر قوتها اليومي (الفلاحة، التجارة...).

ثالثا: أسئلة حول مختلف القطاعات:

تم اعتماد أسئلة سهلة ومفهومة ويتم اللجوء إلى الترجمة إلى اللغة الأمازيغية حتى تعكس الأجوبة الأسئلة المتضمنة في الاستمارة.

وفيما يلي جدول للاستمارة التي تم الخروج بها عند الساكنة:

[illegible][illegible]

صور الخرجات عند الساكنة



اللقاءات المباشرة مع الساكنة



اللقاءات المباشرة مع الساكنة



رابعا: ترتيب أولويات الساكنة:

وكان بمثابة ضرب عصفورين بحجرة واحدة، و ذلك بعد قياس مدى رضا الساكنة عن القطاعات السالفة الذكر. كان من المنطقي أن نسألها عن أولوياتها و البرامج التي ترى فيها درجة كبيرة من الإشكال لأجل إيجاد الحلول الناجعة و التي من منطلق الشخص المستجوب، يرى أن الجماعة يجب أن تبتدأ بها وبالدرجة الأولى، في برمجة مشاريعها.

لأجل ذلك تم اتباع طريقة علمية تدعى: "التصويت المرجح $\text{Vote pondéré par capital de point}$ ".

التصويت المرجح:

التصويت المرجح عبارة عن مصفوفة تمكن من ترتيب مجموعة من الخيارات انطلاقا من تصويت فردي لكل شخص من العينة المستجوبة أو المعنية بالتصويت.

مثال: - نود معرفة ما هو ترتيب الأولويات التي يجب أن تشتغل عليها الجماعة خلال الفترة الممتدة ما بين 2022 و 2027، من بين القطاعات الأربعة عشر التالية: A- الماء الصالح للشرب، B- توسيع تغطية شبكة الكهرباء، C- شبكة الطرق وفك العزلة، D- الربط بشبكة الصرف الصحي، E- الإنارة العمومية، F- إحداث مستوصفات، G- إحداث وحدات للتعليم الأولي، H- التكوين المهني، I- النقل المدرسي، J- الحدائق والمساحات الخضراء، K- المقابر وتوسعتها، L- ملاعب القرب، M- المراكز الثقافية، N- تعزيز الأمن.

-نفترض أن لدينا عينة من 5 أشخاص: محمد، سعاد، سمير، كوثر، مراد.

-التنقيط من 5 إلى 1 تنازليا.

طلبنا من كل شخص أن يرتب فرديا كل قطاع (أي من A إلى N) حسب ما يراه أوليا بالنسبة له وذلك بإعطاء التنقيط الأكبر (أي 5) للمشروع ذو الأهمية الكبرى ثم يستمر تنازليا مع تنازل درجة أهمية المشروع إلى آخر تنقيط هو: 1.

جاءت نتيجة التصويت على الشكل التالي:

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	محمد
	5		4				2	1		3				

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	سعاد
		1	3				2				4	5		

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	سمير
1		5		2		4					3			

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	كوثر
	3		5			4					1	2		

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	مراد
	4		1			3		2			5			

بعد جمع التصويتات تشكل المصفوفة كما يلي:

الترتيب	الجمع	مراد	كوثر	سمير	سعاد	محمد	
11	1			1			A
3	12	4	3			5	B
5	6			5	1		C
2	13	1	5		3	4	D
10	2			2			E
خارج الاهتمام	0						F
4	11	3	4	4			G
7	4				2	2	H
9	3	2				1	I
خارج الاهتمام	0						J
7	4		1			3	K
1	14	5	2	3	4		L
6	5				5		M
خارج الاهتمام	0						N

من خلال مصفوفة التصويت المرجح فإن ترتيب الأولويات (الخمس الأولى) بالنسبة لاهتمامات العينة من بين الاقتراحات الأربعة عشر هو:

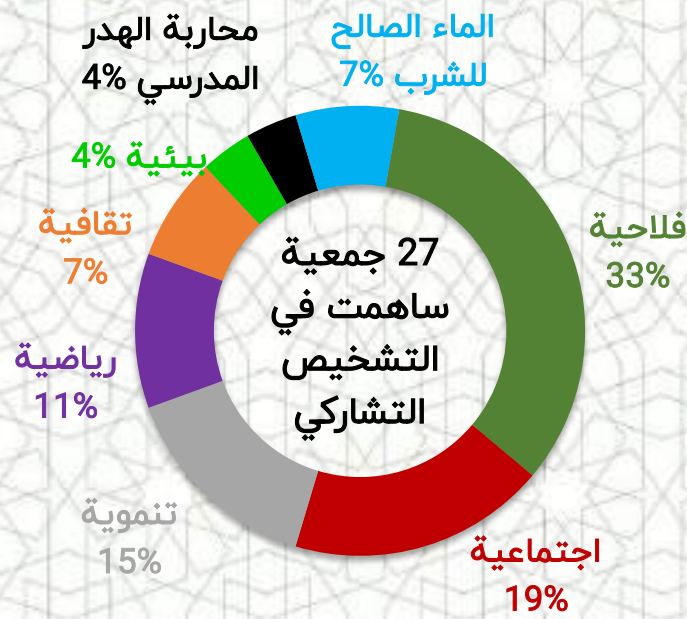
- 1 ← L : ملاعب القرب
- 2 ← D : الربط بشبكة الصرف الصحي
- 3 ← B : توسيع تغطية شبكة الكهرباء
- 4 ← G : إحداث وحدات للتعليم الأولي
- 5 ← C : شبكة الطرق وفك العزلة

سيمكن التصويت المرجح من ترتيب جميع مقترحات الورشات الموضوعاتية كما ستشكل حيزا مهما من معايير ترتيب الأولويات بالنسبة للمشاريع المقترحة والتي ستبأرى لتجد مقعدا داخل برنامج عمل الجماعة.

2.3.2. ورشة عمل مع فعاليات المجتمع المدني

تم عقد ورشة موضوعاتية مع فعاليات المجتمع المدني وبالخصوص النشطة داخل تراب الجماعة لإبداء توجهها فيما يخص المشاريع التي ترى فيها ضرورة ملحة وتلزم برنامج عمل الجماعة على تسطيرها. وقد حضر هذه اللقاءات الجمعيات التالية موزعين حسب مجال الاشتغال:

الجمعية	مجال الاشتغال
جمعية السقي بوقلال	فلاحية
جمعية السقي إلماتن تيط نزيلا	فلاحية
جمعية الرحمة	اجتماعية
التعاونية الفلاحية للخروب	فلاحية
جمعية إغبولا	اجتماعية
جمعية أوماتن	اجتماعية
جمعية تسهراطت	فلاحية
جمعية تونة للماء الصالح للشرب	الماء الصالح للشرب
جمعية توريت تكانت للتنمية	التنمية
جمعية آيت يعقوب لمستعملي مياه السقي	فلاحية
جمعية آيت يعقوب تافطويت للتنمية والتضامن	التنمية
جمعية الزيتون تاغزوت	فلاحية
جمعية آباء وأولياء التلاميذ تاغزوت	محاربة الهدر المدرسي
جمعية سواقي الماء تاغزوت	فلاحية
جمعية يصمة أمل	اجتماعية
جمعية شباب أطلس آيت إيكو	رياضية
جمعية تريت لمزارعي الزيتون	فلاحية
جمعية شباب دير القصيبة لكرة القدم	رياضية
جمعية شباب إغرم العلام للكرة الحديدية	رياضية
جمعية بويصعان إمهواش	ثقافية
جمعية إصلاح السواقي تفرننت	فلاحية
جمعية تافرننت	ثقافية
جمعية التنمية المستدامة والمحافظة على البيئة بتوت	البيئة
جمعية إزوران للتنمية	التنمية
جمعية أوعشى للتنمية القروية	التنمية
جمعية السواقي والتنمية الاجتماعية تسوميد	اجتماعية
جمعية الماء الصالح للشرب أصفرو	الماء الصالح للشرب



مقترحات فعاليات المجتمع المدني

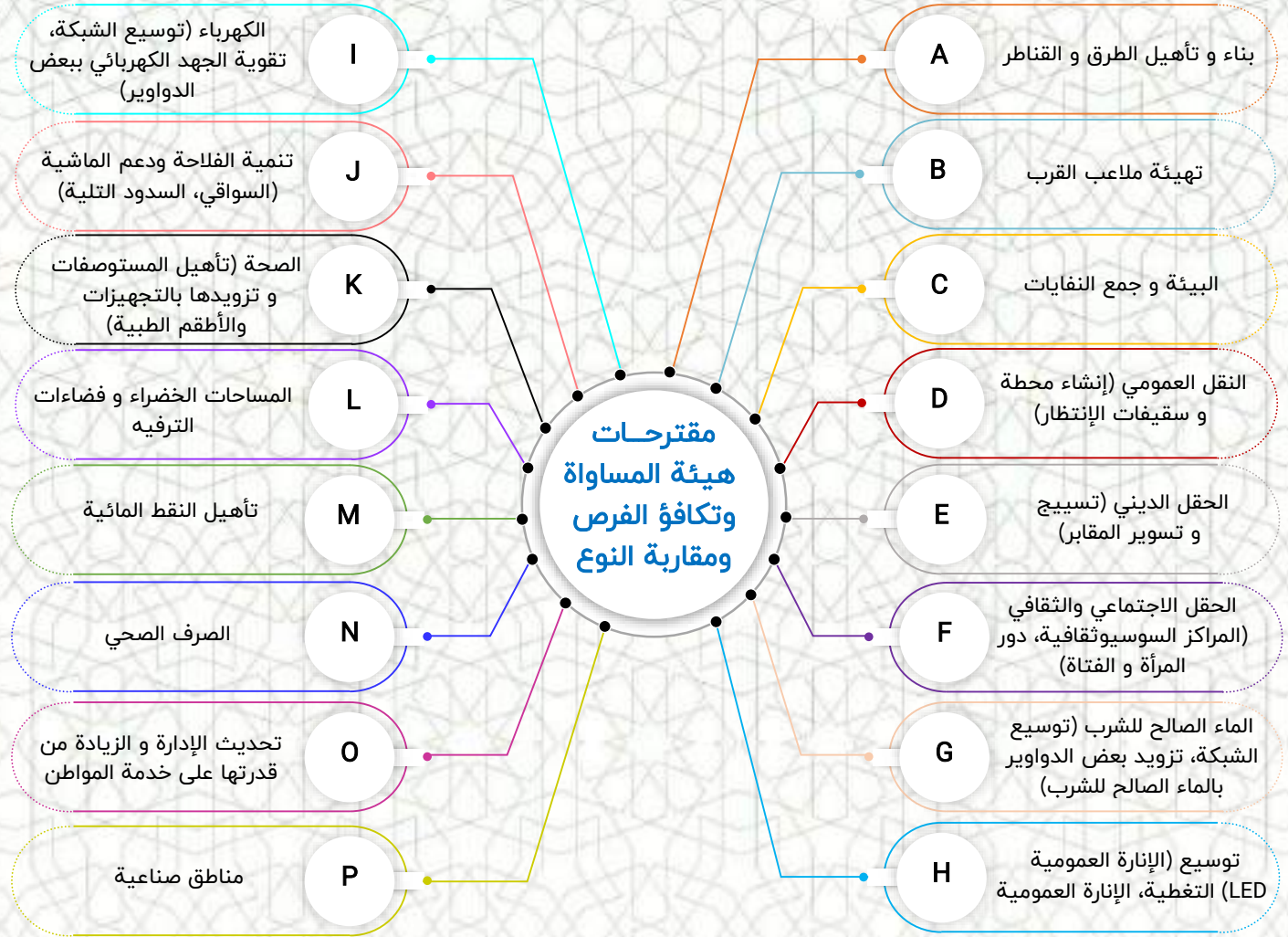


3.3.2. ورشة مع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

باعتبارها هيئة استشارية في الموضوع وطبقا لمقتضيات المادة 7 من المرسوم 2.16.301 الصادر في 23 من رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، انعقد بمقر الجماعة لقاء جمع أعضاء الهيئة السالفة الذكر وممثلي مكتب الدراسات وذلك لتدوين مقترحاتها وأخذها كمعيار في بلورة برنامج عمل الجماعة وحضر اللقاء كل من:

الصفة	الإسم الكامل
رئيس هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع	محمد الداودي
عضوة بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع	محمد أوكنوس
عضوة بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع	محمد العالمي
نائبة رئيس هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع	السعدية دهباص
مقرر بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع	يونس مناس
عضو بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع	عزيز أفلوح
عضو بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع	محمد وبوسلهام
عضو بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع	عبد الكريم خلو
عضو بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع	حسن عروب
عضو بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع	حسن امليحان

■ مقترحات هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع



4.2 المرحلة الرابعة: الإلتقائية وتحقيق الانسجام

في ظل محدودية ميزانية الجماعات الترابية وتعدد المتطلبات والعراقيل التي تضع العصى في عجلة التنمية، كان من البديهي أن يتم البحث عن متعاون في تحقيق المشاريع الطموحة لبرنامج عمل الجماعة، لذلك فالإلتقائية بين برامج الجماعة والسياسات العمومية للدولة رهين بالانخراط للامشروط في مصب السيل الواحد الذي تصبو إليه هذه الأخيرة. وإذا كانت السياسات العمومية هي البرامج أو الحلول المبرمجة لتدبير المشاكل انطلاقاً من التشخيص والتركيز على العراقيل التي تحول دون تحقيق النماء والازدهار، فإن التقائية السياسات العمومية هي تلك العملية الدينامية التي تؤدي إلى تحقيق التطابق والانسجام والتقارب بين هذه البرامج والحلول المقترحة. وقد حظي هذا المفهوم باهتمام خاص بدءاً من الدستور، ثم القوانين التنظيمية للجماعات الترابية وكذلك ميثاق اللاتمرکز الإداري لسنة 2018، على اعتبار أنه تم إبراز مجموعة من المتدخلين في صياغة السياسة العمومية من جماعات ترابية ومؤسسات وهيئات المجتمع المدني في إطار التعاون والتشاور.

ف تقييم السياسات العمومية ينطلق من التكامل الجيد بين الأهداف المختلفة لنفس السياسة وبين التعاون بين مختلف المشاريع والتدابير المتبعة في ذلك، كما يشمل أوجه الإلتقائية مع الأعمال المندرجة في إطار السياسات العمومية الأخرى ذات صلة، والتي يتم تنفيذها في نفس الوقت أو نفس القطاع.

من خلال ما سبق يتضح لنا مدى أهمية التقائية السياسات العمومية، لكونه مدخلا لتقييمها وقياس نجاعتها سواء أكانت محلية، إقليمية، جهوية أو وطنية. كما أن صياغة التخطيط الاستراتيجي الذي يطمح إليه المغرب باعتباره مقاربة جديدة للتنمية المستدامة، ينطلق من بلورة سياسات عمومية تستوجب التنسيق على مختلف المستويات، وتكون بدايته، من منظورها الخاص، من برنامج عمل الجماعة، لذلك فالبحث عن الانسجام سيكون باتباع الهرمية والتدرج في التقسيم الترابي، وذلك بالبحث في مخططات البرامج القطاعية للمصالح اللامركزية، وكذا مشاريع العمالات أو الأقاليم بالدرجة الأولى، ومن ثم البحث في تماشي برنامج عمل الجماعة وبرنامج تنمية الجهة بدرجة ثانية، إضافة إلى مجموع توجهات سياسات الدولة والبرنامج الحكومي المسطر، دون أن ننسى توصيات النموذج التنموي الجديد الذي أمر صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله بإعداده.

1.4.2. الإلتقائية الإقليمية والجهوية

إن ما دعت إليه المادة 9 من مرسوم 2.16.301 إشارة واضحة إلى أهمية التقائية مشاريع برنامج عمل الجماعة ومشاريع برنامج تنمية الإقليم أو الإقليم والجهة، وليس هذا وحده، بل يعتبر التعاون أساس كل نجاح هدفه تنمية البلاد وخدمة المواطن. كما أن البحث في طيات الإلتقائية يجنبنا الازدواجية في تخصيص الميزانية لنفس المشروع، واحدة من قبل الجماعة التي أرشدها تشخيصها الترابي إلى ذلك، وأخرى من قبل الإقليم أو الإقليم والجهة والتي رأت ضرورة ملحة في تخصيصها، وهو ما يتنافى مع مبادئ الحكامة الجيدة والتدبير المعقلن للموارد.

وفي هذا الصدد تمت مراسلة جل المصالح الخارجية للدولة من مندوبين، ومدراء إقليميين، وكذا رئيس مجلس الإقليم أو الإقليم و رئيس الجهة قصد مدّ الجماعة بجميع المعلومات و الوثائق المطلوبة حول المشاريع المبرمجة أو التي في طور الدراسة أو الإنجاز أو المزمع إنجازها في ترابها خلال السنة الجارية أو السنوات القادمة. و فيما يلي جدول للمؤسسات التي تم التواصل معها:

المؤسسات التي تمت مراسلتها قصد الإلتقائية	رقم المراسلة	تاريخ المراسلة
المدير الإقليمي للتربية والتكوين بني ملال	2021/815	20 دجنبر 2021
المدير الإقليمي للصحة بني ملال	2021/816	
المدير الإقليمي للمكتب الوطني للكهرباء بني ملال	2021/817	
المدير الإقليمي للماء الصالح للشرب بني ملال	2021/818	
المدير الإقليمي للفلاحة بني ملال	2021/819	
المدير الإقليمي للمياه والغابات بني ملال	2021/820	
المدير الإقليمي للشباب والرياضة بني ملال	2021/821	
المدير الإقليمي للاتصالات المغرب بني ملال	2021/823	
المدير الإقليمي للتجهيز واللوجستيك بني ملال	2021/824	
مدير الوكالة الحضرية بني ملال	2021/825	

في إطار إعداد برنامج عمل الجماعة
() بطاقة المشروع**

	الإدارة / المديرية / المندوبية
	المشروع المبرمج في تراب الجماعة
	الهدف من المشروع
	موقع المشروع
	البرنامج الوطني المنظم للمشروع
	برنامج سنة

وضعية المشروع			
(1) في طور الإنجاز			
نسبة تقدم الانشغال	مدة الإنجاز	تاريخ انطلاق الانشغال	التكلفة الإجمالية
..... %	 mois		 DH
(2) في طور الدراسة			
نسبة تقدم الدراسة	التاريخ المتوقع لدخول المشروع حيز التنفيذ	التكلفة التقديرية	
..... %		 DH	
(3) مبرمج			
التاريخ المتوقع لدخول المشروع حيز التنفيذ	التكلفة التقديرية		
.....	 DH		
(4) مشروع في معاناة			
نسبة الانشغال	تاريخ المبرمج لانتهاء الانشغال	سبب التوقف	تكلفة المشروع
..... %			 DH
(5) في إطار شراكة			
شراكة قائمة			
التاريخ المتوقع لدخول المشروع حيز التنفيذ	التكلفة التقديرية		
.....	 DH		
شراكة غير قائمة			
سبب عدم اكتمال الشراكة			
☐ لم يلزم أي من الشركاء بدفع أقساطهم أو أحد شروط الشراكة (أذكرهم من فضلك)	☐ بعض الشركاء لم يلزموا بدفع أقساطهم أو أحد شروط الشراكة (أذكرهم من فضلك)	☐ أسباب أخرى (أذكرها من فضلك)	
.....			

(1) صور عامة (2) قبل البناء النهائية (3) خاصة بمشروع واحد

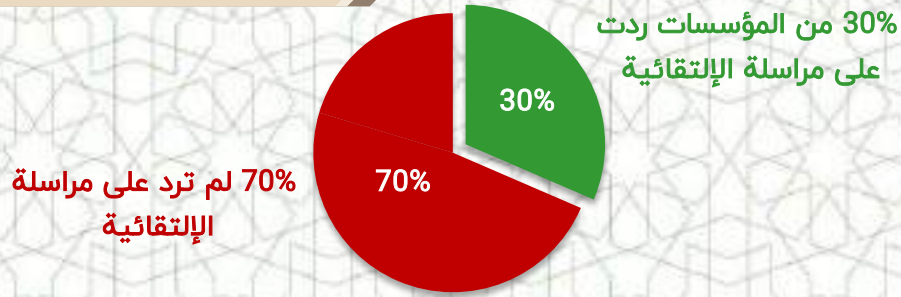
صورة لبطاقة المشروع المعدة من قبل مكتب الدراسات

وفي إطار تسهيل تزويد الجماعة بالمعلومات، أعد مكتب الدراسات نموذج ل "بطاقة المشروع" أعدت بعناية، وتم إرفاقها بالمراسلات الواردة على المؤسسات العمومية، حتى يتأتى لها الجواب بشكل سليم وكذا سرد لتفاصيل مهمة حول المشروع، هذه الأخيرة تكمن في إدراج وضعية المشروع: مبرمج، في طور الدراسة، في طور الإنجاز أم في معاناة. كما تتطرق لمسألة الشراكات التي أبرمتها الجماعة مع القطاعات الأخرى مع تبيان وضعيتها وما مدى صلاحيتها.

المراسلات الخاصة بطلب المشاريع من المؤسسات العمومية



لكن مقابل هذا كله لم تتلقى الجماعة الرد سوى من قبل 3 مؤسسات من أصل 10 الذين تلقوا طلب إرسال المعلومات مما يجعلنا نقول أن تحقيق الالتقائية لازال ينتظره أشواط كبيرة لأجل بلوغ التخطيط الاستراتيجي المنشود.



نسبة الرد على المراسلات الواردة على المؤسسات العمومية



نسبة تواجد المشاريع في أجوبة المؤسسات العمومية

إن ما يزيد الطين بلة أن برامج العمل الخاصة بالجماعات الترابية تنطلق في آن واحد، وهذا الانطلاق المتزامن ما فتئ يطرح أكثر من علامة استفهام حول ما جدوى ذلك؟ أولم يكن من الأفضل اتباع التدرج الجغرافي بدءاً من تقديم برنامج عمل الجماعات وتشخيص حاجياتها ورفعها إلى مجالس العمالات والأقاليم، و هذه الأخيرة بدورها ترفع ما يفوق قدراتها إلى مجالس الجهات. لا يمكن أن ننكر أن عملية جمع المعلومات حول المشاريع تطلبت مجهوداً مضاعفاً وأرغم الجميع، في بعض الأحيان، على عدم احترام الآجال المحددة، و انتظار النتائج التي ستفرز عنها ليس فقط البرامج التنموية للإقليم والجهة بل وكل القطاعات اللامركزية حتى تتضح الصورة حول وجود مشاريع بتراب الجماعة من عدمه.

2.4.2. الإلتقائية على المستوى الوطني

إن البحث في الإلتقائية الوطنية أو بمعنى آخر توجهات الدولة التي رسمتها صوب تنمية شاملة ومستدامة، يعني اقتناص فرص بعض النفحات التي قد ترسلها إحدى الوزارات صوب العمالة أو الإقليم، و تكون الجماعة جزءاً، و لو بسيطاً ممن حالفهم الحظ في الاستفادة من البرنامج الوطني المسطر، أما من جهة أخرى فالجماعة ملزمة أن تتبع نفس التردد الذي رست عليه موجة الخطوط العريضة لسياسات الدولة، إذ من الضروري والمؤكد، أن يصطف برنامج عمل الجماعة إلى جانب البرنامج الحكومي وكذا المحاور الرئيسية للنموذج التنموي الجديد. وسيكون كل هذا معياراً، بكل تأكيد، من معايير تحديد الأولويات في إنجاز المشاريع المسطرة.

1. البرامج الوزارية المسطرة

قد يؤتي ترفع مجلس الجماعة بأكمله من حيث استفادتها من إحدى البرامج الوطنية المبرمجة من قبل إحدى الوزارات. ونعرض فيما يلي أهم هذه البرامج التي قد تصب في مصلحة تنمية الجماعة منها:

الوزارة	البرنامج الوطني	الوزارة / الطرف المعني (بالبرنامج) بالاتفاقية أو الشراكة	أفق التنفيذ
وزارة الطاقة والمعادن والبيئة / قطاع البيئة	البرنامج الوطني للهواء (PNAIR)	-وزارة الداخلية -وزارة الاقتصاد والمالية وإصلاح الإدارة. -وزارة التربية الوطنية والتعليم العالي وتكوين الأطر والبحث العلمي. -وزارة التجهيز والنقل واللوجستيك والماء/المديرية العامة للأرصاد الجوية. -وزارة التجهيز والنقل واللوجستيك والماء/قطاع النقل . -وزارة الصناعة والتجارة والاقتصاد الأخضر والرقمي. -وزارة صحة . -مؤسسة محمد السادس لحماية البيئة.	في أفق 2030
	البرنامج الوطني لتطهير السائل المندمج (PNAM)	-وزارة الداخلية -وزارة الاقتصاد والمالية وإصلاح الإدارة.	في أفق 2030 و2040
وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة - قطاع التنمية المستدامة	الإستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة (SNDD)	-	في أفق 2030
وزارة التجهيز والماء (المديرية العامة لهندسة المياه)	البرنامج الوطني للتزويد بالماء الصالح للشرب ومياه السقي	- المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب. - اعتماد شراكة بين القطاعين العام والخاص	2020-2027
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار	برنامج تكوين أساتذة سلكي التعليم الابتدائي والثانوي	-وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة -وزارة الاقتصاد والمالية (توقيع اتفاقية إطار حول تنفيذ برنامج تكوين الأساتذة)	في أفق 2025
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية (المرحلة الثالثة)	- <u>البرنامج الأول</u> : تدارك الخصائص على مستوى البنيات التحتية والخدمات الأساسية. - <u>البرنامج الثاني</u> : مواكبة الأشخاص في وضعية هشاشة - <u>البرنامج الثالث</u> : تحسين الدخل والإدماج الاقتصادي للشباب. - <u>البرنامج الرابع</u> : الدفع بالتنمية البشرية للأجيال الصاعدة.	-	2019- 2023

الفصل الأول: منهجية إعداد برنامج عمل الجماعة

2017-2023	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية -المكتب الوطني للكهرباء والماء	برنامج تقليص الفوارق الترابية والاجتماعية بالوسط القروي	وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات
في أفق 2030	-ممول من طرف الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (FIDA)	برنامج التنمية القروية للمناطق الجبلية	
2020-2030	-	الاستراتيجية الفلاحية الجديدة "الجيل الأخضر" GENERATION GREEN	
في أفق 2030	-	الاستراتيجية الوطنية للتكوين والبحث الفلاحي (في إطار مخطط المغرب الأخضر)	
في أفق 2030	-عقد اتفاقيات شراكة مع عدة مجالس جهوية /الجماعات الترابية. -جمعيات المجتمع المدني. -كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية عين الشق – الدار البيضاء (توقيع اتفاقية شراكة تتعلق بإحداث كرسي أكاديمي لتشجيع البحث العلمي بشأن التمكين الاقتصادي للمرأة).	البرنامج الوطني المندمج للتمكين الاقتصادي للنساء والفتيات	وزارة التضامن والتنمية الاجتماعية والمساواة والأسرة
2021-2030	-جمعيات المجتمع المدني. -المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. -وزارة صحة . -التعاون الوطني.	البرنامج الوطني المندمج للنهوض بأوضاع الأشخاص المسنين	
2015-2030	-	Programme « GENIE » برنامج "تعميم استعمال تكنولوجيا المعلومات والاتصال في التعليم" في إطار "رؤية 2030 لإدماج تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التعليم"	وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني والتعليم العالي والبحث العلمي
في أفق 2030	- بشراكة مع غرف الصناعة التقليدية و فدرالية مقاولات الصناعة التقليدية بالمغرب - توقيع اتفاقيات شراكة بين الوزارة ودار الصانع وسبع منصات للتسويق الالكتروني في المغرب (تشجيع عملية تسويق منتجات الصناعة التقليدية المغربية على شبكة الإنترنت)	استراتيجية تنمية قطاع الصناعة التقليدية (في طور الأجرأة)	وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني
2015-2030	-	الاستراتيجية الوطنية المندمجة للشباب Stratégie nationale intégrée de la jeunesse (SNIJ)	وزارة الشباب والرياضة

تم تقسيم البرنامج الحكومي 2021-2026 إلى ثلاثة محاور للاشتغال وكل واحد منها تضمن عدة برنامج، وسنقتصر في تقريرنا على تلك التي تمت بصلة من قريب أو بعيد بالجماعة متيحة لها الفرصة للاستفادة من مشاريعها.

-تعميم طب الأسرة على نحو تدريجي، وتعزيز المراكز الصحية الأولية، وإحداث شبكات مستشفيات جهوية.
-الاهتمام بالثقافة من أجل ازدهار الهوية التعددية للمغرب، وتقوية قيم المواطنة وتسهيل الولوج للتعبيرات الفنية، والتشجيع على الإبداع.

-بلورة سياسة عمومية رياضية تستجيب للحاجيات والقدرات، مع وضع آليات لتنزيلها بشكل أفضل باعتبارها رافعة أساسية لتحقيق التنمية.

-250.000 فرصة شغل مباشرة من خلال برنامج أوراش عامة مؤقتة كبرى وصغرى.

-تنفيذ البرنامج الملكي من أجل إنعاش الاقتصاد الوطني من خلال صندوق محمد السادس للاستثمار.

-تنفيذ استراتيجية "الجيل الأخضر" من أجل انبثاق طبقة وسطى فلاحية واسعة.

-تنفيذ خطة إنعاش غايتها دعم الفاعلين وتثمين المنتج المغربي والارتقاء بالتكوين.

-توفير خدمات رقمية عالية الصبيب لتقليص الفجوة الرقمية بين السكان وتحسين إنتاجية المقاولات المغربية.

-تشجيع وسم "صنع في المغرب" بإنتاج محلي لما قيمته 34 مليار درهم من الواردات، مع إمكانية خلق ما يزيد عن 100.000 منصب شغل.

-إحداث شبك "دار الأسرة" لمواكبة التدابير الإدارية.

-ترشيد النفقات العمومية وتقييم نجاعة السياسات الاقتصادية والاجتماعية.

-تجديد برنامج تقليص الفوارق الاجتماعية والمجالية وتأهيل وتطوير 200 مركز قروي وتعزيز جاذبيتها، وتشجيع التعاون بين الجماعات وتطوير "الدوائر"، في أفق أن نجعل منها وحدات إدارية للتنسيق بين المدن الكبرى والصغيرة والمراكز القروية الصاعدة والجماعات ذات الطابع القروي.

-تسريع وتيرة التحول الرقمي في سبيل قرب ونجاعة أكبر للإدارة العمومية وتحسين الولوج للخدمات الاجتماعية.

3. النموذج التنموي الجديد

إن جوهر النموذج التنموي الجديد، يتمثل في "التنمية"، ويشكل خارطة طريق للإحاطة بمجموعة من المواضيع المرتبطة بقطاعات إنتاجية وحيوية، في خضم مرحلة يشهد فيها المغرب أوراشا إصلاحية، كما تجتاز فيها بلادنا فترة فاصلة، بالنظر إلى الجائحة العالمية وتدابير مواجهتها المتخذة، وتداعياتها المستمرة.

وفي هذا الإطار، وضع النموذج التنموي الجديد محاور استراتيجية للتحويل، من أجل تحقيق الطموحات والأهداف الأساسية، وترتكز أساساً على أربعة محاور رئيسية للتحويل:

1. يندرج المحور الاستراتيجي الأول ضمن تطوير الاقتصاد، من اقتصاد يتسم بقيمة مضافة ضعيفة وإنتاجية منخفضة إلى اقتصاد يتميز بتعدد الأنشطة وبالتنافسية، قائم على نسيج مكثف من المقاولات قادرة على الابتكار وأكثر مرونة؛

2. فيما يركز المحور الاستراتيجي الثاني على تعزيز الرأسمال البشري من أجل التمكين الحقيقي لكل مواطن حتى يتسنى لهم تحقيق طموحاتهم، ويتضمن هذا المحور إنجاز إصلاحات أساسية وعاجلة لكل من أنظمة الصحة والتربية والتعليم العالي والتكوين المهني؛

- ❖ ودراسة الإمكان البشري لن يتوقف عند استطلاع الرأي الخاص بالموظفين فقط بل سيتجاوزه إلى الأبعاد التالية.
- ❖ البحث في تواجد الهيكل التنظيمي من عدمه وتنفيذ منشور السيد وزير الداخلية حول تنظيم إدارات الجماعات.
- ❖ دراسة توزيع الموظفين على المصالح الجماعية ومراعاة التوازن العادل في تقسيم الموارد البشرية على المصالح بالجماعة.
- ❖ الوقوف عند توزيع الموظفين حسب السلم الإداري.
- ❖ البحث عن طاقات شابة و تأهيلها لحمل المشغل في تقديم خدمات القرب للمواطن و ذلك بالوقوف عند توزيع الموظفين حسب الفئات العمرية و كذا توزيعهم حسب الأقدمية لتقضي تواجد خبرات في الجماعة نستطيع الاستفادة من تجربتها.

2.5.2 دراسة الإمكان المالي

تعتبر الجماعات الترابية شريكا أساسيا من أجل تحقيق التنمية المستدامة والإجابة على حاجيات المواطنين والمواطنيين في مختلف المجالات الاقتصادية والاجتماعية، والتجهيزات الأساسية والخدمات وفي كل مناحي حياتهم اليومية، و تحقيق ذلك يظل رهينا بمدى امتلاكها لسلطة التخطيط و وضع "البرامج المتعددة السنوات" وامتلاكها نظام مالي قوي يمكنها من تنزيل تلك البرامج والمخططات على أرض الواقع بنوع من الاستقلالية والمبادرة الذاتية.

-البرمجة المتعددة السنوات

تندرج البرمجة المتعددة السنوات ضمن إطار التخطيط ويمكن تعريفها بأنها عبارة عن رؤية استشرافية توقعية لمسألة موارد و تكاليف الجماعات الترابية لمدة ثلاث سنوات، مما يسمح لها بحرية التصرف في المداخل و برمجتها على شكل برامج و مشاريع تفوق السنة، وكذا التحكم في النفقات اللازمة لنجاح عملية التدبير. لذلك فالبرمجة المتعددة السنوات تضمن مبدئين في حكمة التدبير المالي والمحلي و هما تحسين الخدمات المقدمة و فعالية التدخلات السوسيو اقتصادية، لكون هذه البرمجة تفرض وجود علاقة بين توزيع الموارد ومردودية النتائج، كما تعمل هذه الأخيرة على هيكلة تدخل الجماعات الترابية، و ذلك بوجود ارتباط بين المالية المحلية

والاختصاصات الممنوحة لهذه الجماعات، فالبرمجة المتعددة السنوات تهدف بالأساس إلى عقلنة تدبير مالية الجماعة الترابية من جهة، و تحسين تدخلاتها من جهة أخرى.

o البرمجة الثلاثية للميزانية كإجراء تدبري لتنزيل برنامج عمل الجماعات الترابية

إن الحديث عن برنامج عمل الجماعة يقتضي أن نأخذ بعين الاعتبار البرمجة المتعددة السنوات، لذلك نجد أن القوانين التنظيمية للجماعات الترابية، تنص على أنه يتعين إعداد الميزانية بناءً على برمجة تمتد لثلاث سنوات لمجموع موارد وتكاليف الجماعات الترابية طبقا لبرامج عملها.

ومن المعقول القول أنه ضمانا لتفعيل هذه البرمجة وكيفية استعمالها، بوأها المشرع مكانة متميزة في عملية إعداد الميزانية، بل و يمكن اعتبارها الركيزة الأساسية التي تقوم عليها هذه العملية، من منطلق علاقتها ببرامج التنمية الجهوية والإقليمية وبرامج عمل الجماعات، مما جعلها تعكس التصور المالي لعملية تمويل مختلف المشاريع المضمنة لهذه البرامج شريطة تحيينها وملائمتها مع التطور السنوي لموارد ونفقات هذه الجماعات.

■ التحليل التوقعي "L'analyse prospective"
- حساب نسبة تطور المداخل والمصاريف:

	متوسط النسب	N-1/N	N-2/N-1	
$R_{N+1} = R_N \times (1+9,545\%)$	9,545%	9,09%	10%	المداخل
$D_{N+1} = D_N \times (1+6,065\%)$	6,065%	5,88%	6,25%	المصاريف

مع: N - السنة الحالية
N+1 - السنة التي تليها
R_{N+1} - مداخل السنة N+1
D_{N+1} - مصاريف السنة N+1

■ مثال لحساب توقعات (N+1)

توقعات السنة (N+1)

1. حساب توقعات 9 أشهر
2. حساب توقعات السنة (N+1)

N (*)	N-1	N-2	المعطيات
90 000	110 000	100 000	التوقعات السنوية
90 000	82 500	75 000	توقعات 9 أشهر
9%(2)	10%(1)	-	*نسبة النمو السنوي

*نسبة النمو السنوي : $\% = (N-1)-(N-2) / (N-2) \times 100$ أي $(82500-75000)/75000 \times 100 = 10\%$

(*) **حساب متوسط النسب (1) و (2) :** $(10\%+9\%)/2 = 9,5\%$

-حساب متوسط المداخل ب (DH)

$$(100\ 000 + 110\ 000 + 90\ 000) \times 12/33 \text{ mois} = 109\ 091 \text{ DH}$$

-حساب توقعات السنة (N+1) ب (DH)

$$109\ 091 \times (1+9,5\%) = 119\ 454 \text{ DH}$$

6.2 المرحلة السادسة: مرحلة تحديد الأولويات

إن تحديد أو بالأحرى ترتيب الأولويات لمن المقاربات التي تترك الكثير من المؤسسات في اتخاذ قرارات صائبة خصوصا حين يتعلق الأمر بتوجه مسار التنمية أو عندما يكون الاستثمار ذو مبالغ مهمة وبرنامج عمل الجماعة لا ينقص أهمية عما سبق. لذلك فالبحث عن منهجية علمية تأخذ بعين الاعتبار كل الإكراهات و التطلعات واجب بوجوب أهمية ما خلص له التشخيص التشاركي حاملا معه كل التفاعلات.

"المصفوفة المتعددة المعايير لاتخاذ القرار" هي المنهجية العلمية التي اتبعتها مكتب الدراسات في تحديد أولويات المشاريع المقترحة، وهي وسيلة بديلة للوسائل التقليدية في اتخاذ القرارات التي تعتمد على اتباع خطة وحيدة، المصفوفة التي اعتمادها تأخذ بعين الاعتبار مجموعة من المعايير، غالبا غير قابلة للقياس فيما بينها، وتمكن من تحديد اختيار من بين مجموعة من الاختيارات المتاحة.

1.6.2. المصفوفة المتعددة المعايير

المرحلة الأولى: تحديد معايير الاختيار

1-درجة الأولوية والإلحاح

من خلال تسميته يتضح أن هذا المعيار يعكس الرغبة في تواجد المشروع ومدى الإلحاح على تواجده وقد تقسم لعدة معايير فرعية.

1-1 قياس عدم رضا الساكنة

بحيث أن القطاع الذي لم يكن في تطلعات ساكنة الجماعة أو بشكل آخر القطاع الذي عرف نسبة عدم رضى مرتفع يعتبر أولوية للاشتغال عليه.

2-2 التصويت المرجح الخاص بالساكنة

كما سبق وتم التطرق لأهمية هذه الطريقة فأولويات ساكنة الجماعة من أولويات برنامج عملها.

3-3 التصويت المرجح الخاص بأعضاء المجلس

توجه أعضاء المجلس الجماعي سيكون من بين المعايير التي تحدد أولويات برنامج العمل (برنامج انتخابي قابل للتطبيق).

4-4 التصويت المرجح الخاص بفعاليات المجتمع المدني

وهذا المعيار يعكس التشخيص التشاركي الذي يتأسس عليه برنامج عمل الجماعة باعتبار أن المجتمع المدني أصبح شريكا في اتخاذ القرار.

5-5 التصويت المرجح الخاص بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

باعتبار هيئة استشارية لابد لها وأن تبدي رأيها في الموضوع وأخذ مقترحاتها بعين الاعتبار.

6-6 نظرة مكتب الدراسات كطرف محايد

من خلال الجولات والاستشراف الترابي لمختصي مكتب الدراسات، التركيز على جوانب القوة وتفاذي نقاط الضعف بشكل محايد دون الإنجاز إلى طرف معين.

2-عدد المستفيدين

بحيث أن المشروع الذي يتوفر على عدد مستفيدين أكبر يكون له حظوظ بأن يكون ترتيبه أفضل: المشروع الذي له وقع إيجابي على ساكنة الجماعة ككل ليس كمشروع يهدف تجمع سكني فحسب.

3-الجدوى التقنية والمالية

3-1 التكلفة التقديرية للمشروع

المشروع الذي يكلف ميزانية الجماعة أموال كثيرة سيتراجع في الترتيب بكل تأكيد.

2-3 وضعية الوعاء العقاري

سيكون السؤال المطروح: هل المشروع يتطلب وعاء عقاري؟ ومن ثم سيكون التنقيط حسب ثلاث حالات: مشروع لا يتطلب وعاء عقاري/مشروع يتطلب وعاء عقاري بحوزة الجماعة/مشروع يتطلب وعاء عقاري ليس بحوزة الجماعة.

3-3 توفر الدراسة التقنية

بما أن المشاريع التي تتوفر على دراسة تكون أكثر حظا من الاستفادة من تدخل القطاعات الوزارية في تراب الجماعة كما تسهل على المجلس الترافع عليها لدى المصالح الخارجية لذلك فهي معيار أساسي في تحديد الأولويات.

4-الإلتقائية

بما أن برنامج عمل الجماعة ينبنى على التوافق مع البرنامج على جميع المستويات فالإلتقائية ستكون معيارا أساسيا لتحديد الأولويات حتى يتأتى لنا معرفة هل تتوفر المشروع على حظوظ من أجل أن يكون ضمن برامج عمل القطاعات الوزارية.

5-مقاربة النوع

والتي تعتبر من أهم توصيات الدليل المنهجي لإعداد برنامج عمل الجماعة و ذلك بحيث أن المشروع الذي يدعم المرأة والنهوض بوضعيتها لاعتبارها شريك أساسي لأجل تحقيق التنمية وكذا المشروع الذي يستجيب لمقاربة النوع الاجتماعي سيكون تنقيطه أفضل مقارنة بباقي المشاريع.

6-الجانب البيئي والتنمية المستدامة

1-6 التأثير البيئي للمشروع

مراعاة الجانب البيئي في إنجاز المشاريع أصبح ضرورة لا مفر منها بحيث ستكون المشاريع الصديقة للبيئة أو المشاريع التي لها وقع إيجابي على البيئة أفضل تنقيطا من سواها.

2-6 خلق فرص الشغل

البحث عن خلق دينامية و تنافسية بتراب الجماعة والمشروع الذي يمكن الجماعة من خلق فرص شغل بترابها سينقط بشكل أفضل دون غيره.

3-6 الزيادة من مداخيل الجماعة

المشروع الذي يضخ أموالا في ميزانية الجماعة سيفضل على المشروع الذي يستهلك منها.

4-6 تثمين والحفاظ على الموارد الطبيعية

معيار يعكس الحفاظ على الموارد الطبيعية في ظل ندرة المياه والحفاظ على الأمن الغذائي الذي أصبح من اهتمامات صاحب الجلالة نصره الله.

-المرحلة الثانية: المعاملات

تتماشى المعاملات مع درجة أهمية المعيار أو المعايير الفرعية.

المعامل	المعيار
5	درجة الأولوية والإلحاح
4	عدد المستفيدين
3	الجدوى المالية والتقنية
1	مقاربة النوع
1	الجانب البيئي والتنمية المستدامة

المرحلة الثالثة: تشكيل المصفوفة المتعددة المعايير لاتخاذ القرار

المعيار	المعامل (A)	تنقيط (B) المشروع 1	تنقيط (C) المشروع 2	التنقيط الإجمالي للمشروع 1 (B)x(A)	التنقيط الإجمالي للمشروع 2 (C)x(A)
درجة الأولوية والإلحاح	A ₁	B ₁	C ₁	S ₁ = B ₁ x A ₁	R ₁ = C ₁ x A ₁
عدد المستفيدين	A ₂	B ₂	C ₂	S ₂ = B ₂ x A ₂	R ₂ = C ₂ x A ₂
الجدوى المالية والتقنية	A ₃	B ₃	C ₃	S ₃ = B ₃ x A ₃	R ₃ = C ₃ x A ₃
مقاربة النوع	A ₄	B ₄	C ₄	S ₄ = B ₄ x A ₄	R ₄ = C ₄ x A ₄
الجانب البيئي والتنمية المستدامة	A ₅	B ₅	C ₅	S ₅ = B ₅ x A ₅	R ₅ = C ₅ x A ₅
المجموع				S= S ₁ +S ₂ +S ₃ +S ₄ +S ₅	R= R ₁ +R ₂ +R ₃ +R ₄ +R ₅

مثال تطبيقي:

حتى تتضح الرؤية ويكون هناك حيز لفهم تطبيق المصفوفة نفترض ما يلي:

إحدى دواوير الجماعة يعاني من عدم توفر الماء الصالح للشرب وكذا غياب الصرف الصحي، وبذلك فالمشروعين الذين سيأتي بهما برنامج عمل الجماعة هما كالتالي:

- مشروع 1: ربط الدوار بالماء الصالح للشرب عن طريق حفر بئر وبناء صهريج للماء.

- مشروع 2: * إنشاء شبكة للصرف الصحي بنفس الدوار.

* التنقيط من 0 إلى 5.

المعيار	المعامل	تنقيط المشروع 1	تنقيط المشروع 2	التنقيط الإجمالي للمشروع 1	التنقيط الإجمالي للمشروع 2
درجة الأولوية والإلحاح	05	5	2	25	10
عدد المستفيدين	04	5	5	20	20
الجدوى المالية والتقنية	03	3	4	9	12
الإلتقائية	02	4	2	8	4
مقاربة النوع	01	1	1	1	1
الجانب البيئي والتنمية المستدامة	01	1	4	1	4
المجموع				64	51

بما أن 64 > 51 فإن المشروع 1: الربط بالماء الصالح للشرب أولوي على مشروع الصرف الصحي.

■ مصفوفة السوات للتحليل الرباعي SWOT

مصفوفة السوات، أو مصفوفة التحليل الرباعي (بالإنجليزية SWOT ANALYSIS) أداة تحليل استراتيجي تساعد على اكتشاف النقاط التي تتعلق بالضعف والقوة، و فهم نوعية وطبيعة التهديدات التي تواجه الجماعات كونها تنهج سياسة مقاولاتية في تدبير مواردها وتسيير نفقاتها، يُعد تحليل SWOT من النظم المهمة لتفسير الاستراتيجيات الخاصة بالمقاولات كيفما كان حجمها، عن طريق إعداد عدة خطط للعمل أكانت على المدى البعيد أو القصير.

S. نقاط القوة STRENGTHS

هي العناصر التي تساهم في تمييز المشروع أو الجماعة عن غيرها من الجماعات، كما تشكل نقاط القوة مجموعة من القدرات المتوفرة داخل الجماعة، وتساهم في تحقيق عيش كريم لمواطنيها وتمكنها من أداء مهامها اليومية في مجال خدمات القرب، ومن أمثلة ذلك، توفر الجماعة على أدوات اشتغال: شاحنات، جرافات، الموقع الجغرافي للجماعة، ...

W. نقاط الضعف WEAKNESSES

وهي العناصر التي تعرقل خدمة المواطن من قبل جماعته، كما تمثل ذلك العجز المؤثر في الجماعة، و يمنعها من الوصول إلى أهدافها، كضعف البنية التحتية، وتفشي الهشاشة...

O. الفرص OPPORTUNITIES

وهي العناصر التي تمثل العوامل الخارجية والتابعة للجماعة، وتعكس تأثيرات إيجابية في مردوديتها، وتساعدها في تنمية ساكنتها، لتسهيل التنقل أو الرفع من معدل الاستفادة من الخدمات الأساسية، كما تشكل الفرص جميع الاتجاهات أو الظروف التي تساعد على تحقيق الهدف المطلوب.

وكمثال: تمثيلية الجماعة في المجالس الإقليمية والجهوية مما يزيد من مستوى الترافع.

T. التهديدات THREATS

هي عناصر تشكل تأثيرات خارجية سلبية، وتؤدي إلى تضرر الجماعة بتهديد واضح، وينتج عنه اضطراب في بيئة العمل. كما تمثل التهديدات التي تصادف الجماعة، جميع الظروف ذات المصدر الخارجي والمعقدة لاستمرارية العمل في أحسن مستوى، كالكوارث الطبيعية مثلاً.



بعد الانتهاء من تحديد و دراسة جميع عناصر مصفوفة SWOT، و معرفة طبيعة التهديدات و الفرص المتوفرة، وتقييم نقاط الضعف و القوة لدى الجماعة، يجب تحديد نوعية الاستراتيجية التي يجب أن تتبعها في برنامج عملها، بشرط أن تتوافق مع ما عرض عليها من نتائج التشخيص التشاركي:

- الاستراتيجية الهجومية: هي استراتيجية قوية تعتمد على امتلاك الجماعة عناصر القوة و العديد من الإمكانيات، لذلك فهي ملزمة بتطبيق هذا النوع من الدينامية للاستفادة من جميع الفرص تعزيز قوتها.
- الاستراتيجية العلاجية: هي الاستراتيجية التي تشير إلى امتلاك الجماعة الكثير من الفرص، وتصاحبها عراقيل فتساهم هذه الطريقة في العمل في تقديم حلول مناسبة لتصحيح الضعف لبلوغ قوة و تنافسية مقارنة بالجماعات المحيطة.

- الاستراتيجية الدفاعية: هي الاستراتيجية التي تستخدم عند ظهور تفاعل بين التهديدات وعناصر القوة، حيث تحرص الجماعة على استثمار قوتها للدفاع عن نفسها أمام التهديدات التي تواجهها.
- الاستراتيجية الانكماشية: هي الاستراتيجية التي تستخدم عند مواجهة الجماعة لعناصر ضعف صادرة من داخلها ومجموعة من التهديدات الواردة من خارجها ويكون العامل البشري حاسماً في قدرتها على معالجة هذه المشاكل التي تتخط فيها والتقليل قدر المستطاع من التهديدات.

7.2. المرحلة السابعة: مرحلة بلورة وثيقة المشروع

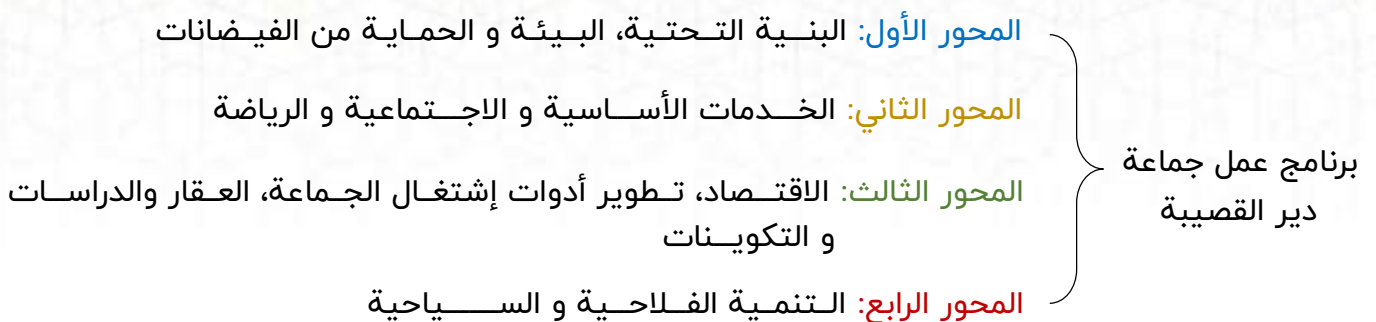
تعتبر بلورة وثيقة المشروع تحصيل حاصل ما أفرزت عنه المصفوفة المتعددة المعايير فيما يخص المشاريع التي ستخرج إلى حيز الوجود من ميزانية الجماعة مصحوبة بكل تدخلات أو احتمالية تدخلات المصالح الخارجية للدولة في تراب الجماعة و ذلك بعد تلقي أجوبة المراسلات المتعلقة بالالتقائية. رغم أن برنامج عمل الجماعة هو الواقعية أي أنه لا يمكنه أن يتضمن إلا ما يبدو قابلا للتنفيذ فقد تضمنت المصفوفة، شركاء محتملين وذلك راجع لكون أغلب المصالح اللامركزية تعتمد البرمجة السنوية، عكس ما يخطط له في برنامج عمل الجماعة على امتداد ست سنوات.

إعداد مصفوفة برنامج عمل الجماعة تم بشكل هرمي وذلك بتشكيل تكتلات مشاريع حسب نوعيتها أو ما تستهدفه بالضبط، هاته التكتلات أفرزت مجالات مختلفة، وتجميعية المجالات أنتجت نقاط كبرى اصطلح عليها محاور استراتيجية على الشكل التالي:



بعد تجميع ما أسفرت عنه المصفوفة المتعددة المعايير لترتيب المشاريع المنجزة من قبل الجماعة وبعد تحصيل المشاريع المراد إنجازها من قبل المصالح اللامركزية تم التوصل إلى النتائج التالية:

برنامج عمل جماعة دير القصيبة سينقسم إلى محاور استراتيجية كبرى.



1.7.2 مراحل إعداد وثيقة المشروع

قام مختصو مكتب الدراسات بوضع تقييم لكل مشروع انطلاقا من المعطيات المأخوذة من الميدان أو من تلك المتضمنة في الدراسات القبلية الموجودة في أرشيف الجماعة أو في أرشيف بعض المؤسسات والإدارات العمومية أو من خلال المعلومات المستخلصة من الاجتماعات واللقاءات التي أجريت مع الساكنة والمجتمع المدني وأعضاء المجلس الجماعي وكذا مختلف الهيئات والمسؤولين العموميين. تم الأخذ بعين الاعتبار خلال عملية تقييم المشاريع، التقلبات التي يعرفها السوق المحلي والدولي من غلاء الأسعار وشح بعض المواد الأولية. كما تم الاعتماد على خبرة طاقم مكتب الدراسات التقني في تقييم مجموعة بل و أغلب المشاريع التي لا تتوفر على دراسة قبلية وذلك لأجل بناء تصور أقرب ما يمكن إلى الحقيقة للتكلفة المالية للمشروع المزمع إنجازه. وأعد لذلك مجموعة من الجداول لحساب التكلفة نذكر من بينها:

-الطرق

الرقم الترتيبي	المشروع	(A) الطول ب m	نوع الإصلاح	(B) تكلفة 1m TTC (DH)ب	(C) التكلفة الإجمالية TTC (DH)ب
			Bicouche	650.00	(C) =(A) x (B)
			Tout venant	160.00	(C) =(A) x (B)
			Enrobé	900.00	(C) =(A) x (B)

-السواقي الفلاحية

الرقم الترتيبي	المشروع	(A) الطول ب m	(B) تكلفة 1m TTC (DH)ب	(C) التكلفة الإجمالية TTC (DH)ب
				(C) =(A) x (B)

2.7.2 وثيقة المشروع

تلخص هذه الوثيقة برنامج عمل الجماعة وتحدد كافة الشركاء و المتدخلين في ميزنة المشاريع كما تضم المشاريع المنجزة من قبل المصالح اللاممركزة بتراب الجماعة حتى نتفادي الازدواجية وستكون على الشكل التالي:

الرقم الترتيبي	المشروع	التكلفة الإجمالية بالدرهم	الشركاء/الشركاء المحتملين	مساهمة الشركاء/الجماعة بالدرهم	الأفق الزمني الإنجاز المشروع					
					2022	2023	2024	2025	2026	2027

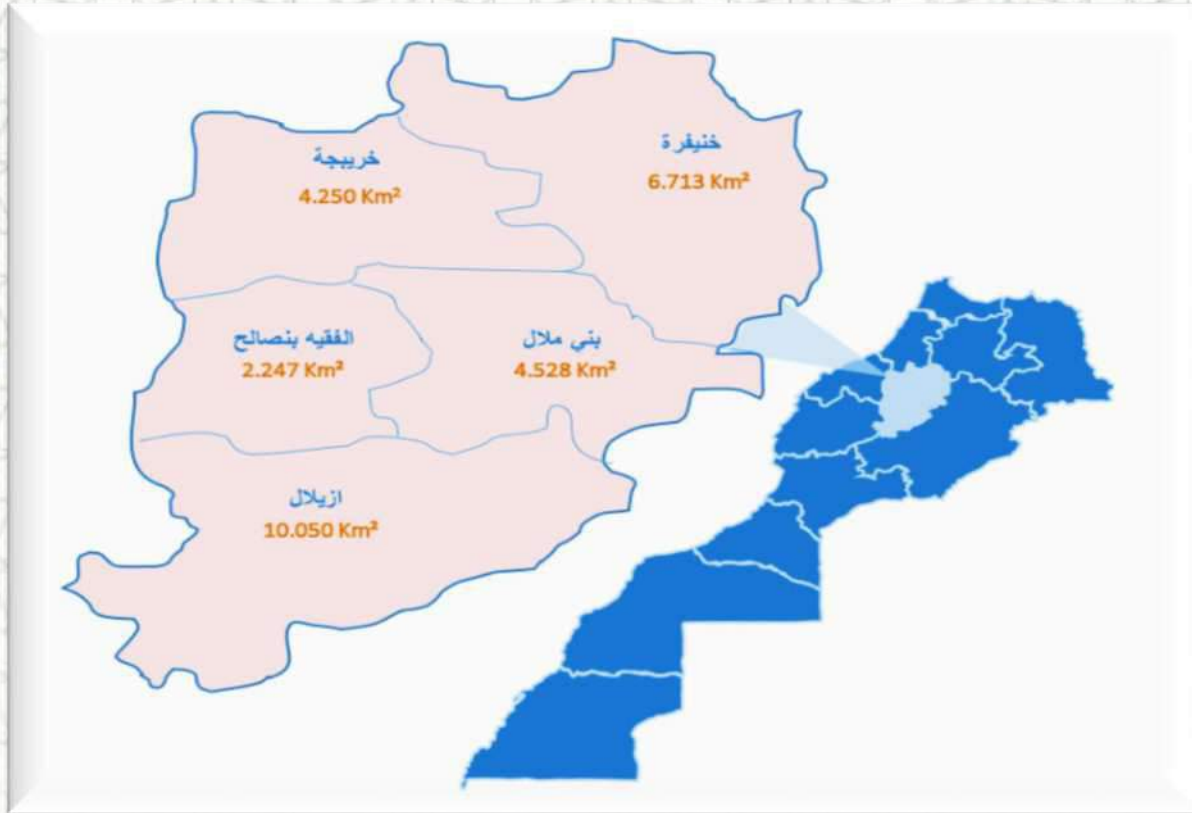
الفصل الثاني: تقرير التشخيص التراي التشاركي

1. المجال الترابي

بالاعتماد على التقسيم الترابي الجديد للمغرب، نحدد الموقع الجغرافي لجماعة دير القصبية بالجدول التالي:

النسبة %	المساحة كلم ²	المجال الترابي	الجهة
100%	28 088 كلم ²	بني ملال خنيفرة	العمالة / الإقليم
16,2%	4 548 كلم ²	بني ملال	الجماعة
5,2%	237,68 كلم ²	دير القصبية	

المصدر: النشرة الإحصائية السنوية لجهة بني ملال خنيفرة 2018



تموقع جهة بني ملال خنيفرة في تراب المملكة

تمثل جهة فاس مكناس ما يقارب 4% من التراب الوطني بإجمالي مساحة يصل إلى 28 088 كلم². أما من جهة أخرى فجماعة دير القصبية تشكل ما معدله 5,2% لنسبة مساحة إقليم بني ملال كما هو موضح في الخريطة التالية:



تموقع جماعة دير القصبية بإقليم بني ملال

تتموقع جماعة دير القصبية في قلب إقليم بني ملال كما تتميز بالتحديد الترابي التالي:

آيت أم البخت	الشمال
ناوور	الشرق
سمكت	الغرب
نانوغا	الجنوب

2. التضاريس والمناخ

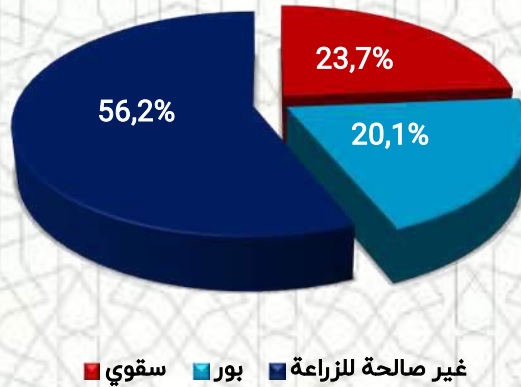
1.2 التضاريس الترابية

- التضاريس: تتكون تضاريس جماعة دير القصبية من سلاسل يصل معدل ارتفاعها حوالي 1000م تتخللها تلال منحدر، وكذا مجاري المياه الناجمة عن العيون المتواجدة لها.
- الجبال: يتكون معظم تراب هذه الجماعة من سلاسل جبلية (الأطلس المتوسط) التي لا يتعدى علوها 1600م تبتدئ من القصبية في اتجاه الشمال والشمال الغربي (جبل بوتروى، جبل بويزرغان).
- السهول: تتواجد السهول بصفة تدريجية على سفوح الجبال (دير) في اتجاه جنوب وغرب الجماعة.
- الهضاب: هضاب منحدر في اتجاه سهول تادلة.

2.2 المناخ

- المناخ: مناخ قاري شديد صيفا وبارد شتاءً.
- معدل درجة الحرارة العليا: 44 درجة.
- معدل درجة الحرارة الدنيا: 18 درجة.

النسبة مقارنة بمساحة الجماعة	النسبة	المساحة بالهكتار	المساحة الصالحة للزراعة
23,7%	54,2%	5 645	سقوي
20,1%	45,8%	4 774	بور
		10 419	المجموع



3. الخصائص الديموغرافية

1.3 تطور توزيع السكان

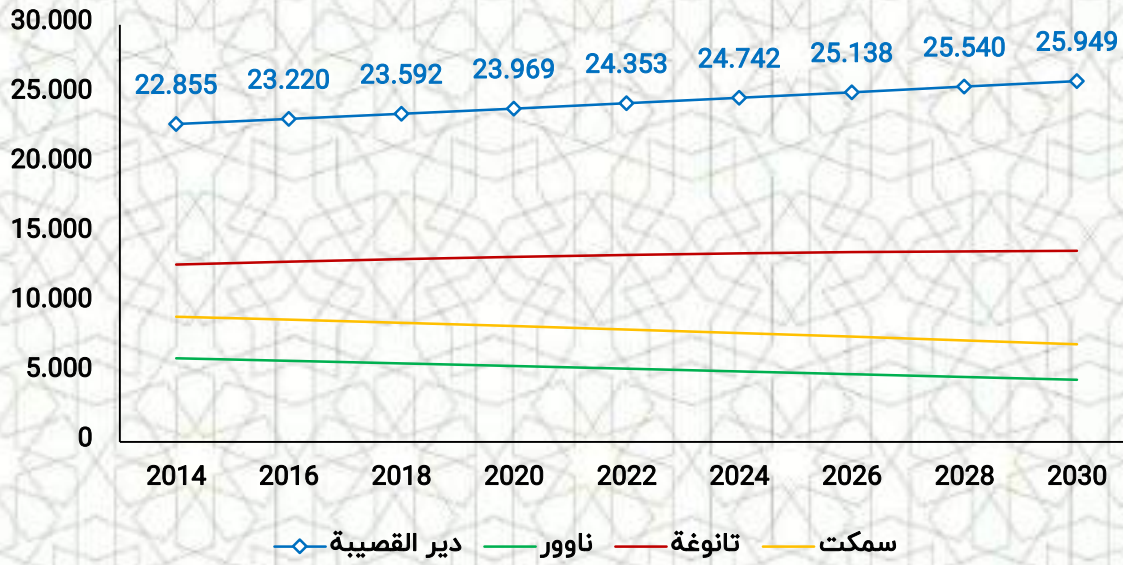
نسبة النمو السنوي (%) 2004/2014	عدد السكان		
	2014	2004	
1,6%	22 855	19 130	جماعة دير القصبية
-7,2%	550 678	946 018	إقليم بني ملال
4,2%	2 520 776	1 450 519	جهة بني ملال خنيفرة

2.3 إسقاطات السكان

حسب المديرية الجهوية للمندوبية السامية للتخطيط بني ملال خنيفرة، فإن إسقاطات سكان الجماعة سيكون على الشكل التالي:

الجماعة	2014	2016	2018	2020	2022	2024	2026	2028	2030
دير القصبية	22.855	23.220	23.592	23.969	24.353	24.742	25.138	25.540	25.949
ناوور	6.012	5.829	5.644	5.456	5.263	5.067	4.868	4.667	4.465
تانوغة	12.760	12.958	13.145	13.309	13.447	13.559	13.643	13.701	13.730
سمكت	9.004	8.784	8.560	8.326	8.082	7.828	7.567	7.299	7.027

إسقاطات السكان بين 2014 و 2030

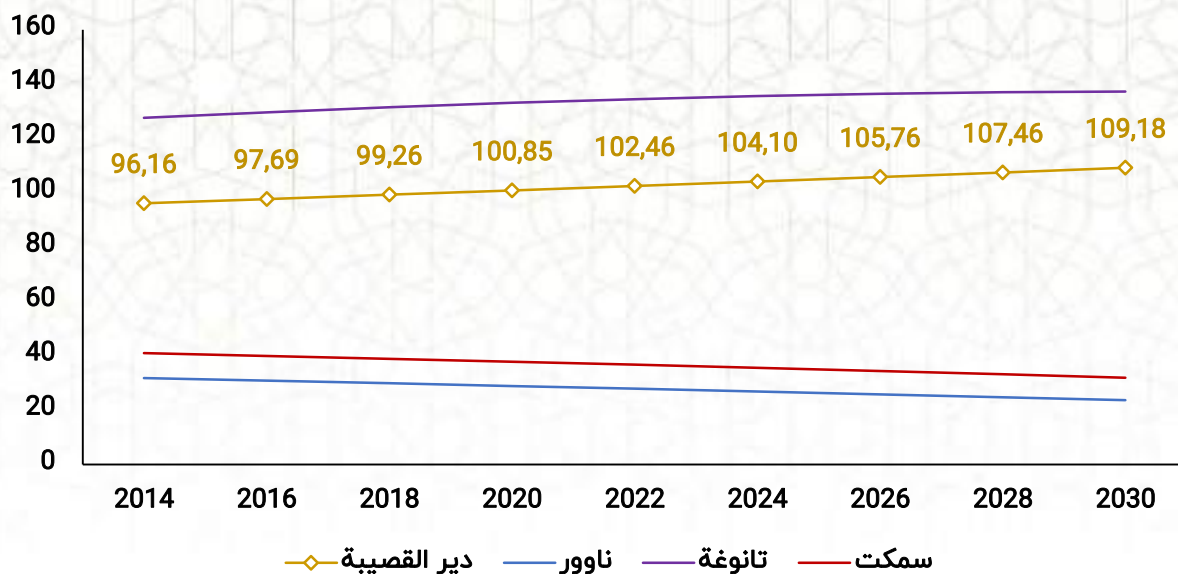


من خلال المبيان يتضح لنا أن عدد السكان سيعرف ارتفاعا خلال الثماني سنوات القادمة.

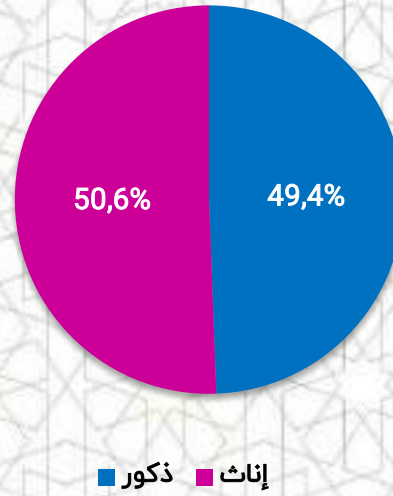
3.3 الكثافة السكانية

الكثافة السكانية									المساحة	الجماعة
2030	2028	2026	2024	2022	2020	2018	2016	2014		
109,18	107,46	105,76	104,10	102,46	100,85	99,26	97,69	96,16	237,68 كلم ²	دير القصبية
23,62	24,69	25,76	26,81	27,85	28,87	29,86	30,84	31,81	189 كلم ²	ناور
137,3	137,01	136,43	135,59	134,47	133,09	131,45	129,58	127,6	100 كلم ²	تانوغة
31,94	33,18	34,40	35,58	36,74	37,85	38,91	39,93	40,93	220 كلم ²	سمكت

تطور الكثافة السكانية في كلم²



كما يبين المبيان أسفله، يتميز التوزيع السكاني لجماعة دير القصبية (إحصاء 2014) بنسب توزيع متقاربة بين الجنسين.



II. التشخيص الترابي

1. التشخيص الترابي لمختلف المجالات

1.1 البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية

البنيات/التجهيزات	أنواع التغطية
الماء الصالح للشرب	الربط المباشر/ بئر/ نقطة مائية
شبكة الكهرباء	الربط المباشر/ الطاقة الشمسية
الإضاءة العمومية	مصابيح بيضاء / مصابيح صفراء
الصرف الصحي	حفر صحية/ شبكة بالقنوات
تغطية شبكة الهاتف	INWI /IAM /ORANGE
الأنترنت	ADSL / 4G
النقل	طاكسي/ الحافلات/ النقل السري/ النقل المزدوج

2.1 الطرق

طرق تشق تراب الجماعة	نوعها	طولها ب Km
رقم N8	وطنية	16
رقم R317	جهوية	12
رقم P3229	إقليمية	13
رقم P3208	إقليمية	15
رقم P3204	إقليمية	14
غير مصنفة ومكيسة	جماعية	46

- صور الطرق أو المسالك





4.1 خدمات النقل العمومي

وسائل النقل المتوفرة	التردد			أسبوعي
	لا يوجد	يومي	شبه يومي	
الحافلات		X		
الطاكسيات		X		
النقل المزدوج		X		
النقل السري				X

التجهيزات	متوفرة		حالتها		
	نعم	لا	جيد(ة) التجهيز	متوسط(ة) التجهيز	ناقص(ة) التجهيز
المحطة الطرقية للحافلات		X			
المحطة الطرقية الطاكسيات		X			
سقيفات انتظار المسافرين بجانب الطرق		X			
محطة وقوف النقل المزدوج		X			

إسم المؤسسة	نوع التعليم	مكان التواجد
ثانوية إغرم العلام التأهيلية	ثانوي	إغرم العلام
إعدادية ابن تومرت	إعدادي	إغرم العلام
مدرسة الحنصالي	ابتدائي	إغرم العلام
مدرسة مركز إغرم العلام	ابتدائي	إغرم العلام
مدرسة بويصيعان	ابتدائي	بويصيعان
المدرسة الجماعية تافطويت	ابتدائي	تافطويت
مجموعة مدارس أصفرو	ابتدائي	أصفرو
مدرسة تاغزوت	ابتدائي	تاغزوت
مدرسة آيت يعقوب	ابتدائي	آيت يعقوب
مدرسة تاغبولة	ابتدائي	تاغبولة
مدرسة الشقف	ابتدائي	الشقف
مدرسة تونة	ابتدائي	تونة
مدرسة إزموين	ابتدائي	إزموين
مدرسة إلماتن	ابتدائي	إلماتن
مدرسة تيط نزيلا	ابتدائي	تيط نزيلا
مدرسة إمهواش	ابتدائي	إمهواش
مدرسة أفلا نفران	ابتدائي	أفلا نفران
مدرسة تافرانت	ابتدائي	تافرانت
مدرسة مرامان	ابتدائي	مرامان
مدرسة شقوندة	ابتدائي	شقوندة
مدرسة آيت إيكو	ابتدائي	آيت إيكو
مدرسة آيت حمو عبد السلام	ابتدائي	آيت حمو عبد السلام
مدرسة سيدي بنداود	ابتدائي	سيدي بنداود
مؤسسة التعليم الأولي إغرم العلام	أولي	إغرم العلام
مؤسسة التعليم الأولي بويصيعان	أولي	بويصيعان
مؤسسة التعليم الأولي أعشى	أولي	أعشى
مؤسسة التعليم الأولي تاغزوت	أولي	تاغزوت
مؤسسة التعليم الأولي آيت إيكو	أولي	آيت إيكو
مؤسسة التعليم الأولي إزموين	أولي	إزموين

تغطي هذه المؤسسات ما مجموعه 100% من تراب الجماعة.



6.1 الصحة

المركز	مكان التواجد	حالته		
		جيد التجهيز	متوسط التجهيز	ناقص التجهيز
المركز الصحي القروي المستوى 1	آيت إيكو		X	
المركز الصحي القروي المستوى 1	إغرم العلام			X
مستوصف إمهواش	إمهواش			X
مستوصف تاغزوت	تاغزوت			X
مستوصف تغبولة	تغبولة			X



7.1 الخدمات الاجتماعية والثقافية

حالة البناية	حالته الوظيفية	المركز/المرفق
جيدة	شاغل	المركز السوسيوثقافي آيت حمو عبد السلام
جيدة	شاغل	المركز السوسيوثقافي إغرم العلام
جيدة	شاغل	النادي النسوي بويصعان
متدهورة	شاغل	دار المرأة والفتاة تيغبولة

- صور المركز أو المرفق



المركز السوسيوثقافي آيت حمو عبد السلام



المركز السوسيوثقافي إغرم العلام



8.1 المرافق الرياضية (ملاعب القرب)

المرفق	حالته الوظيفية	المساحة ب (m ²)
الملعب الكبير آيت إيكو	شاغل	7500
ملعب القرب إغرم العلام	شاغل	800

- صور ملاعب القرب



ملعب القرب إغرم العلام



الملعب الكبير آيت إيكو



9.1 الاقتصاد المحلي

المساحة ب (m ²)	حالتها			متوفرة		المرافق/التجهيزات
	ناقص (ة) التجهيز	متوسط (ة) التجهيز	جيد (ة) التجهيز	لا	نعم	
60 000		X			X	السوق الأسبوعي
				X		المجزرة الجماعية
				X		الأحياء الصناعية والحرفية
		X			X	مراكز عرض المنتجات المحلية
3 000				X		فضاءات تنظيم الباعة المتجولين

صور المرافق/التجهيزات



مركب تغبولة لتثمين الزيتون

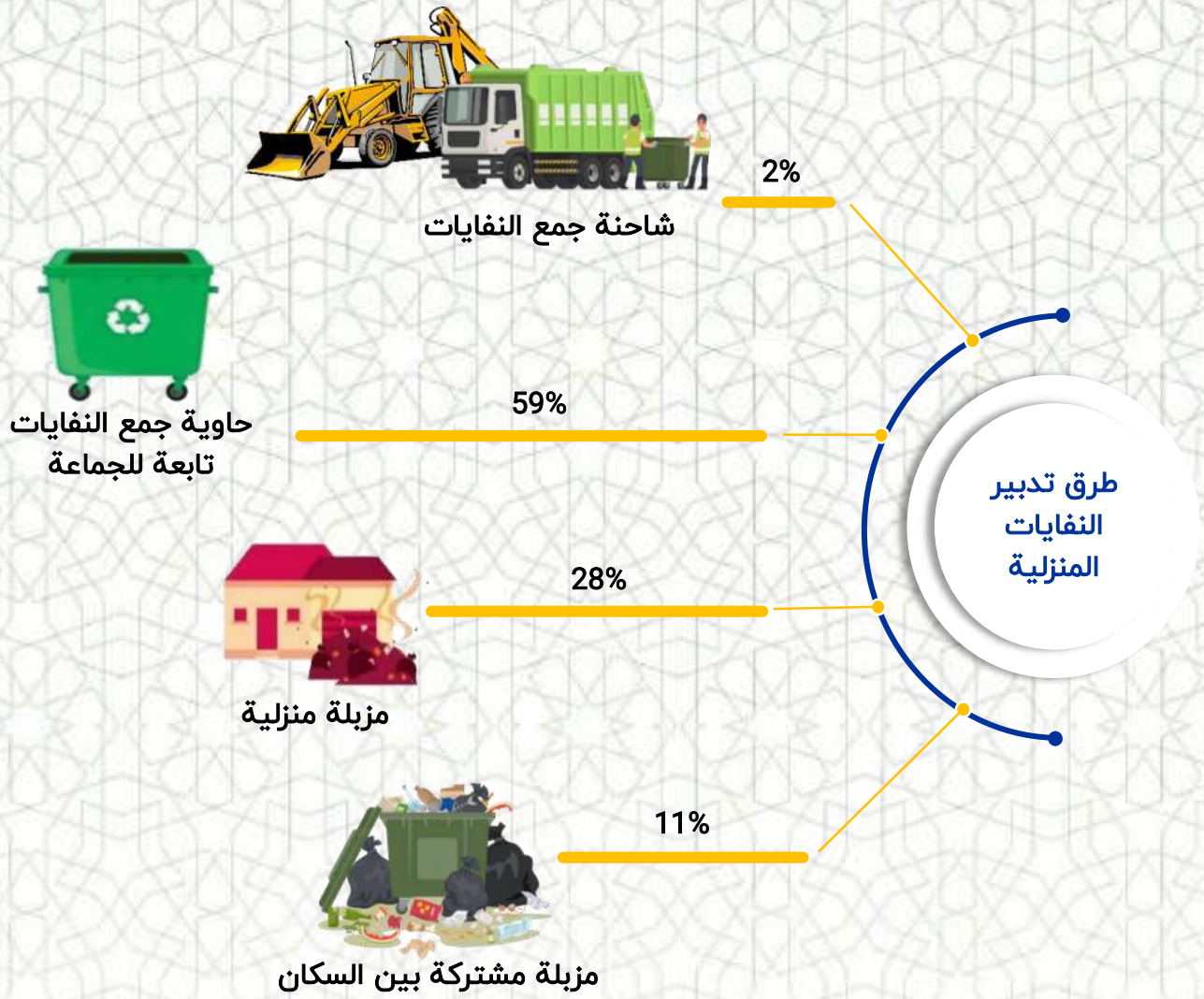


سوق إغرم العلام



مصنع CIMAT

10.1 جمع النفايات المنزلية



- صور لطرق تدبير النفايات

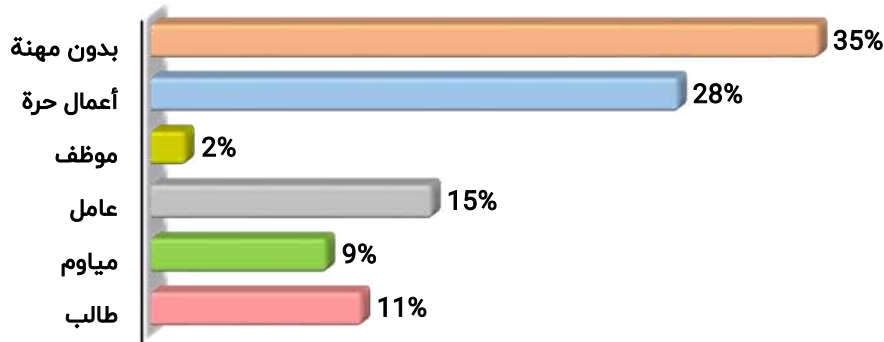
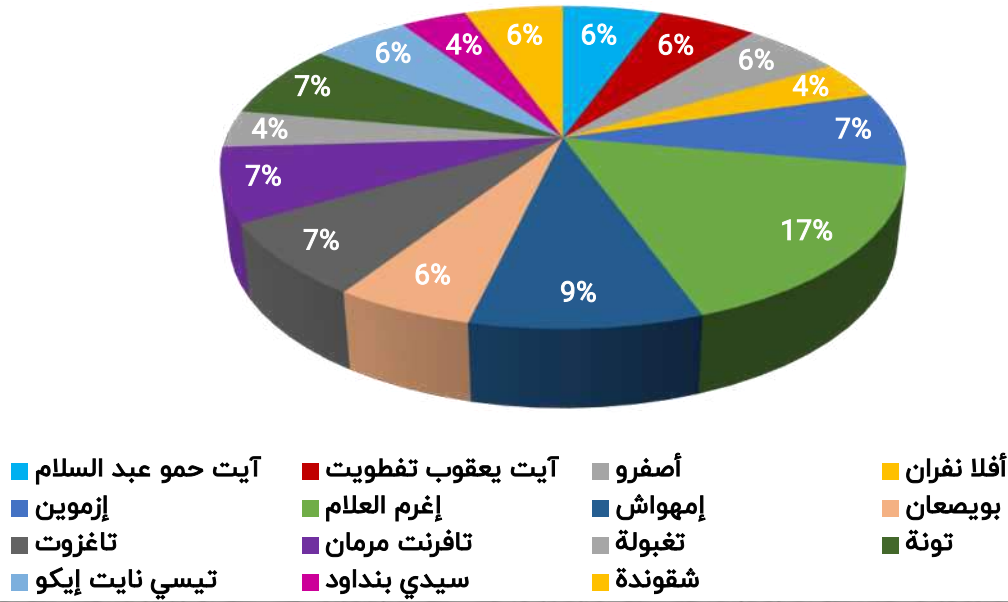


حاوية جمع النفايات



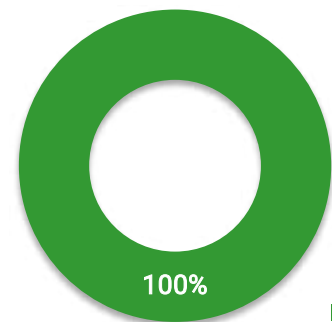
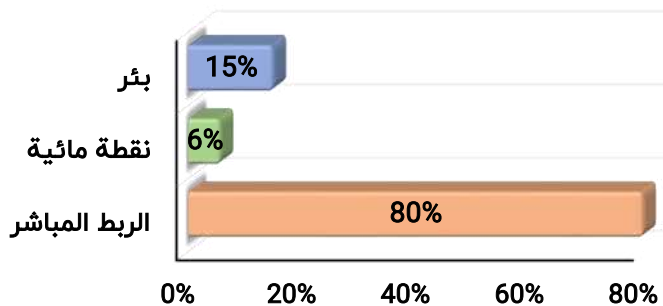
حاوية جمع النفايات

نسبة الدواوير المستجوبة داخل العينة

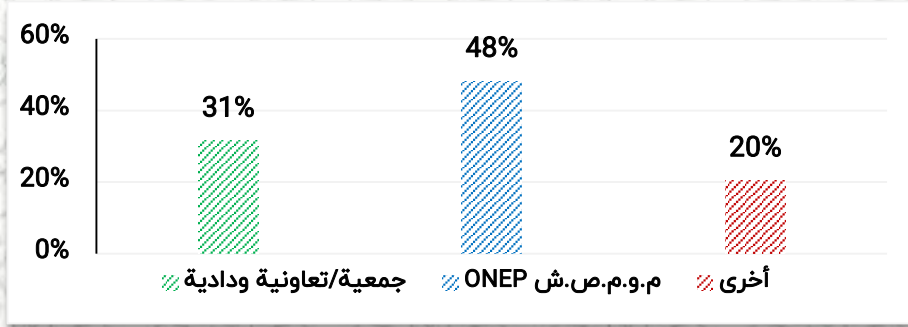


هل تتوفر على الماء الصالح للشرب؟

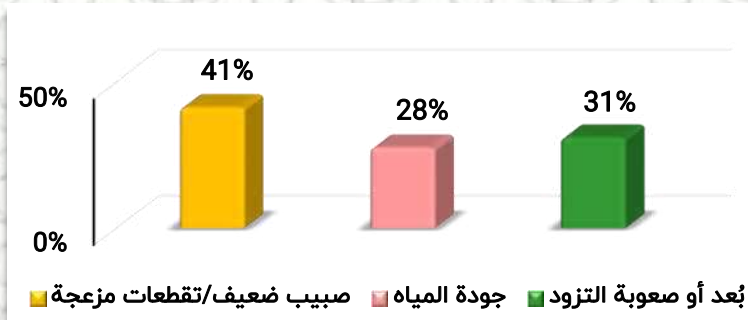
ما نوعية توزيع الماء؟



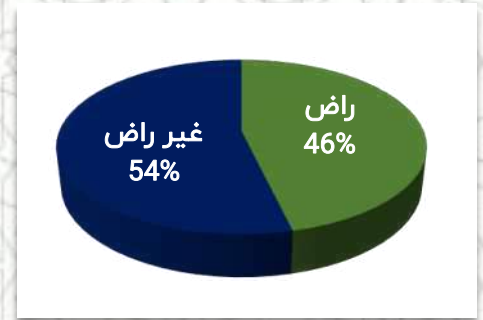
من سهر على تسيير القطاع؟



إذا كنت غير راض لماذا؟



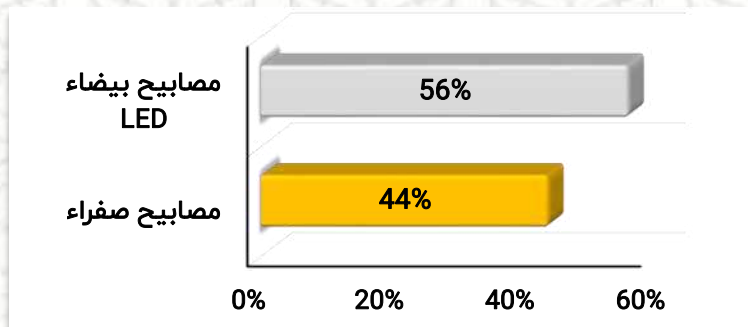
ما مدى رضاك عن الخدمة؟



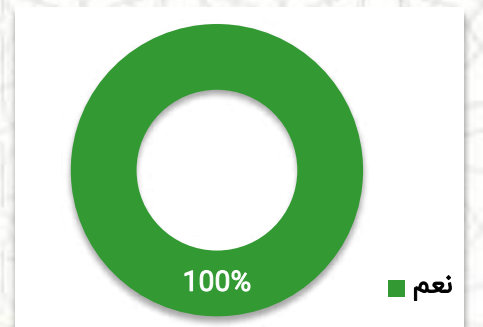
54% من الساكنة المستجوبة غير راضية عن الخدمة (الماء الصالح للشرب) بالرغم من توفرها بنسبة (100%) بتراب الجماعة. من الأسباب الرئيسية لعدم رضا الساكنة هو الصبيب الضعيف للماء (41%)، بعد أو صعوبة التزود (31%) جودة المياه بنسبة (28%).

2. الكهرباء

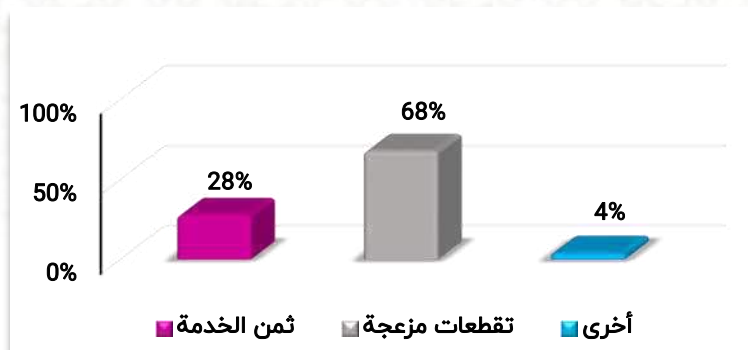
ما نوعية الاستفادة؟



هل تتوفر على الكهرباء؟



إذا كنت غير راض لماذا؟



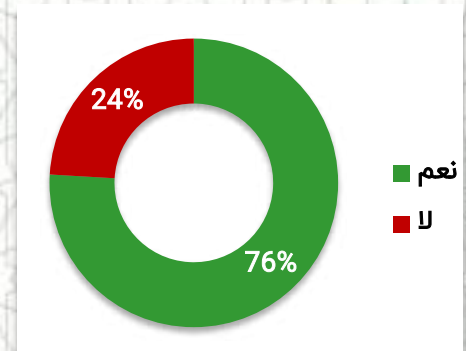
ما مدى رضاك عن الخدمة؟



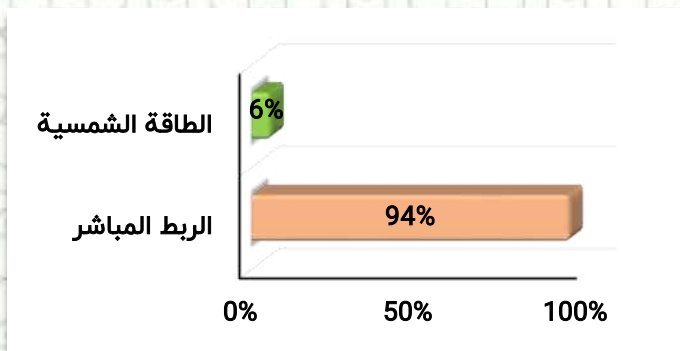
54% من الساكنة المستجوبة، راضية عن الخدمة (الكهرباء)، في مقابل 46% من المستجوبين غير راضين عن الخدمة بسبب التقطعات المزعجة للكهرباء وذلك بنسبة 68%.

3. الإنارة العمومية

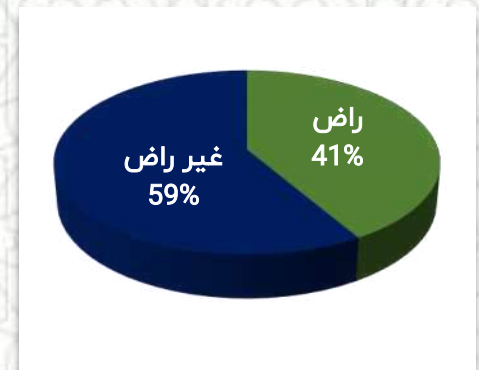
هل تتوفر على الإنارة العمومية؟



ما نوعية الاستفادة؟



ما مدى رضاك عن الخدمة؟



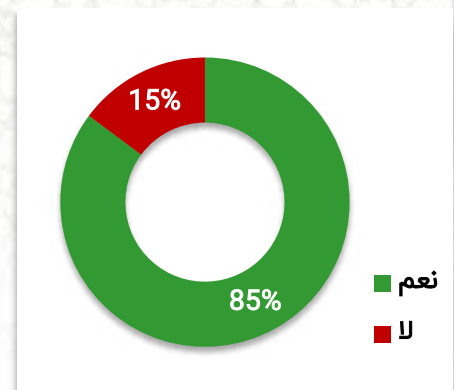
إذا كنت غير راض لماذا؟



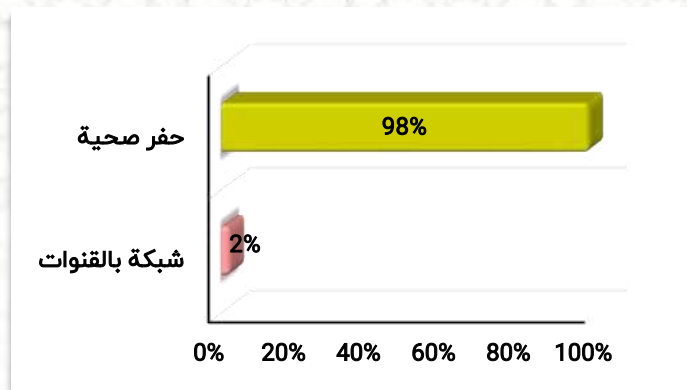
59% من الساكنة المستجوبة غير راضية عن الإنارة بالرغم من توفرها بنسبة 76%.

4. الصرف الصحي

هل تتوفر على الصرف الصحي؟

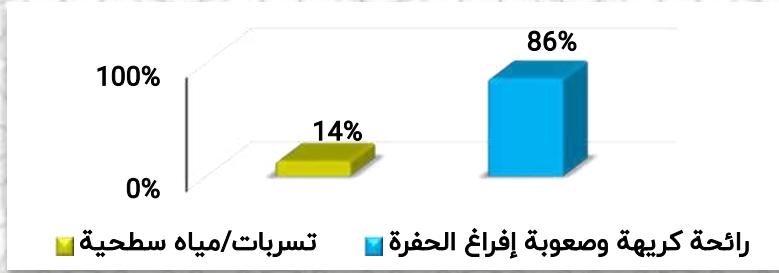


ما طريقة تصريفك للمياه؟

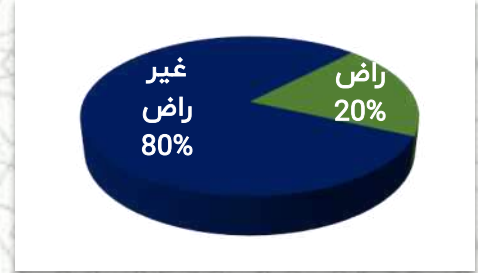


تبلغ نسبة الساكنة المستفيدة من الربط بشبكة الصرف الصحي 85%، والتي تقوم بتصريف المياه عن طريق حفر صحية بنسبة مهمة تصل إلى 98% و 2% بواسطة شبكة بالقنوات.

إذا كنت غير راض لماذا؟



ما مدى رضاك عن الخدمة؟



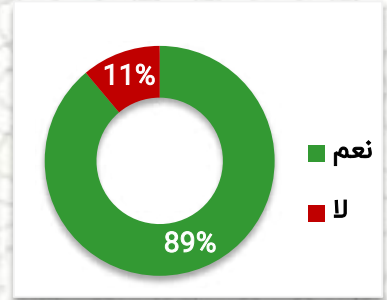
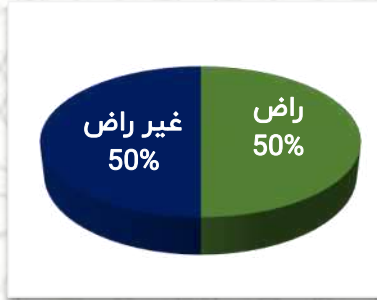
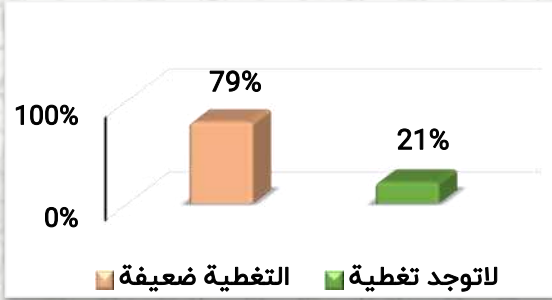
80% من الساكنة المستجوبة من أصل 85% المستفيدة، غير راضية عن خدمة الصرف الصحي وذلك راجع بنسبة كبيرة للرائحة الكريهة وصعوبة إفراغ الحفرة (86%)، ثم بنسبة (14%) بسبب التسربات/المياه السطحية.

5. شبكة الهاتف

إذا كنت غير راض لماذا؟

ما مدى رضاك عن الخدمة؟

هل تتوفر على تغطية شبكة الهاتف؟

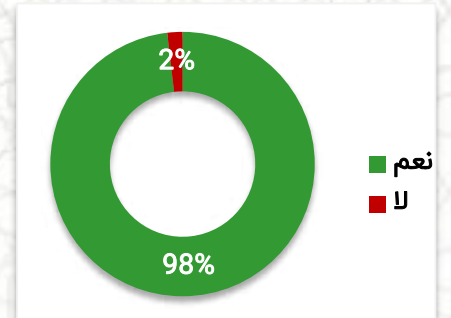
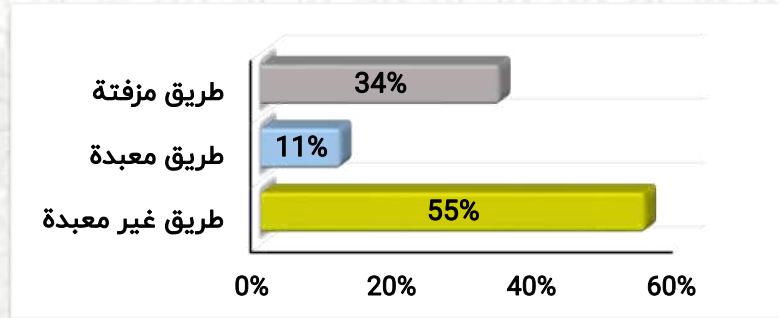


89% من الساكنة تتوفر على تغطية شبكة الهاتف تتوزع بنسب متساوية بين راضين (50%) وغير راضين (50%).

6. الطرق والقناطر

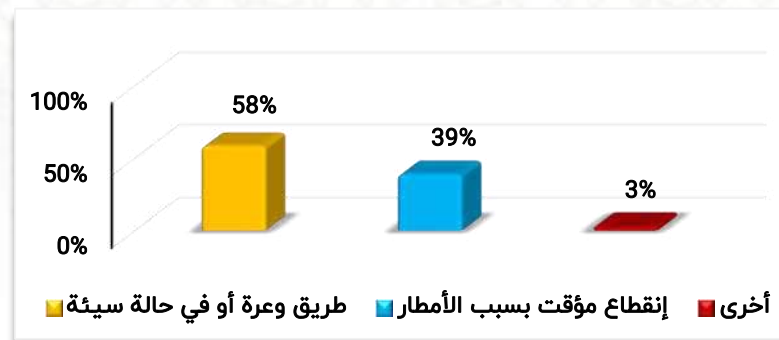
ما نوع هذه الطريق؟

هل توجد طريق بين بيتك والطريق المؤدية للمركز؟



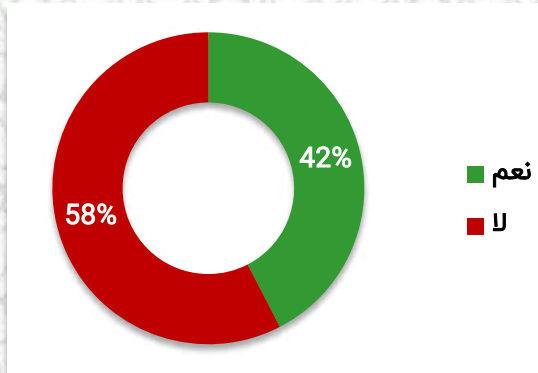
إذا كنت غير راض لماذا؟

ما مدى رضاك عن هذه الطريق؟

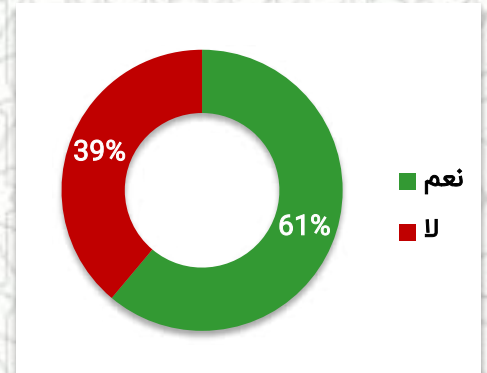


بالرغم من تواجد الطريق بنسبة 98% بتراب الجماعة أمام المستجوب، وتوزع نسبها بين طريق غير معبدة بنسبة مهمة (55%)، طريق مزفتة (34%) وطريق معبدة (11%). إلا أن 68% من الساكنة المستجوبة أعربوا عن عدم رضاهم عنها. من الأسباب الرئيسية التي تجعل الساكنة غير راضين هي كون الطريق وعرة أو في حالة سيئة بنسبة مرتفعة (58%)، انقطاع مؤقت بسبب الأمطار (39%) و (3%) راجعة لأسباب أخرى.

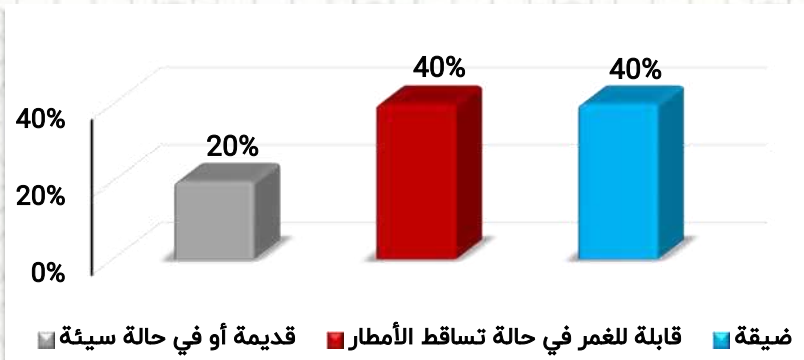
إذا كانت الإجابة نعم هل توجد قناطر؟



هل توجد أودية/ساقية/شعاب تشق الطريق المستعمل؟



إذا كنت غير راض لماذا؟



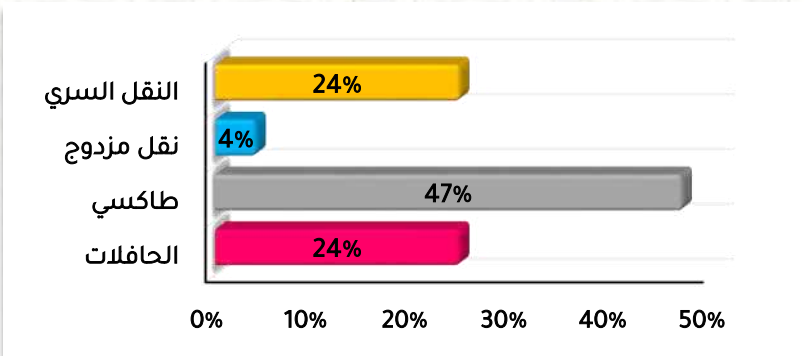
مدى الرضا عن القناطر؟



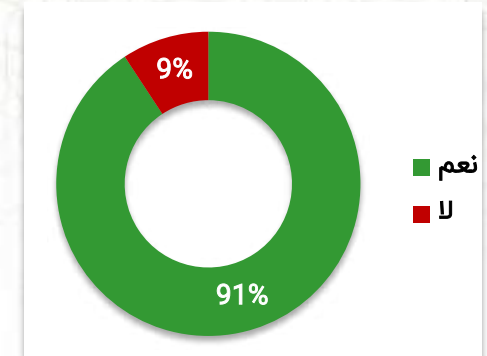
61% من الساكنة أكدت تواجد أودية أو شعاب تشق الطريق المستعمل. من خلال المبيان أعلاه، (64%) من الساكنة راضية عن حالته هاته فيما (36%) غير راضية عنها.

4.2. النقل العمومي

ما نوعها؟

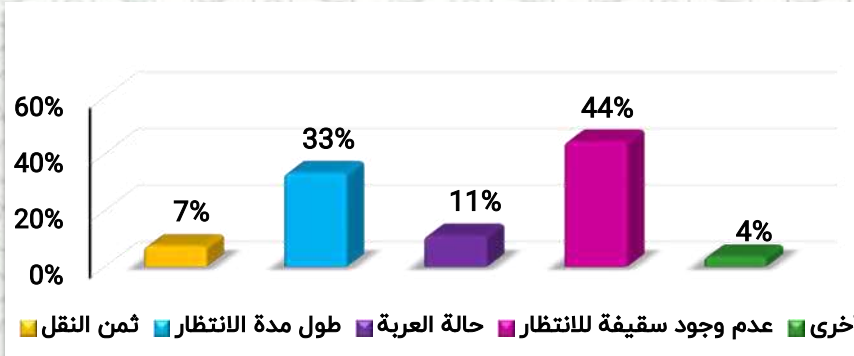


هل تستعمل إحدى وسائل النقل؟

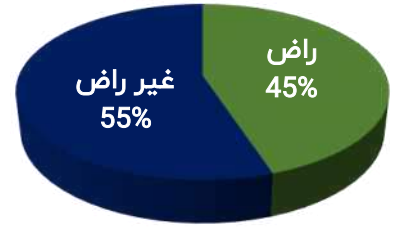


تستعمل ساكنة الجماعة وسائل النقل بنسبة (91%)، والتي تتوزع بين سيارة الأجرة أو "تاكسي" (47%)، (24%) لكل من الحافلات والنقل السري، أما النقل المزدوج فيستعمل بنسبة (4%) من طرف ساكنة الجماعة.

إذا كنت غير راض لماذا؟



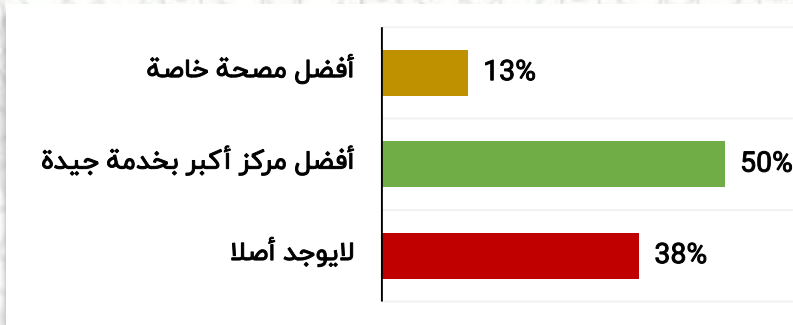
ما مدى رضاك عن النقل؟



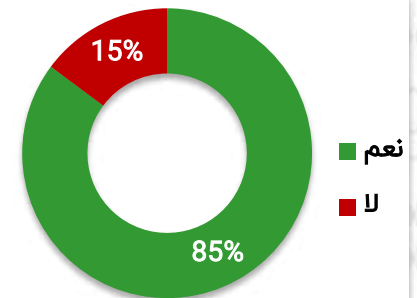
45% من الساكنة المستجوبة راضية عن النقل، فيما 55% غير راضية نظرا للأسباب المذكورة في المبيان أعلاه.

5.2. الصحة

إذا كانت إجابتك لا لماذا؟

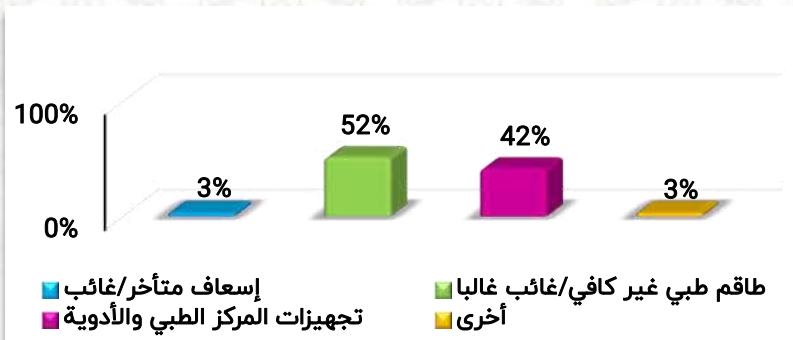


هل كنت (أو أحد أقربائك) نزila للمركز الصحي التابع لجماعتكم؟

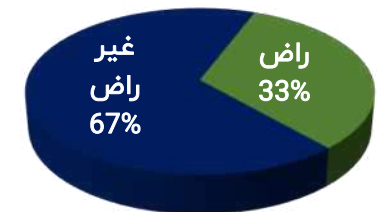


85% من الساكنة سبق لها الاستفادة من خدمات المركز الصحي التابع للجماعة.

إذا كنت غير راض لماذا؟



إذا كانت الإجابة نعم ما مدى رضاك عنه؟

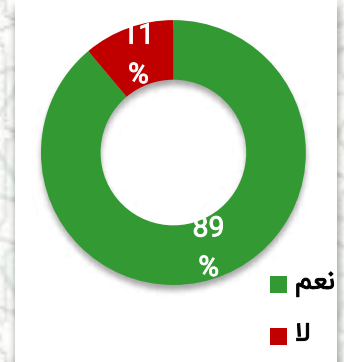
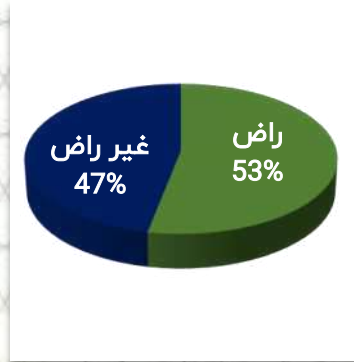
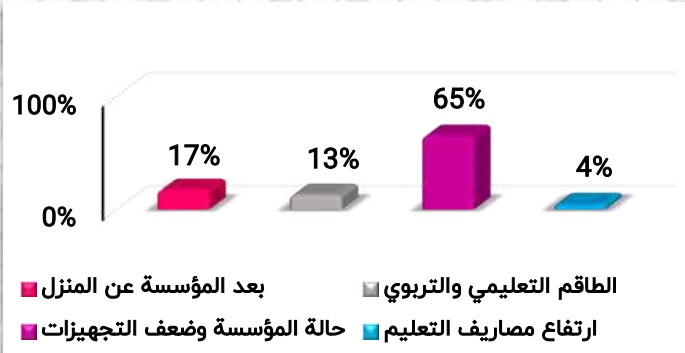


الساكنة المستفيدة من الخدمات الصحية بالجماعة غير راضية عن هذه الأخيرة وذلك راجع للأسباب التالية: طاقم طبي غير كافي أو غائب غالبا بنسبة (83%)، تجهيزات المركز الطبي والأدوية بنسبة (17%).

إذا كنت غير راض لماذا؟

ما مدى رضاك عن هذه المؤسسة؟

هل يرتاد أطفالك أو أطفال أقربائك إحدى المؤسسات التعليمية؟

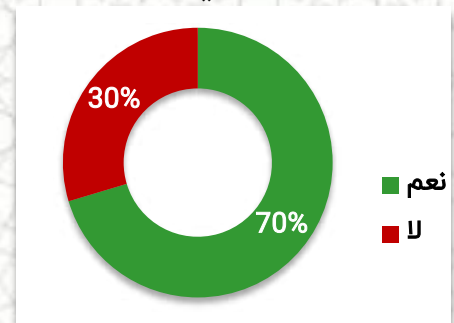
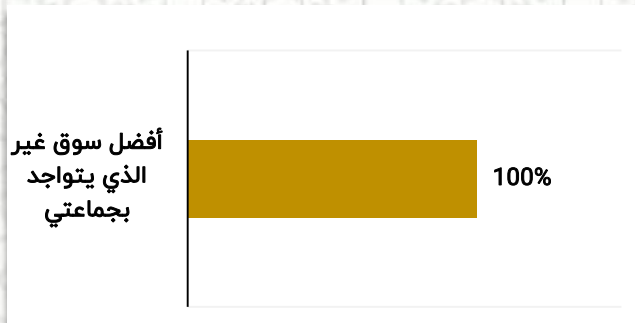


89% من أطفال الساكنة يرتادون المؤسسات التعليمية المتواجدة بالجماعة. من خلال المبيان أعلاه يتبين أن نسبة الراضين عنها تبلغ 53%.

7.2. التجهيزات الأساسية والتزود بالمواد الأولية

إذا كانت إجابتك لا لماذا؟

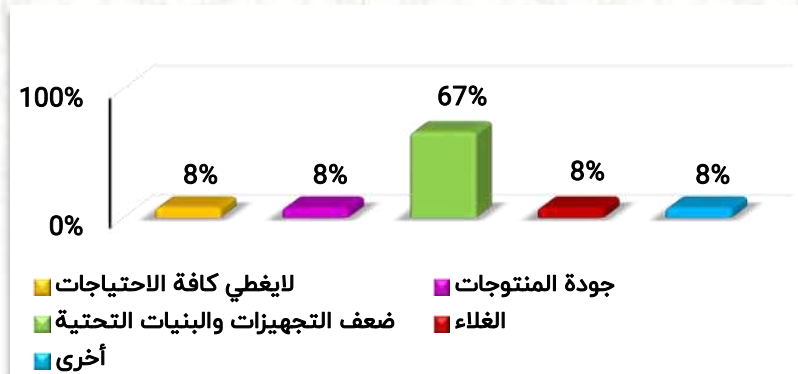
هل ترتاد بشكل اعتيادي السوق الأسبوعي للجماعة؟



من خلال المبيانين أعلاه، 30 % من الساكنة لا ترتاد السوق الأسبوعي للجماعة وذلك لتفضيلها سوق غير مصادر التزود المتواجدة بالجماعة (100%). 68% من ضمن 70% التي ترتاد السوق راضون عن هذا الأخير فيما 32% غير راضون عنه نظرا للأسباب المذكورة أدناه.

إذا كنت غير راض لماذا؟

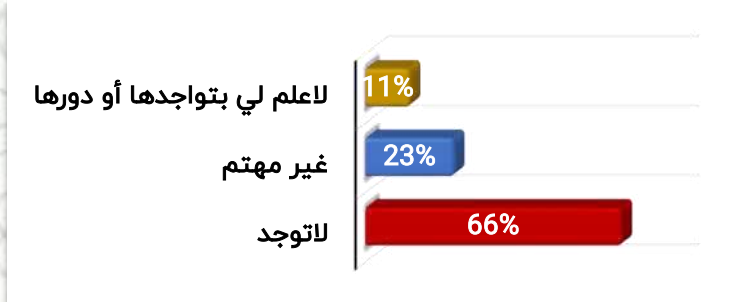
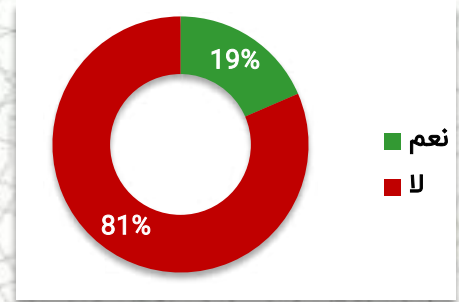
ما مدى رضاك عن السوق؟



8.2. الشأن الثقافي والرياضي والترفيهي

هل سبق ارتياد مركز ثقافي، سوسيوثقافي..؟

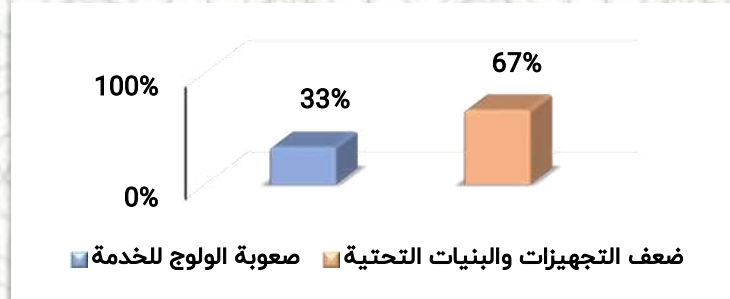
إذا كانت إجابتك لا لماذا؟



81% من الساكنة المستجوبة لا تتراد المركز الثقافي أو السوسيوثقافي... للجماعة، نظرا لعدم تواجدها (66%).

ما مدى رضاك عن المركز الثقافي السوسيوثقافي...؟

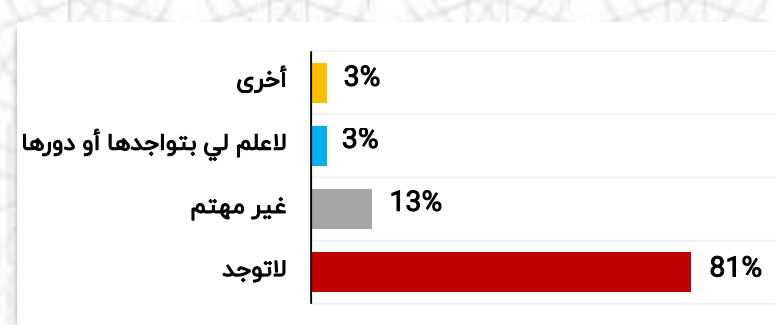
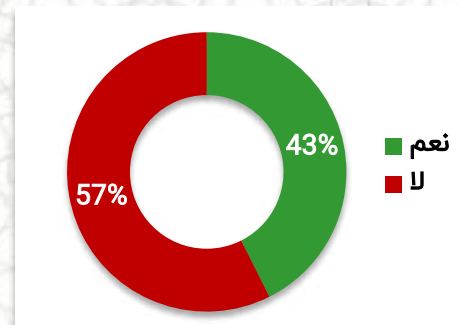
إذا كنت غير راض لماذا؟



70% من الساكنة المستجوبة من أصل 19% التي تتراد المركز الثقافي أو السوسيوثقافي راضية عن هذا الأخير.

هل سبق لك أو أحد أبنائك ارتياد ملاعب القرب بجماعتك؟

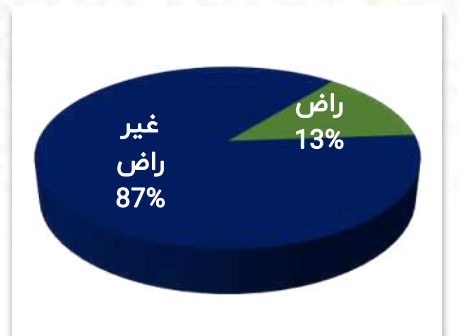
إذا كانت إجابتك لا لماذا؟



57% من الساكنة المستجوبة لا تتراد ملعب القرب للجماعة، نظرا لعدم تواجد هذا الأخير بترابها (81%).

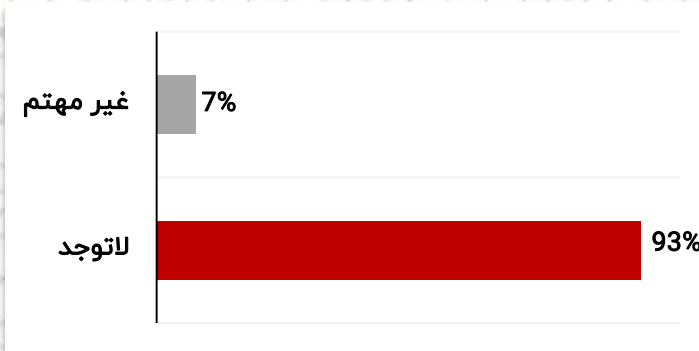
ما مدى رضاك عن ملاعب القرب؟

إذا كنت غير راض لماذا؟

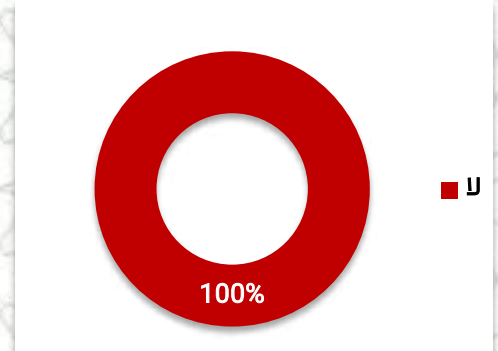


من خلال هذين المبيانين يلاحظ أن نسبة (87%) من أصل (43%) من الفئة المستجوبة التي تتراد ملاعب القرب للجماعة، غير راضية عن هذه الأخيرة نظرا لضعف التجهيزات بنسبة (75%) و (25%) صعوبة الولوج لها.

إذا كانت إجابتك لا لماذا؟

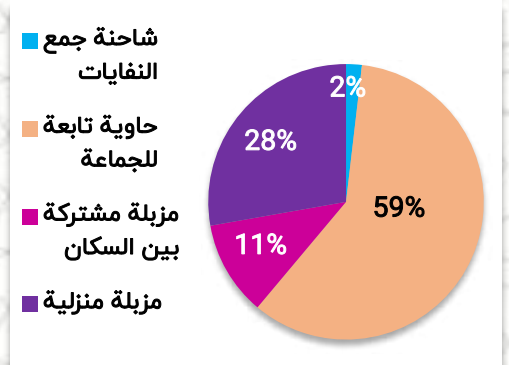


هل سبق ارتياد حدائق/مساحات خضراء بجماعتك؟

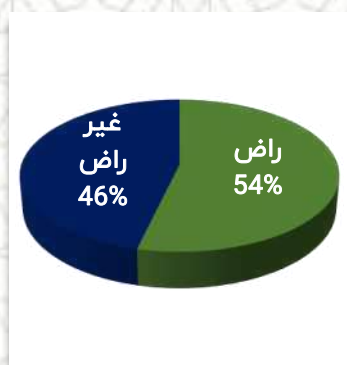


9.2. الشأن البيئي

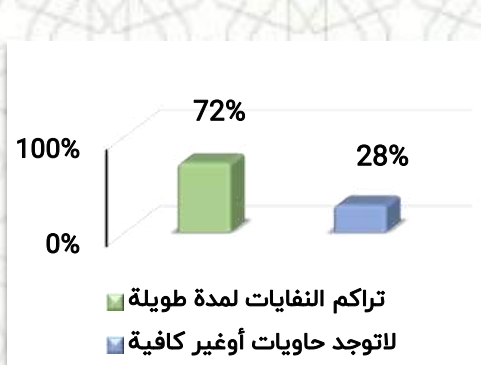
كيف تدبرون نفاياتكم؟



هل أنت راض عن طريقة التدبير؟



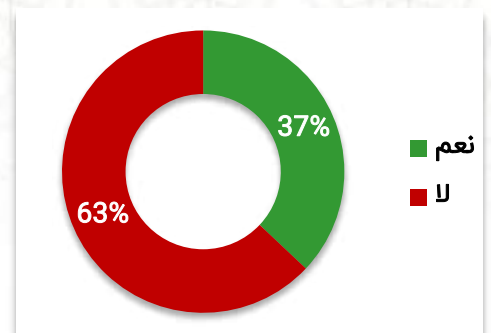
إذا كنت غير راض لماذا؟



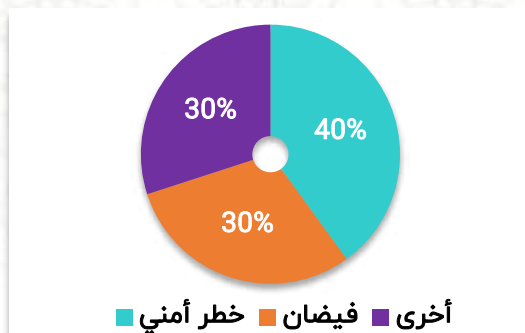
تتوزع طرق تدبير النفايات لدى الساكنة بشكل متفاوت، إذ تأخذ الحاوية التابعة للجماعة النسبة الأكبر (59%)، تليها المزلبة المنزلية (28%)، ثم المزلبة المشتركة بين السكان بنسبة (11%)، وشاحنة جمع النفايات بنسبة جد ضئيلة (2%).

10.2. الحماية من المخاطر

هل يوجد خطر يهددكم أو الدوار الذي تقطنون به؟



ما نوع هذا الخطر؟



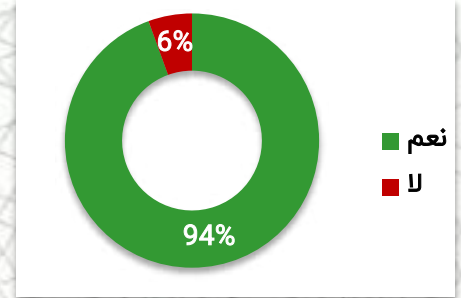
63% من الساكنة لا تستشعر خطرا يهددها.

11.2. الخدمة الجماعية

ما مدى رضاك عنها؟

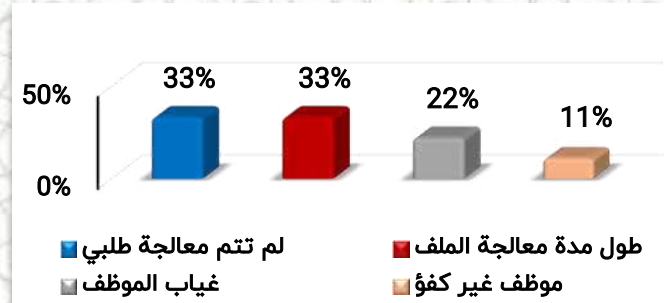


هل سبق لك الاستفادة من إحدى خدمات جماعتك؟



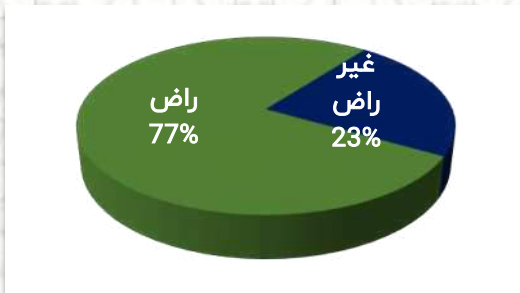
94% من الساكنة سبق لها الاستفادة من الخدمات الجماعية، 82% منها راضية عن الخدمات فيما 18% المتبقية غير راضية نظرا للأسباب المذكورة في المبيان أدناه.

إذا كنت غير راض لماذا؟

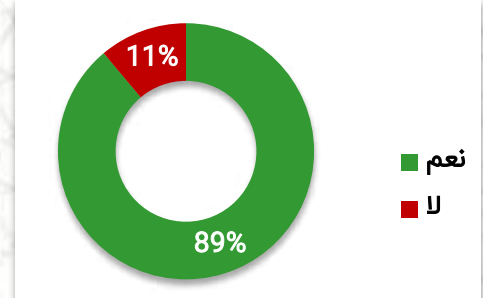


12.2. الشق الأمني

ما مدى رضاك عن المركز الأمني؟

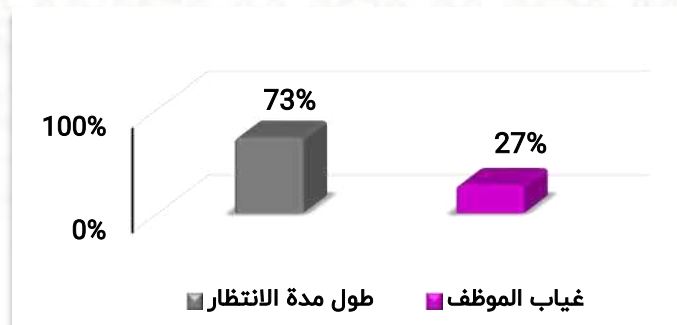


هل سبق لك أن حلت بالمركز الأمني التابع لجماعتك؟

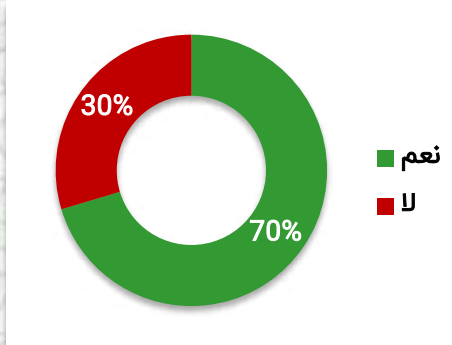


77% من ضمن 89% من الساكنة التي سبق لها الحلول بالمركز الأمني للجماعة، راضية عن هذا الأخير، فيما 23% المتبقية غير راضية.

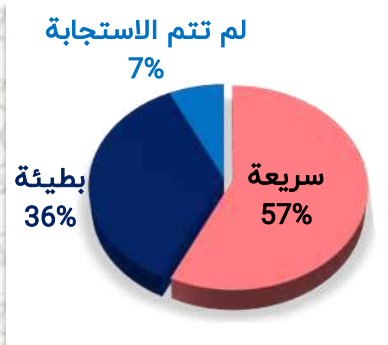
إذا كنت غير راض لماذا؟



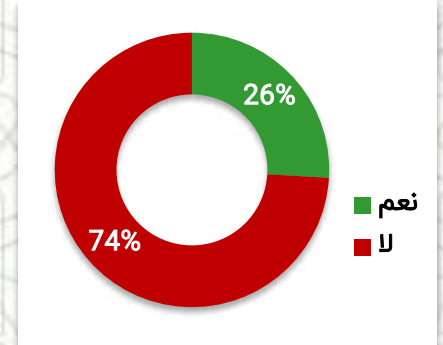
هل توجد دوريات أمنية
بجماعتكم؟



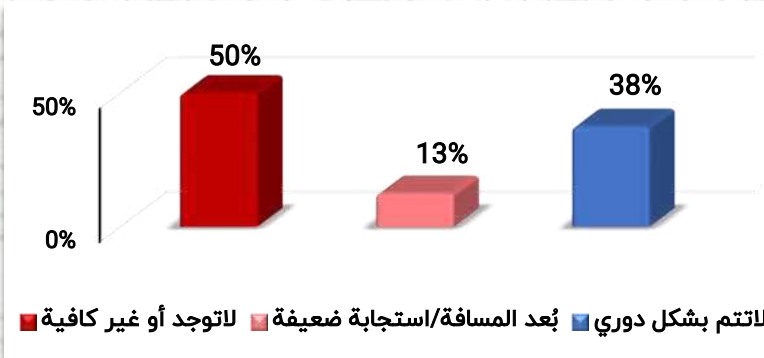
إذا كانت الإجابة نعم، كيف
كانت الاستجابة؟



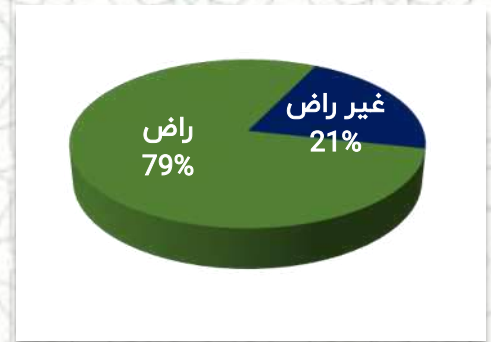
هل سبق لكم أن تقدمتم بندا
استغاثة للمركز الأمني السالف
الذكر؟



إذا كنت غير راض لماذا؟



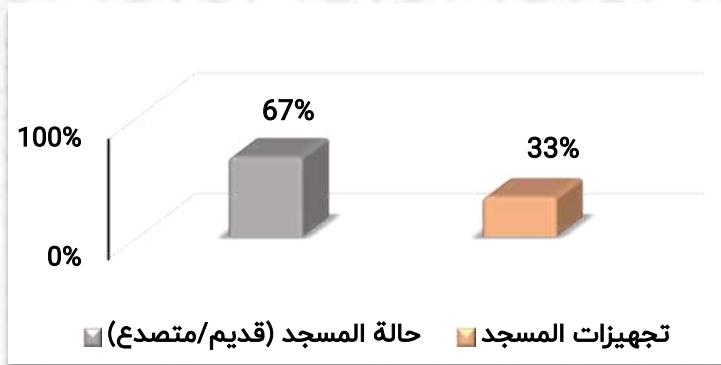
ما مدى رضاك عنها؟



79% من الساكنة راضية عن الدوريات المتواجدة بالجماعة.

13.2. الحقل الديني

إذا كنت غير راض لماذا؟

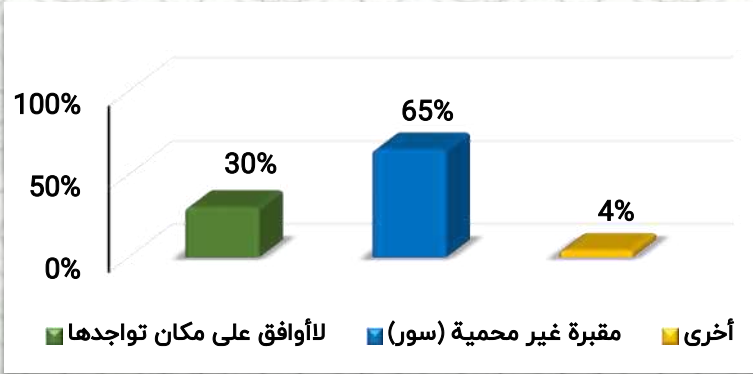


هل أنت راض عن المسجد القريب منكم؟



89% من السكان راضون عن المسجد القريب منهم أما 11% غير راضية نظرا للأسباب المذكورة أعلاه.

إذا كنت غير راض لماذا؟

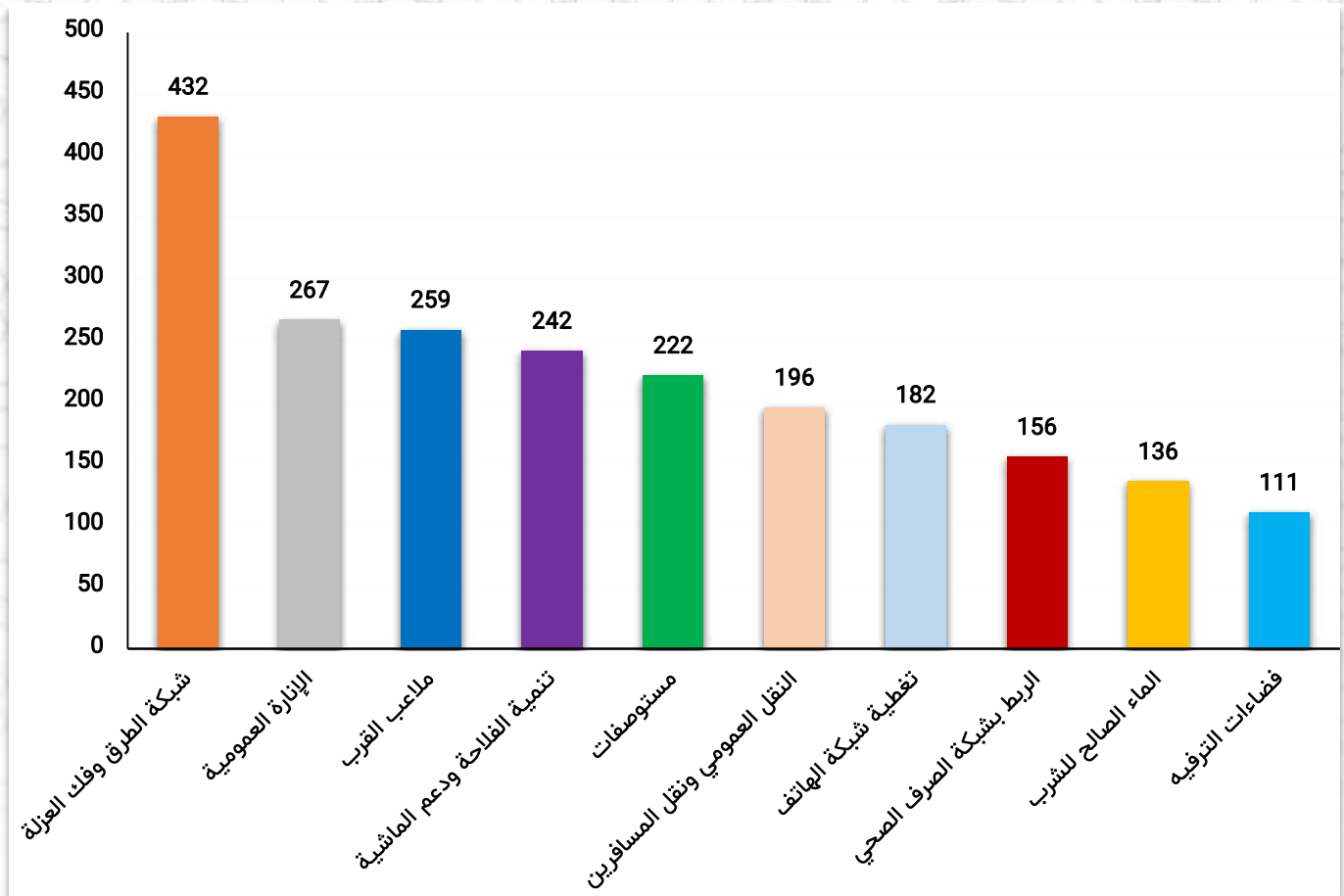


هل أنت راض عن المقبرة القريبة منكم؟



57% من المستجوبين راضون عن حالة المقابر، فيما 43% غير راضين نظرا للأسباب المذكورة أعلاه.

نتائج التصويت المرجح الخاص بترتيب حاجيات الساكنة المستجوبة بالجماعة



بعض مقولات ساكنة الجماعة خلال التشخيص الميداني:



"الله يرزقنا الشتا، راه إلا بقات الحالة هاكا راه كولشي غادي إرحل من هاد البلاد ويشوف فين يلقي ظروف العيش أحسن من هادي، هاد البلاد زينة وماسخيناش بيها". (م.ح عن جمعية بتونة)

"راه اللي بغا السبيطار خاسو حتى يمشي لبني ملال، وهانتا كاتشوف، السبيطار حدانا وما فيه لا تجهيزات لا أطباء، والحالة ضعيفة كاين اللي عندو وكاين اللي كايساين رحمة الله ونعمة بالله". (ح.م من ساكنة تاغزوت)

"إغرم العلام تبدلات صراحة، وتدار مجهود كبير باش توصل لهاد الحالة، كانتمناو غير إزيدو يكملو على داكشي للي الدار واديرو لينا الواد الحار، راه احنا كانتكرفصو فهاد الحفاري، كولا شوية خاصك تخويها". (س.ب مواطنة من إغرم العلام)

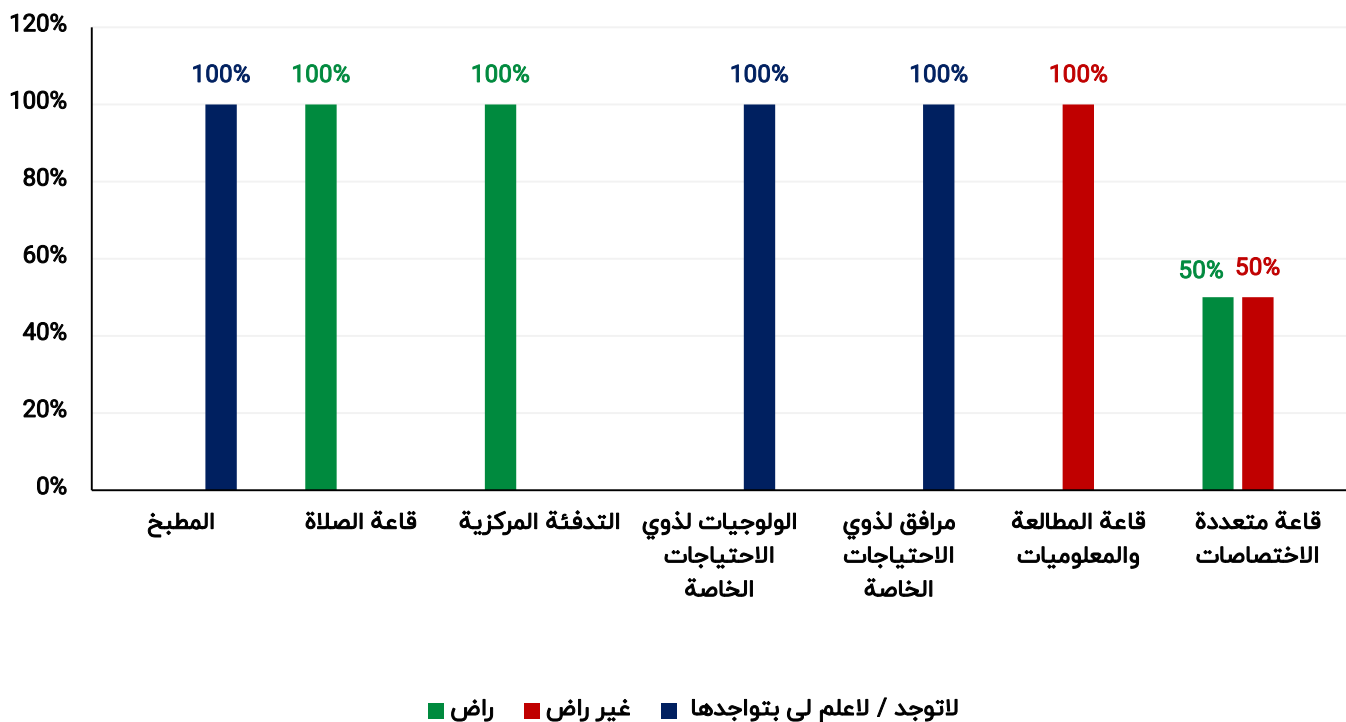
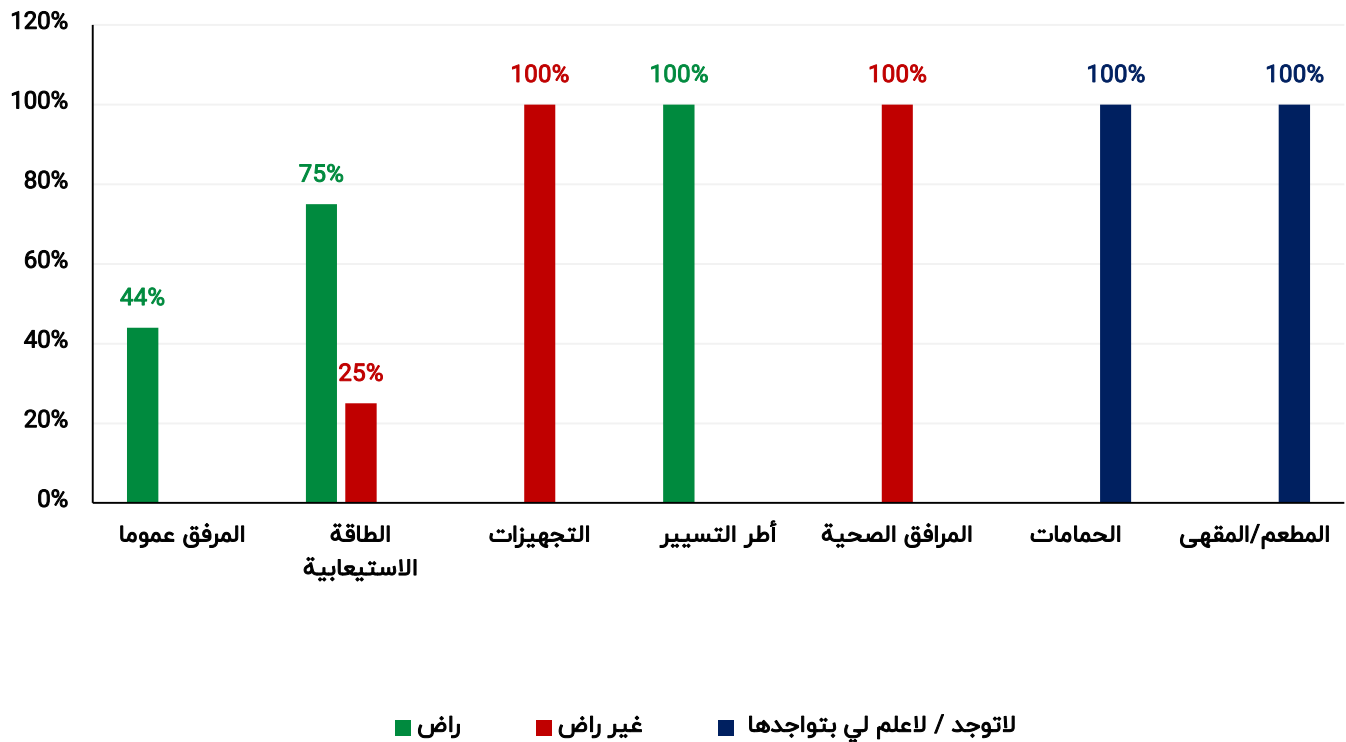
"اسمع أسيدي، حنا إممكن عندنا أحسن زيتون في المغرب، وإلا بغيتي تيقن من هدرتي صبر حتال شهر 11 وآجي تشوف الناس منين كاتجي باش تاخذ الزيت ديال أصفرو، وهاد الناس اللي كانكوليك راه كايجيو حتى من خارج المغرب: اسبانيا، فرنسا، بلجيكا، ...". (ع.ر من سكان دوار أصفرو)

"عافاك آعمي واش بغاو يصاوبو لينا التيران". (ف.ن طفل من دوار إزموين)

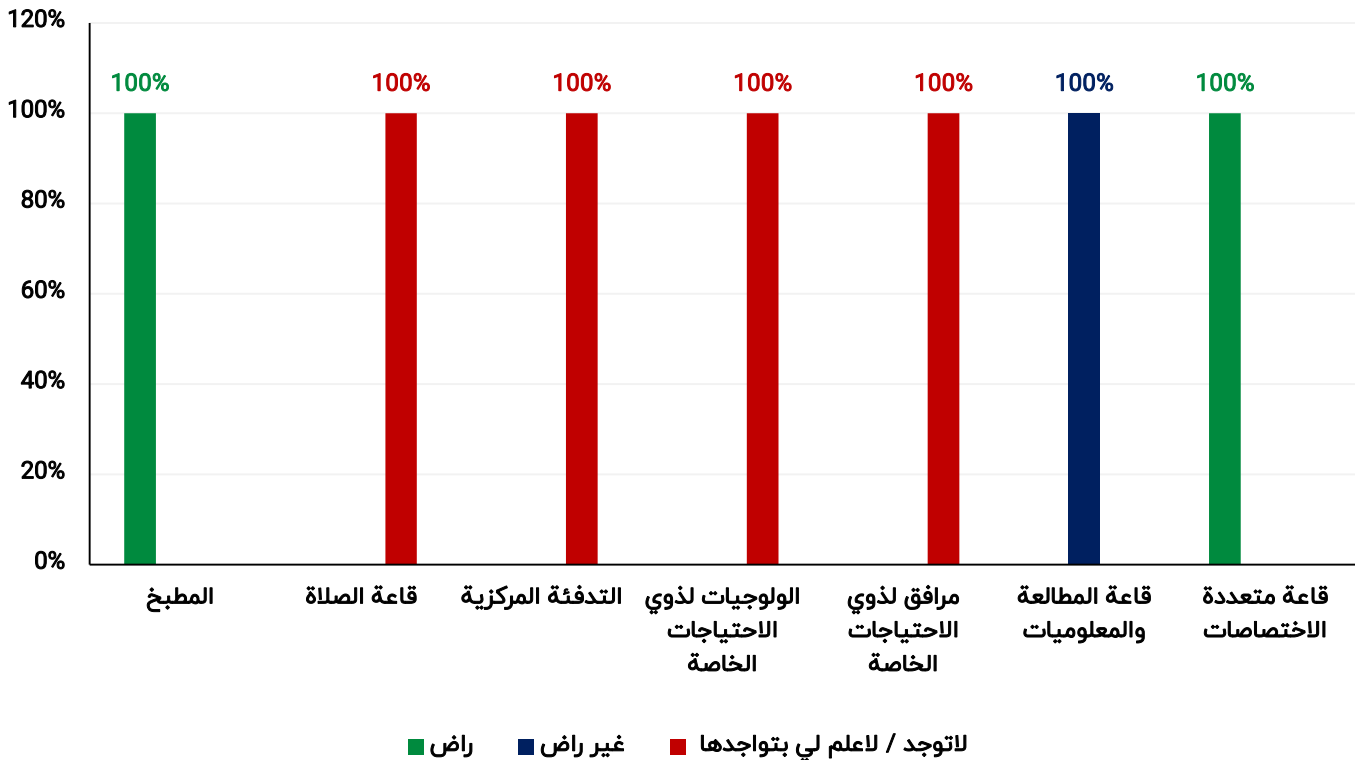
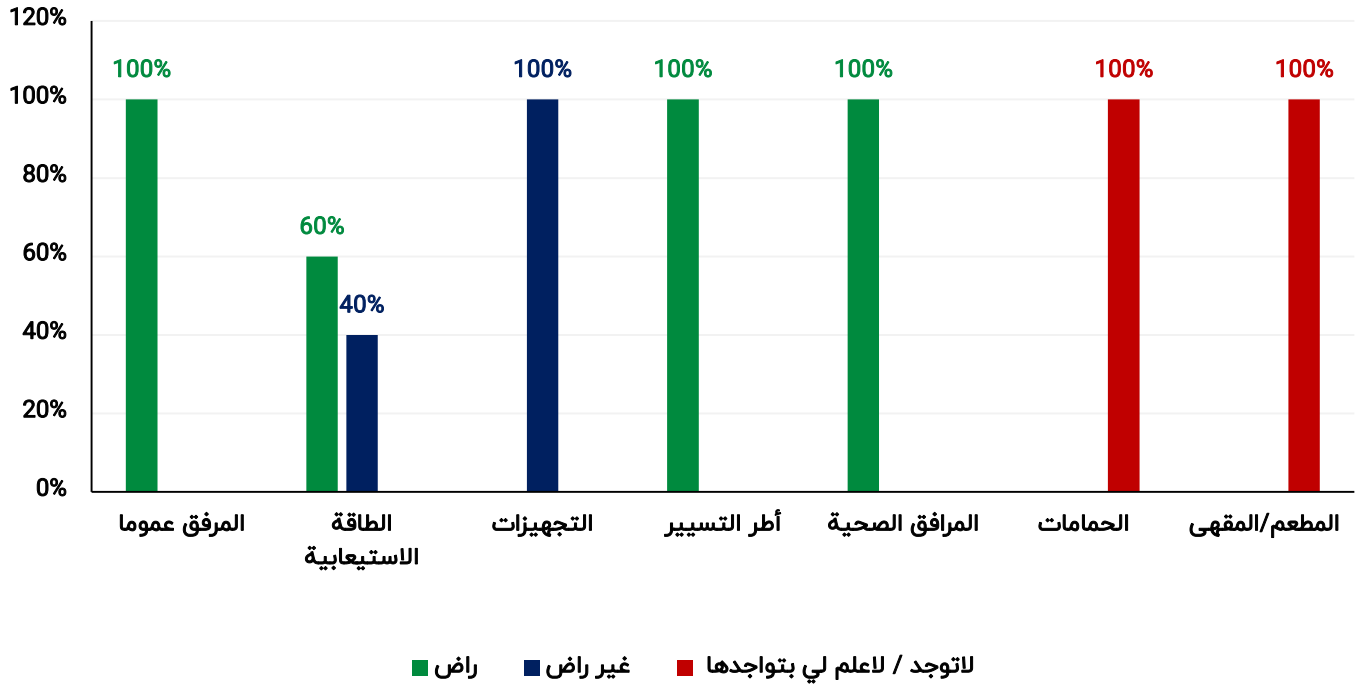


3. النتائج الإحصائية للخبرات الميدانية الخاصة بالمرافق والمراكز المتواجدة بالجماعة

المركز السوسيوثقافي آيت حمو عبد السلام



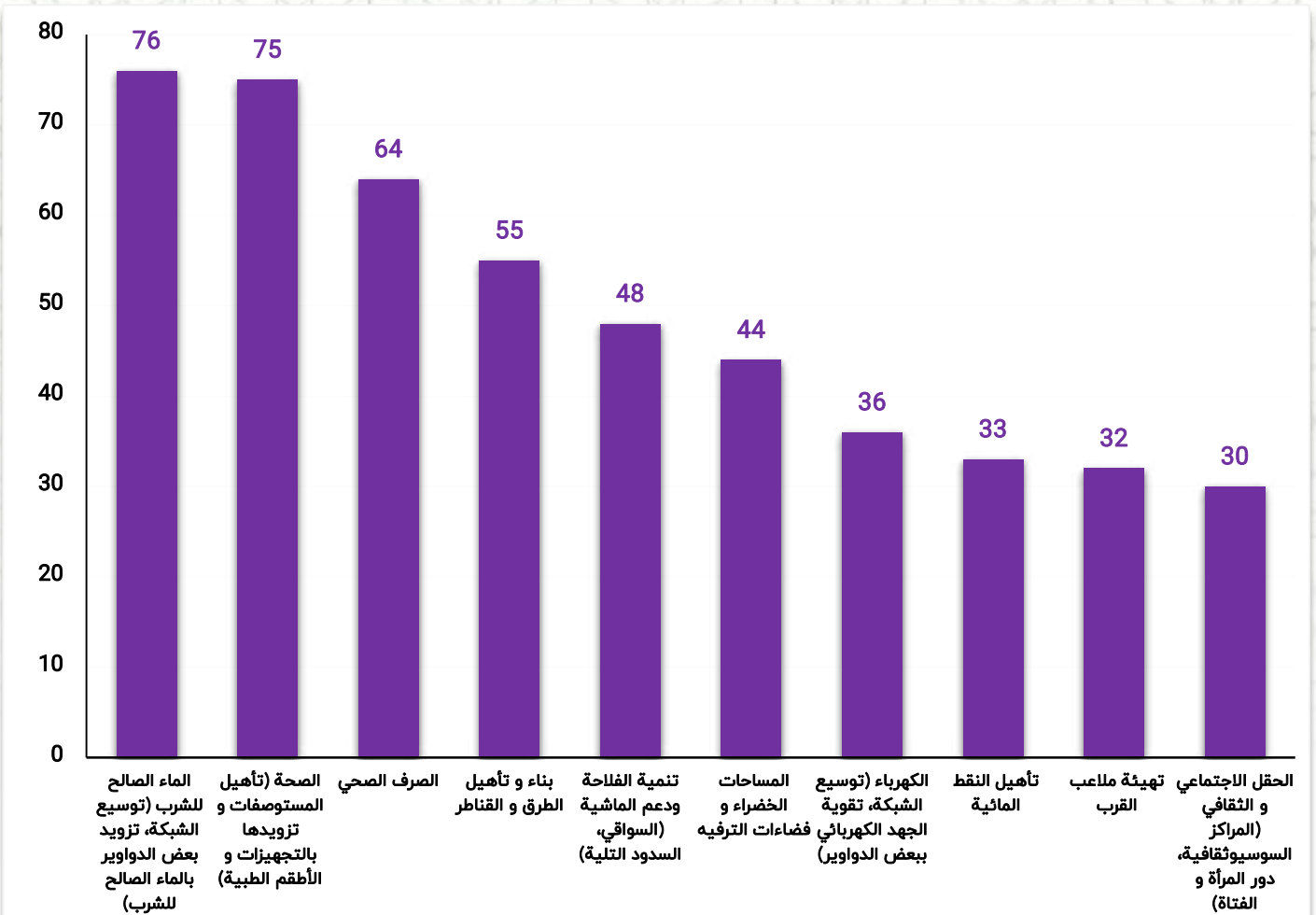
المركز السوسيوثقافي إغرم العلام



1. التصويت المرحب الخاص بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

أفضى لقاء التشخيص التشاركي مع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع النتائج التالية:

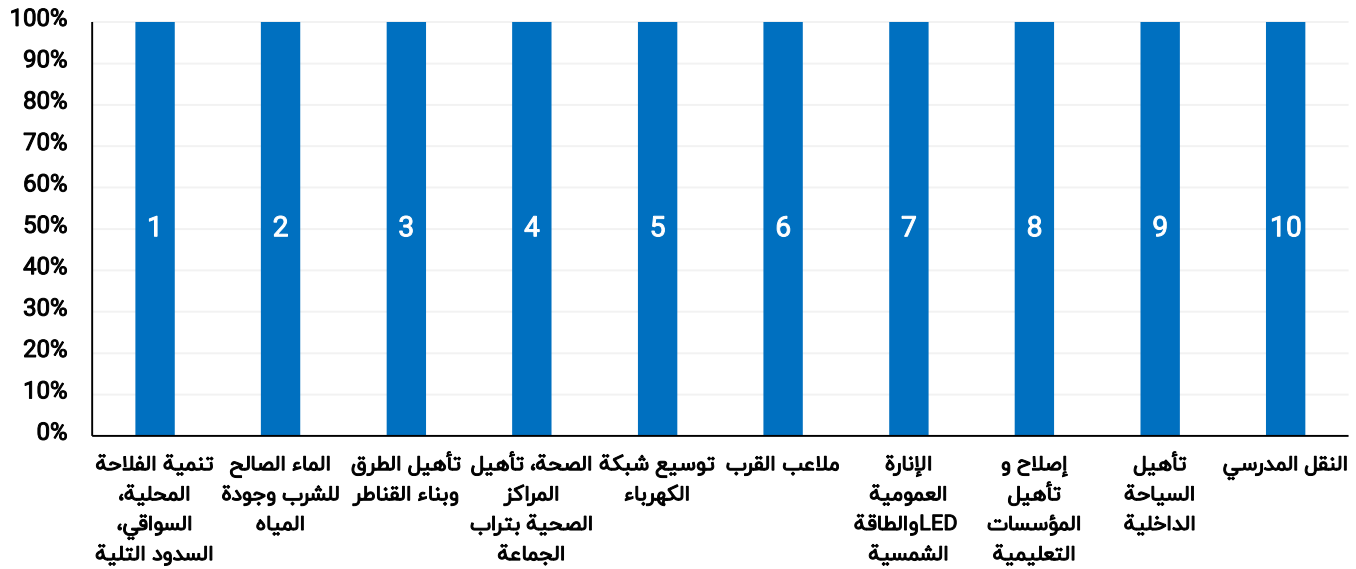
القطاع	الترتيب	مجموع التنقيط
الماء الصالح للشرب (توسيع الشبكة، تزويد بعض الدواوير بالماء الصالح للشرب)	1	76
الصحة (تأهيل المستوصفات و تزويدها بالتجهيزات و الأطقم الطبية)	2	75
الصرف الصحي	3	64
بناء و تأهيل الطرق و القناطر	4	55
تنمية الفلاحة ودعم الماشية (السواقي، السدود التلية)	5	48
المساحات الخضراء و فضاءات الترفيه	6	44
الكهرباء (توسيع الشبكة، تقوية الجهد الكهربائي ببعض الدواوير)	7	36
تأهيل النقط المائية	8	33
تهيئة ملاعب القرب	9	32
الحقل الاجتماعي و الثقافي (المراكز السوسيوثقافية، دور المرأة و الفتاة)	10	30



2. نتائج الخرجات واللقاءات مع فعاليات المجتمع المدني

حسب المعطيات التي تم تجميعها من خلال الخرجات واللقاءات مع فعاليات المجتمع المدني النشطة بدواوير الجماعة، تم اعتماد تحليل تواتر المتطلبات التي تكررت بصورة كثيرة وأفضت إلى النتائج إلى ما يلي:

ترتيب حاجيات فعاليات المجتمع المدني



IV. نقط قوة وضعف جماعة دير القصبية

1. SWOT الجماعة



1.2. الطرق

نقط الضعف

- تدهور حالة الطرق الجهوية بتراب الجماعة
- حركة مرور مهمة لشاحنات نقل الرمال مما ساهم في تدهور بعد الطرق، (شاحنات مصنع + CIMAT شاحنات نقل الرمال).
- شساعة المساحة تحول دون تكسية جميع المسالك.
- ضعف تثمين المنتوجات الفلاحية (الزيتون) بسبب تدهور حالة بعض المسالك الطرقية.

نقط القوة

- ولوجيات مهمة من وإلى تراب الجماعة وفي جميع الاتجاهات: 3 طرق إقليمية + 2 طرق وطنية.
- تهيئة وتقوية المقطع الطرقي الذي يشق تراب الجماعة من الطريق الوطنية رقم 8.
- تقوية الطريق الجهوية رقم 317 من مدار آيت يعقوب إلى مدخل القصيبة.
- تهيئة طرق المهمة في تراب الجماعة: طريق INOV إلى إزموين.
- طريق تاغزوت أصفرو، الشطر الأول من طريق آيت حمو هبد السلام شقوندة.
- ولوجية سلسلة بتراب الجماعة، مسالك مهيئة ومشاريع قناطر مهمة شيدت في الولاية السابقة.
- مساهمة مهمة للمصالح الخارجية في تشييد طرقات بتراب الجماعة (جهة بني ملال خنيفرة، الفلاحة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي ...)

2.2. الإنارة العمومية

نقط الضعف

- ضعف الإنارة العمومية ببعض مداخل الجماعة.

نقط القوة

- انخراط الجماعة في سياسة الحفاظ على الطاقة باستبدال مصابيح الإنارة العمومية الصفراء (ذات استهلاك طاقي مرتفع) بمصابيح LED.
- تغطية مهمة لتراب الجماعة، حوالي 90%.
- وعي متفشي في وسط الجماعة بأهمية تنزيل أعمدة إنارة عمومية لتعمل بالطاقة الشمسية.
- مشروع جهوي بقيمة 3 مليون درهم سيدخل حيز التنفيذ في 2022

3.2. الماء الصالح للشرب

نقط القوة

- تعدد الأحواض المائية بتراب الجماعة
- تشبيد مشاريع خزانات مهمة في الولايات السابقة.
- نسيج جمعي نموذجي في تسيير توزيع هذه المادة الحيوية.
- تهيئة عدة نقط مائية ضمن مشاريع مختلفة.

نقط الضعف

- توالي سنوات الجفاف الذي أصبح يشكل خطراً على المخزون المائي.
- غياب للسدود على أشكالها في تراب الجماعة لتجميع المياه.
- الاستهلاك المفرط لمياه السقي وتأثيره على الفرشة المائية.
- الاعتماد على المياه الجوفية بشكل كبير
- سلوكات لأمسؤولة من قبل الساكنة اتجاه بعض النقاط المائية.

4.2. البيئة

نقط القوة

- جماعة ذات طابع قروي يُميزه الهواء النقي.
- نسيج غابوي مهم في اتجاه إملشيل.
- تخصيص ميزانية مهمة لأجل خدمة جمع النفايات.
- حاويات أزال موزعة على طول الطرق الوطنية والإقليمية، المسالك المهمة وكذا مختلف الدواوير بتراب الجماعة.
- تعدد النقاط المائية بتراب الجماعة.

نقط الضعف

- التدبير العشوائي لمخلفات مرجان الزيتون.
- تعدد المقالع بتراب الجماعة يزيد من خطر انجراف الأتربة.
- افتقار بعض النقاط المائية المهمة إلى إصلاحات وترميمات.
- صرف صحي سطحي لبعض الكوانين ويصب في المجاري المائية.
- تواجد مزبلات منزلية ومشاركة بين السكان في بعض الدواوير.
- الغياب التام للمساحات الخضراء والمساحات العمومية وفضاءات الترفيه للأطفال بتراب الجماعة.

5.2. الإقتصاد

نقط القوة

- تنافسية وجاذبية اقتصادية مهمة بالنسبة لمركز إغرم العلام مقارنة بمراكز الجماعات المحيطة (سمكت وتانوغة).
- سوق أسبوعي جديد ذو إشعاع إقليمي وجهوي.
- أشغال الشطر الأول من تهيئة مركز إغرم العلام.
- ضعف البنية التحتية لعدة مراكز وتجمعات سكنية مهمة (أصفرو، بويصيعان، تغزوت إمهواش، إزموين، آيت يعقوب، تغبولة، ...)
- معاصر زيت الزيتون ذات صيت وطني.

نقط الضعف

- تفشي مظاهر الاقتصاد الغير المهيكل بمركز إغرم العلام.
- إفتقار المركز إلى تجزئات سكنية جديدة للتوسع وامتصاص الضغط والإقبال المتزايد على السكن.
- تواجد نقط سوداء تعاني الهشاشة بمركز إغرم العلام.
- الإفتقار لمجزرة جماعية مجهزة
- نقص في فضاءات تنظيم الباعة المتجولين.
- عدم تواجد مركز لعرض المنتوجات المحلية رغم تعددها.
- الحاجة إلى توسيع السوق الأسبوعي الجديد.
- ضعف التجهيزات والبنيات التحتية للأسواق الموسمية لكل من الزيتون والبازلاء.

6.2. الخدمة الجماعية

نقط القوة

- ملحقة إدارية ذات مردود عال بتراب جماعة القصيبة
- تهيئة وتوسيع مقر الجماعة بإغرم العلام.

نقط الضعف

- الافتقار إلى محجز ومستودع جماعي.
- خصائص في الموارد البشرية التي تنمي الخدمة الجماعية بسبب إحالة فئة عريضة للتقاعد.
- عدم تواجد سيارة مصلحة خاصة بالمكتب التقني رغم تعدد المشاريع المنجزة من قبل الجماعة.
- الحاجة إلى بعض أدوات الاشتغال الضرورية: تجهيزات المكتب، التجهيزات المعلوماتية والالكترونية، بغية تطوير الإدارة والرقى بخدمات الجماعة.

نقط القوة

- تواجد عدة مستويات بتراب الجماعة: تغبولة، إمهواش،...
- مشروع بناء قيادة إغرم العلام، في طريقه للخروج إلى الوجود كشرط أساسي للرقى بالمستوصف من المستوى الأول إلى الثاني.

نقط الضعف

- الإفتقار إلى خدمات التوليد والمرافقة (دار الولادة، دار الأمومة ...)
- تدني الخدمة الصحية بإرم العلام، نظرا لحالة المستوصف
- إفتقار بعض المستوصفات إلى مساكن وظيفية للأطر الصحية.
- خروج شبه تام لبعض المستوصفات عن الخدمة نظرا للخصائص في الأطر الطبية والتمريضية

8.2. الفلاحة

نقط القوة

- تنوع الإنتاج الفلاحي بتراب الجماعة : أشجار الزيتون، الخروب، اللوز...
- زيت زيتون بجودة عالية وتنافسية على الصعيد الوطني .
- تهيئة عدة سواقي فلاحية بشكل سنوي من قبل الجماعة وكذا المديرية الإقليمية للفلاحة بدرجة أهم .
- مركب تغبولة لتثمين الزيتون والخروب.

نقط الضعف

- تراجع التساقطات المطرية خلال الست سنوات الأخيرة.
- عدم تواجد محلات عرض المنتوجات المحلية.
- ضعف على الطريق الوطنية رقم 8 بإغرم العلام، أصفرو، ...
- غياب شارة "صنع بدير القصبية" على المنتوجات المحلية للتعريف بالجماعة وزيادة إشعاعها الخارجي.
- الإقتصار على الري بالسواقي مما يهيك الثروة المائية.

9.2. الشأن الرياضي

نقط القوة

- فريق كرة قدم ينافس في تظاهرات رياضية مهمة.
- توفر الجماعة على عقارات لاحتضان مشاريع ملاعب القرب ببعض الدواوير.
- انطلاق الشطر الثاني من أشغال تهيئة ملعب آيت إيكو الكبير.

نقط الضعف

- دواوير ذات تضاريس صعبة لاحتضان ملاعب القرب.
- ارتفاع تكلفة تهيئة الملاعب بالعشب الاصطناعي (1مليون درهم).
- ضعف تجهيزات ملعب الكرة الحديدية.
- تعدد دواوير الجماعة مما يصعب التغطية.
- ضعف الأنشطة الرياضية الموجهة لفائدة النساء والفئات الصغرى.

10.2. المجال الاجتماعي

نقط القوة

-توفر الجماعة على 2 مراكز سوسيوقulturelle: آيت
حمو عبد السلام وإغرم العلام.
-تواجد نادي نسوي ببويصعان.
-نسيج جموعي تطوعي مهم يشتغل على تقديم
خدمات اجتماعية.

نقط الضعف

-النادي النسوي شبه عاطل عن العمل.
-افتقار الجماعة لمراكز خاصة بذوي الاحتياجات
الخاصة.
-غياب للولوجيات لذوي الاحتياجات الخاصة في جل
المرافق العمومية.

11.2. المجال الثقافي والموروث اللامادي

نقط القوة

-مهرجان معركة مرمات التاريخية.
-قصبة آيت إيكو التاريخية.
-مبادرات شخصية من قبل الساكنة في الحفاظ
على الموروث اللامادي.
-مؤهلات فنية أمازيغية مهمة ومعروفة على
الصعيد الوطني.

نقط الضعف

-لا وجود لخزانة جماعية أو مكتبة للمطالعة.
-ضعف إشعاع الجماعة رغم توفرها على مؤهلات
ثقافية تاريخية.
-ضعف تشجيع نشاط التبريد.
-ضعف المبادرات المؤسساتية لتوثيق الذاكرة
الثقافية للجماعة.

12.2. التعليم

نقط القوة

-توفر الجماعة على مدرسة جماعية بتافطويت.
-أسطول نقل مدرسي مهم.
-تكوين مهني غير بعيد عن تراب الجماعة
(التكوين المهني بالقصبة).
-مبادرات تطوعية لرسم جداريات توعوية بأسوار
المؤسسات.

نقط الضعف

-بعض المناطق تشكو من غياب النقل المدرسي
مما يرفع نسبة الهدر لديها.
-إحداث وحدات للتعليم الأولي بتراب الجماعة في
إطار البرنامج الوطني للتعليم الأولي.
-ضعف البنية التحتية والتجهيزات لدى مجموعة
من المؤسسات التعليمية: ماء صالح للشرب،
كهراء، أسوار...
-نسبة اكتظاظ عالية في بعض الأقسام
-عدم توفر مراكز وأماكن خاصة بالطلبة للاستعداد
للامتحانات.

13.2. النقل العمومي

نقط القوة	نقط الضعف
-مرور حافلات النقل العمومي القادمة من بني ملال بكل الطرق الإقليمية والوطنية التي تشق تراب الجماعة. -خطوط نقل سيارات الأجرة في جميع الاتجاهات. -توفر خدمة النقل المزدوج.	-تفشي ظاهرة النقل بواسطة الدراجة ثلاثية العجلات خصوصا خلال السوق الأسبوعي. -ضعف خدمة نقل المواطنين في ظل غياب محطات بتراب الجماعة. -عدم وجود سقيفات الانتظار عند نقط الالتقاء.

14.2. المقابر والمصليات

نقط القوة	نقط الضعف
-توفر المساجد لجميع الدواوير التابعة للجماعة. -التكافل الاجتماعي قوي بتوفير معدات الدفن خلال المراسيم. -مبادرات مشجعة في إطار بناء وتشبيد المساجد.	-إتلاف المقابر من قبل الخنزير البريفي ظل غياب التسييج. -افتقار المقابر للتنظيم. -غياب الإنارة العمومية وخدمة الماء في جل المقابر بتراب الجماعة. -امتلاء بعض المقابر.

٧.دراسة الإمكان المالي و البشري لجماعة دير القصيبة

1. دراسة الإمكان البشري للجماعة

1.1. الهيكل التنظيمي للجماعة

تم إحداث الهيكل التنظيمي لجماعة دير القصيبة بناءً على قرار رئيس المجلس الجماعي بتاريخ 23 نونبر 2018 والذي أشر عليه من قبل والي جهة بني ملال خنيفرة و عامل إقليم بني ملال بتاريخ 24 يناير 2019.



2.1. الموارد البشرية للجامعة

1. التوزيع الفئوي للموارد البشرية للجامعة

أما التوزيع الفئوي للموارد البشرية للجامعة فهو على الشكل التالي:

من خلال المبيان جانبه والنسب المقدمة لحجم المشتغلين بالجامعة، يلاحظ أن قسم الشؤون المالية والإدارية والقانونية يشغل نسبة مهمة من حجم الموظفين 51%، إلا أن بعض المصالح التابعة لهذا الأخير تفتقر لموظفين إذ لا يتجاوز عدد الموظفين بالمصلحة 3 أشخاص.

ونجد الشيء ذاته بقسم التعمير، البيئة، الأشغال والممتلكات؛ إذ يفتقر هو الآخر لموظفين بالمصلحة التابعة له وهو ما يفسر اكتساحه لنسبة 34% من حجم الموظفين.

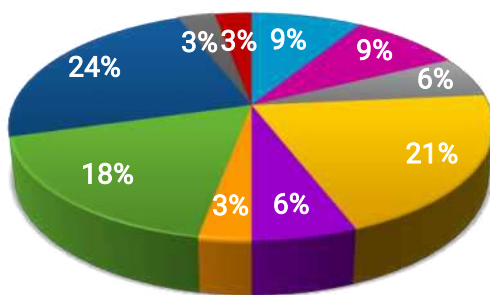
-عدد الموظفين حسب المصلحة:

قسم الشؤون المالية والإدارية والقانونية		قسم التعمير، البيئة، الأشغال والممتلكات		القسم	
مصلحة الحالة المدنية والمصادقة على الوثائق	الموارد البشرية	الموارد المالية	مصلحة الميزانية والمحاسبة والصفقات	مصلحة الأشغال والصيانة والدراسات التقنية	مصلحة الممتلكات والآليات
13	02	03	03	11	03
عدد الموظفين					

2. توزيع الموظفين حسب الإطار المهني

كما يوضح المبيان جانبه، تتوزع الموارد البشرية حسب الإطار المهني بشكل تمثل فيه الفئات الإدارية ما مجموعه 45%، تليها فئة الأطر التقنية موزعة بين المساعدين التقنيين بدرجتيه بنسبة 27% و التقنيين بنسبة 18% أما الموظفين الحاصلين على الشهادة الجامعية (متصرفين/محررين) فنسبتهم تمثل 12% من مجموع الموظفين.

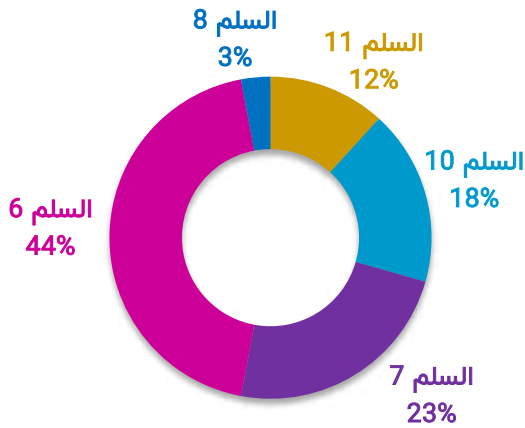
الحاصلين على الشهادة العليا (الدكتوراه) فنسبتهم تمثل 6% فقط من مجموع الموظفين.



- تقني من الدرجة الأولى
- مساعد تقني من الدرجة الثانية
- محرر من الدرجة الثانية
- مساعد إداري من الدرجة الثانية
- متصرف
- تقني من الدرجة الثانية
- مساعد تقني من الدرجة الثالثة
- مساعد إداري من الدرجة الأولى
- مساعد إداري من الدرجة الثالثة
- متصرف مساعد

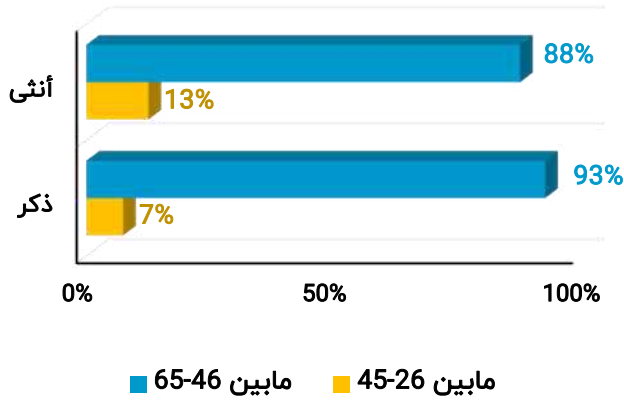
3. توزيع الموظفين حسب السلم

ينعكس التوزيع الفئوي المهني السابق للموارد البشرية على توزيع نسب سلالم الأجور كما هو مبين في المبيان جانبه.



4. توزيع الموظفين حسب الفئات العمرية

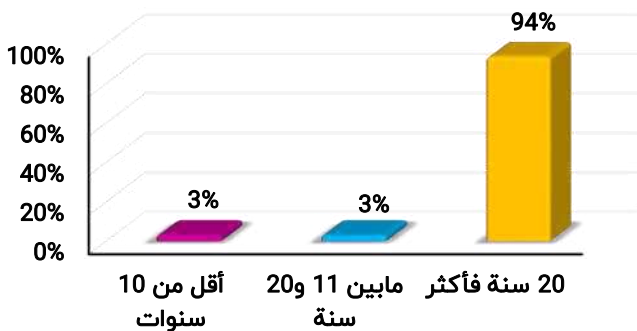
يعتبر متوسط العمر للموارد البشرية للجماعة من المؤشرات الدالة على مدى شباب أو شيخوخة الطاقم البشري. من خلال المبيان جانبه يلاحظ أن معدل العمر يمثل نسب مرتفعة لدى الجنسين تباعا 88% و 93%، وهذا يدل على أن الهرم العمري للطاقم البشري يفتقر للفئات الشابة، خاصة الفئة الأقل من 30 سنة، والتي تمثل نسبة جد ضئيلة مما يستدعي القيام بعمليات التوظيف لتعويض هذا الخصاص، ولجعل المؤشرات المرتبطة بالهرم العمري للموارد البشرية تنحو شيئا ما نحو المعدلات الشبابية.



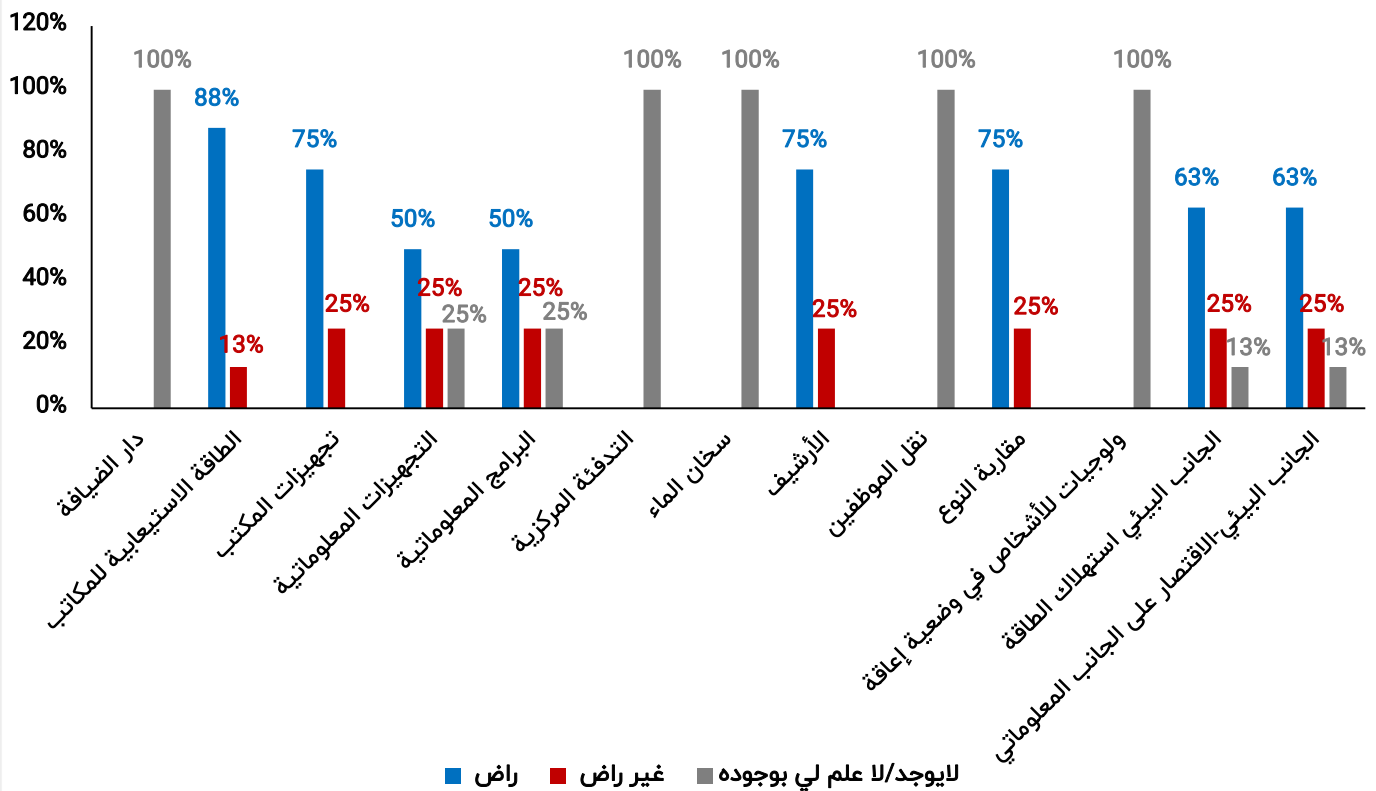
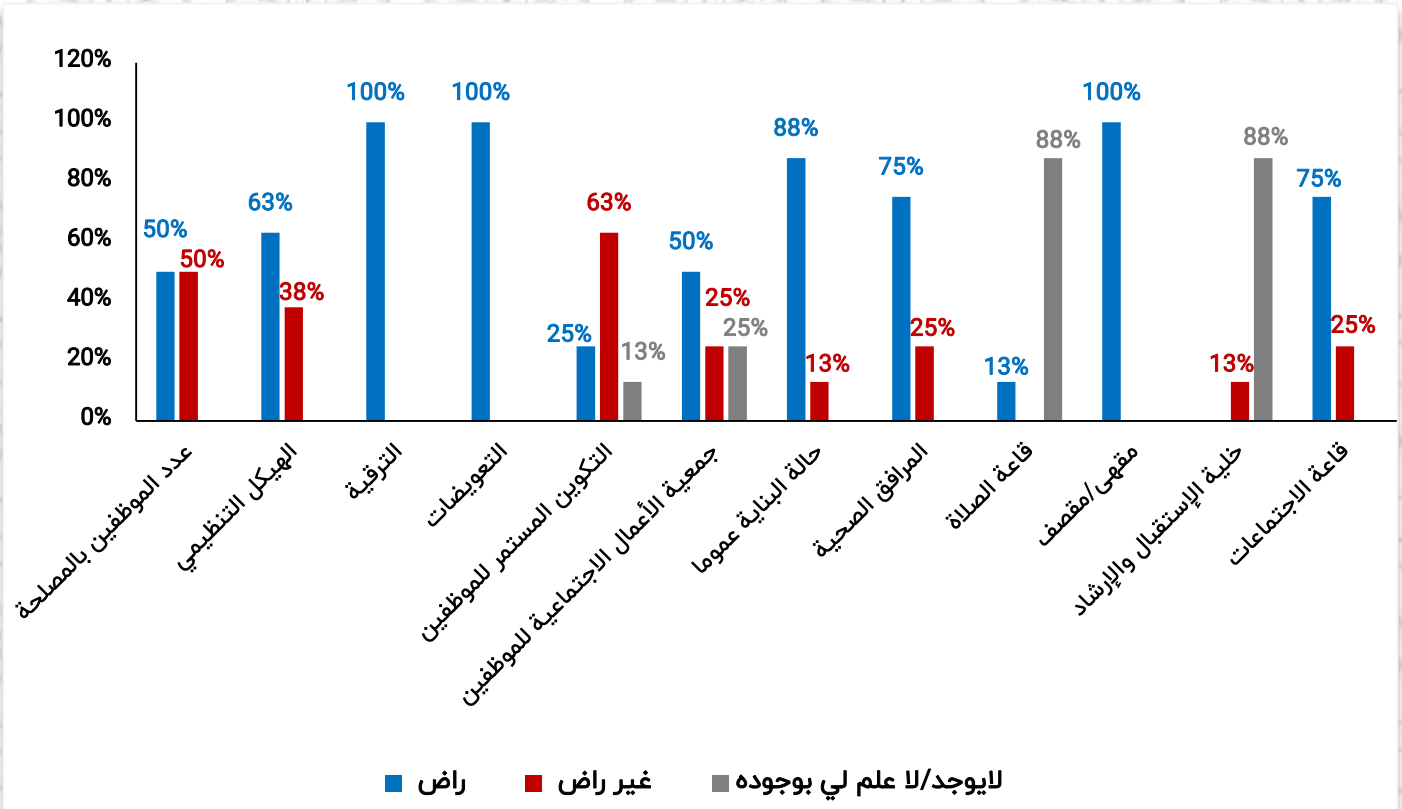
5. توزيع الموظفين حسب الأقدمية

يمكن مبيان الأقدمية في العمل من تبيان درجة تراكم الخبرات العملية لإدارة الجماعة، كما أنه يعبر عن منحنيات تجديد الطاقم البشري للجماعة.

من الملاحظ من خلال الرسم البياني جانبه لتوزيع الموظفين حسب الأقدمية أن النسبة الأهم تعود للموظفين ذوي أقدمية تفوق 20 سنة والتي تبلغ 94% بينما الفئة الأقل من 10 سنوات وكذا الفئة ما بين 11 و 20 سنة ضئيلة جدا، إذ لا تتجاوزان 3%. مما يدل على أن حركة التوظيف قبل 20 سنة الماضية بطيئة.



3.1. نتائج استطلاع الرأي الخاص بموظفي جماعة دير القصيبة



بعض صور لقاء المسائلة مع موظفي الجماعة



لقاء المسائلة مع الموظفين



لقاء المسائلة مع الموظفين



لقاء المسائلة مع الموظفين



لقاء المسائلة مع الموظفين

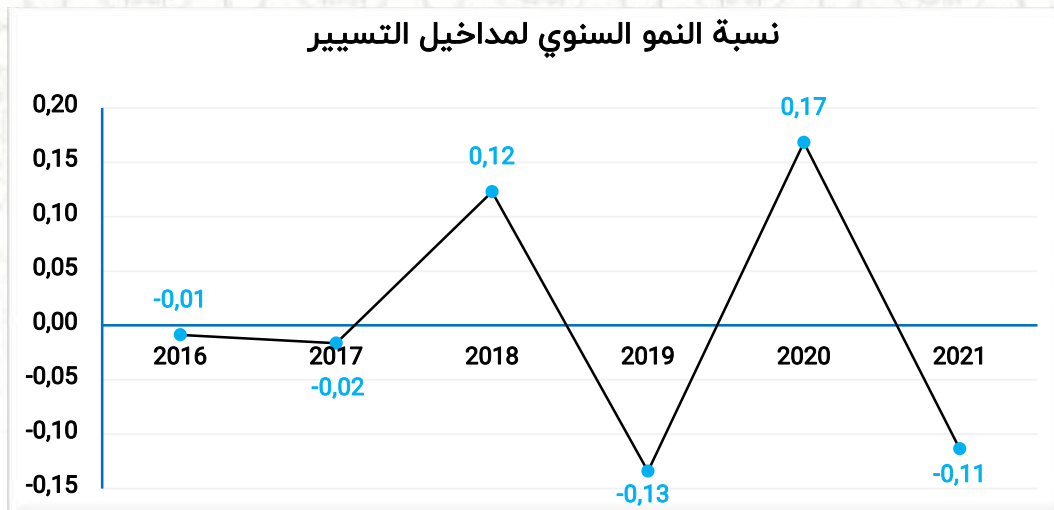


2. دراسة الإمكان المالي للجماعة

1.2. مداخل الجماعة

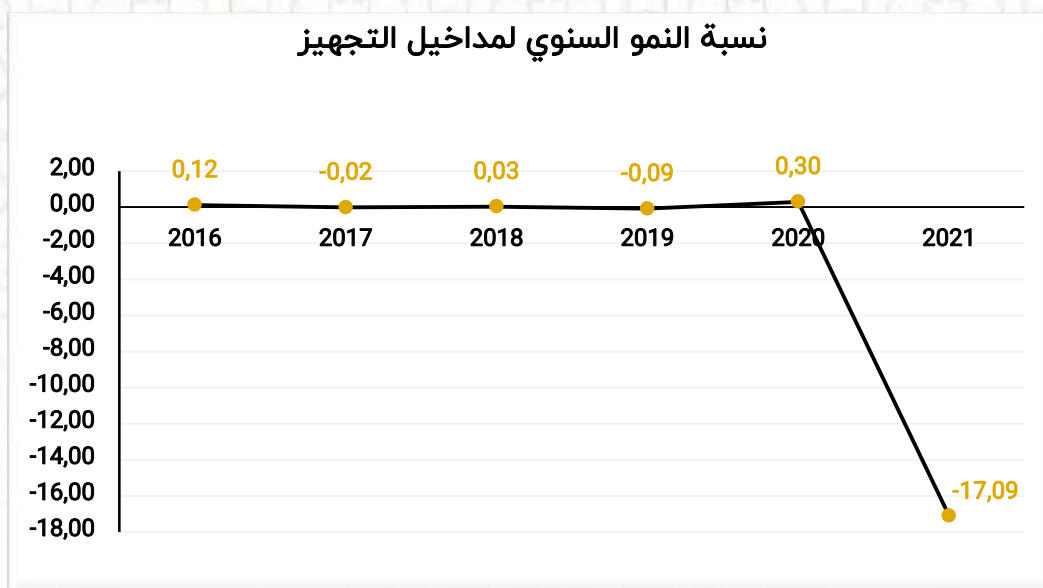
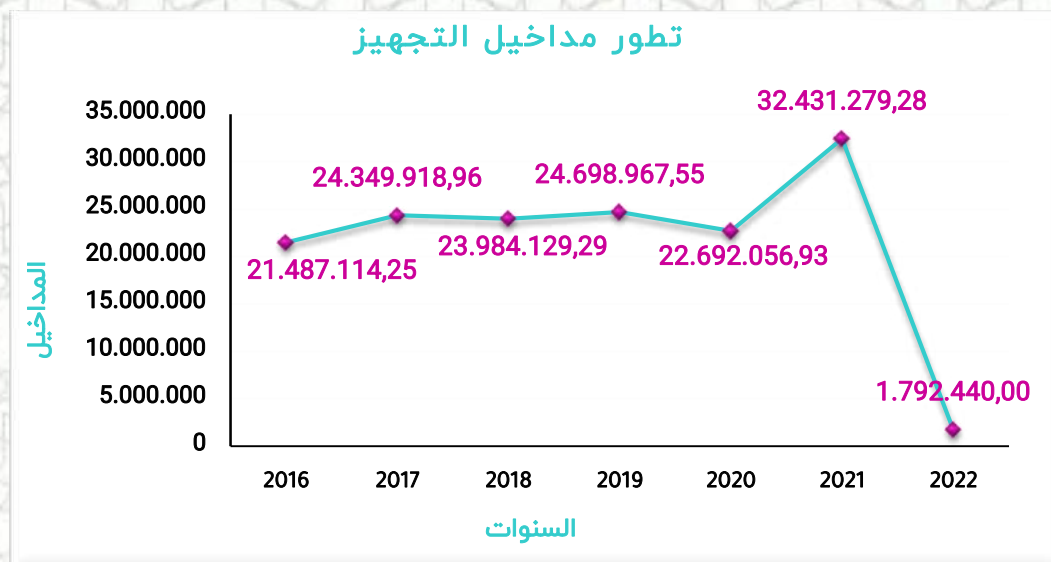
1.1.2. تطور مداخل التسيير لجماعة دير القصيبة

مدخل التسيير	السنوات
13.375.512,00	2016
13.259.546,45	2017
13.047.053,03	2018
14.875.685,11	2019
13.116.098,63	2020
15.769.731,72	2021
14.162.600,00	2022



ارتفع معدل مداخل التسيير ما بين سنتي 2016 و 2022 بنسبة 5,8% أي ما يعادل 787.088 ألف درهم.

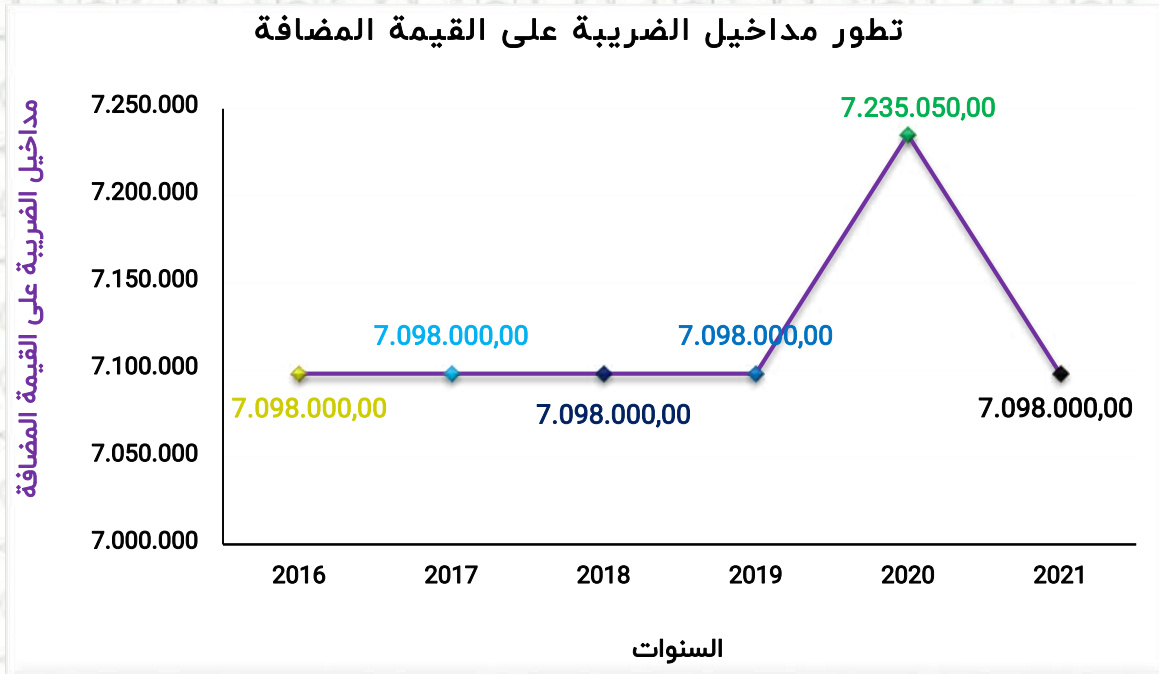
مدخل التجهيز	السنوات
21.487.114,25	2016
24.349.918,96	2017
23.984.129,29	2018
24.698.967,55	2019
22.692.056,93	2020
32.431.279,28	2021
1.792.440,00	2022



انخفض معدل مداخل التجهيز ما بين سنتي 2016 و 2022 بنسبة 91,6% أي ما يعادل 19.7 مليون درهم.

3.1.2. تطور مداخيل الضريبة على القيمة المضافة

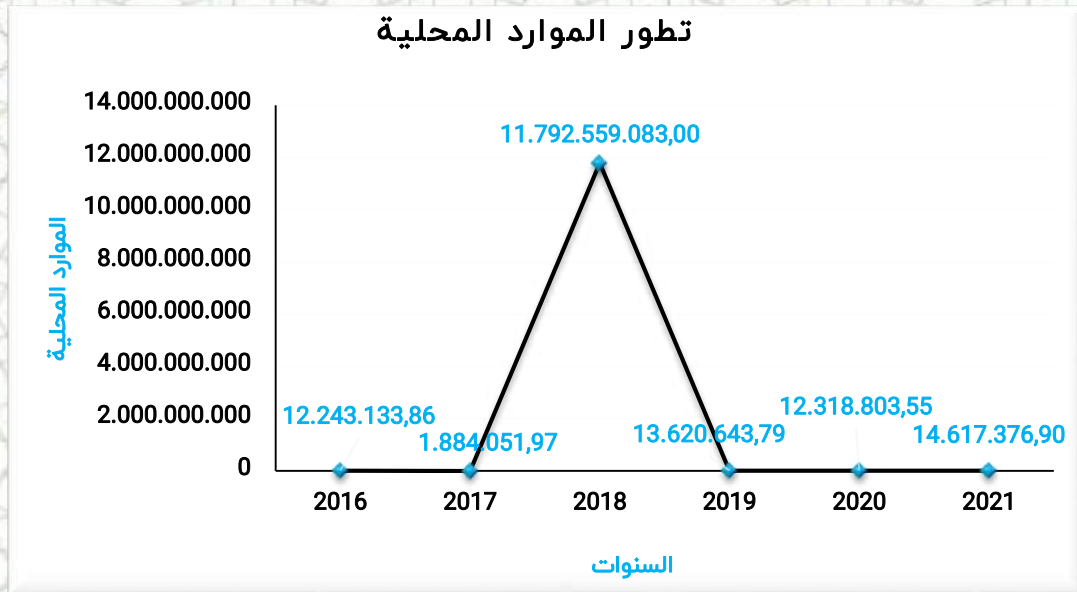
السنوات	مداخيل الضريبة على القيمة المضافة
2016	7.098.000,00
2017	7.098.000,00
2018	7.098.000,00
2019	7.098.000,00
2020	7.235.050,00
2021	7.098.000,00



تمثل مداخيل الضريبة على القيمة المضافة من مجموع مداخيل سنة 2021 ب: 45%.

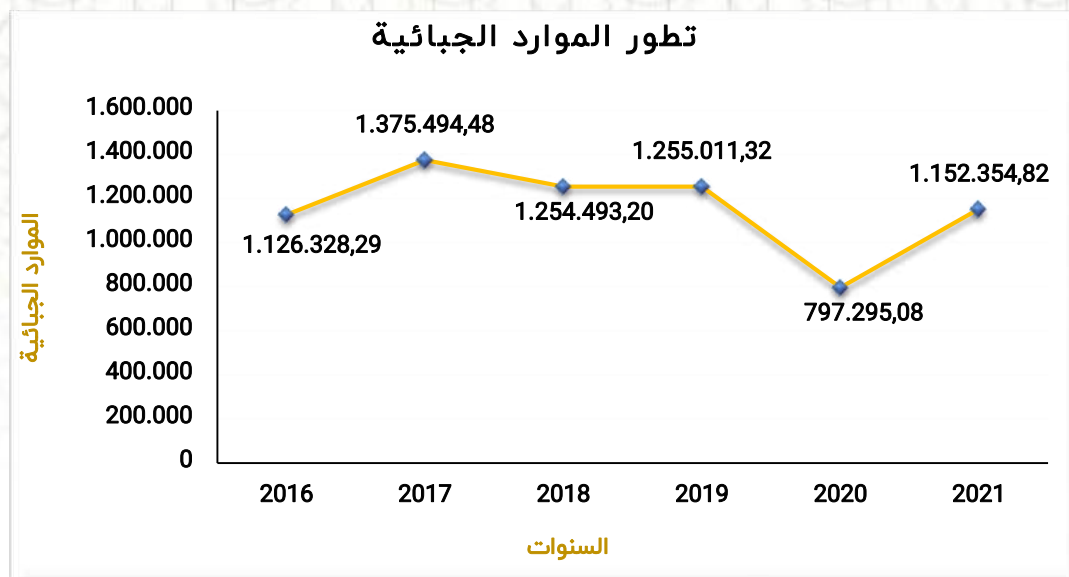
4.1.2. تطور الموارد المحلية (المسيرة من طرف الجماعة)

السنوات	الموارد المحلية
2016	12.243.133,86
2017	1.884.051,97
2018	11.792.559.083,00
2019	13.620.643,79
2020	12.318.803,55
2021	14.617.379,90

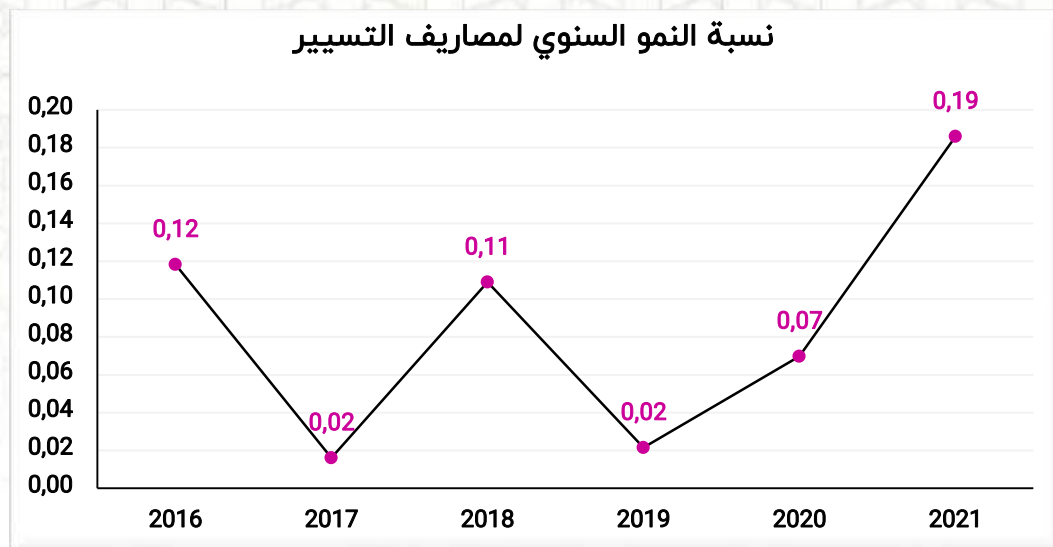


5.1.2. تطور الموارد الجبائية (المسيرة من طرف الدولة لحساب الجماعة)

السنوات	الموارد الجبائية
2016	1.126.328,29
2017	1.375.494,48
2018	1.254.493,20
2019	1.255.011,32
2020	797.295,08
2021	1.152.354,82



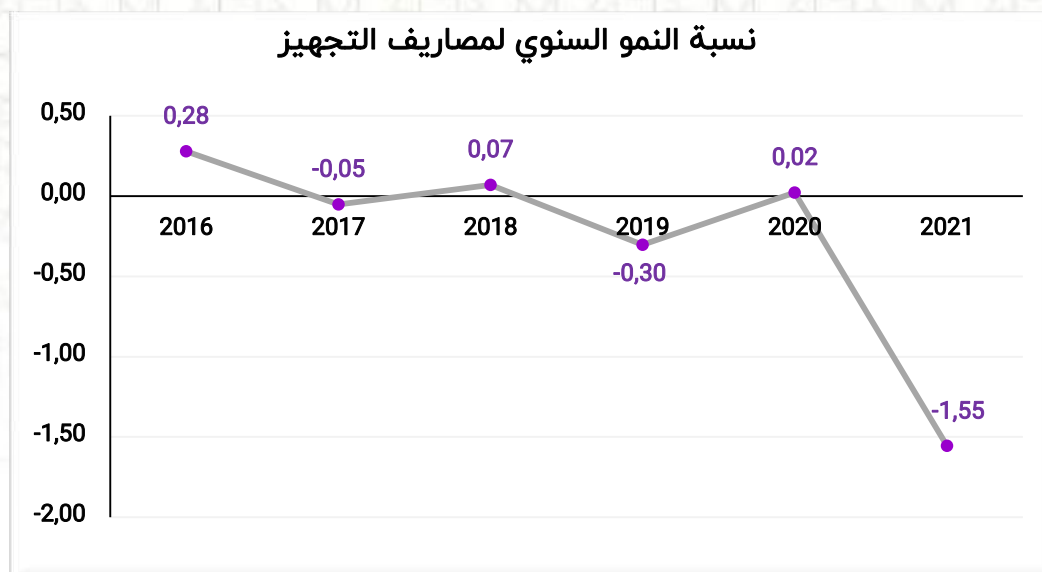
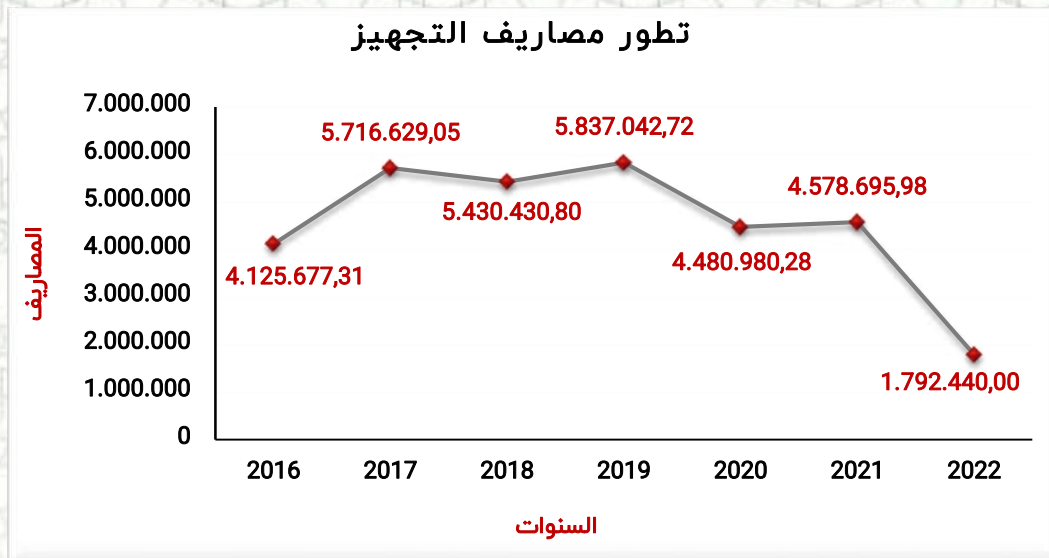
مصاريف التسيير	السنوات
7.089.288,22	2016
8.040.064,43	2017
8.171.213,65	2018
9.170.416,05	2019
9.371.966,53	2020
10.074.639,06	2021
12.376.160,00	2022



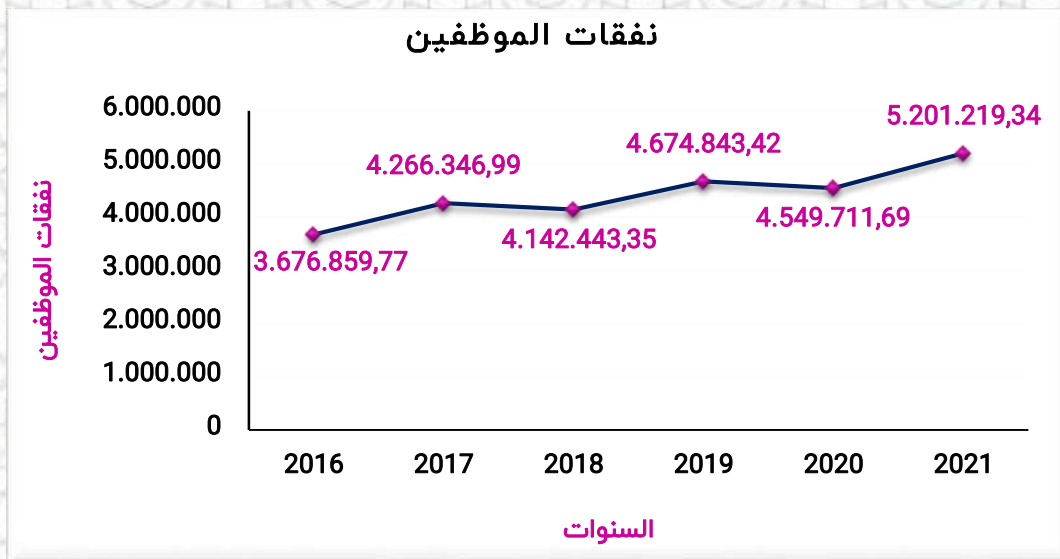
عرفت مصاريف التسيير ارتفاعا بنسبة 74,5% بين سنتي 2016 و 2022، أي ما يعادل 5,3 مليون درهم.

2.2.2. تطور مصاريف التجهيز لجامعة دير القسيبة

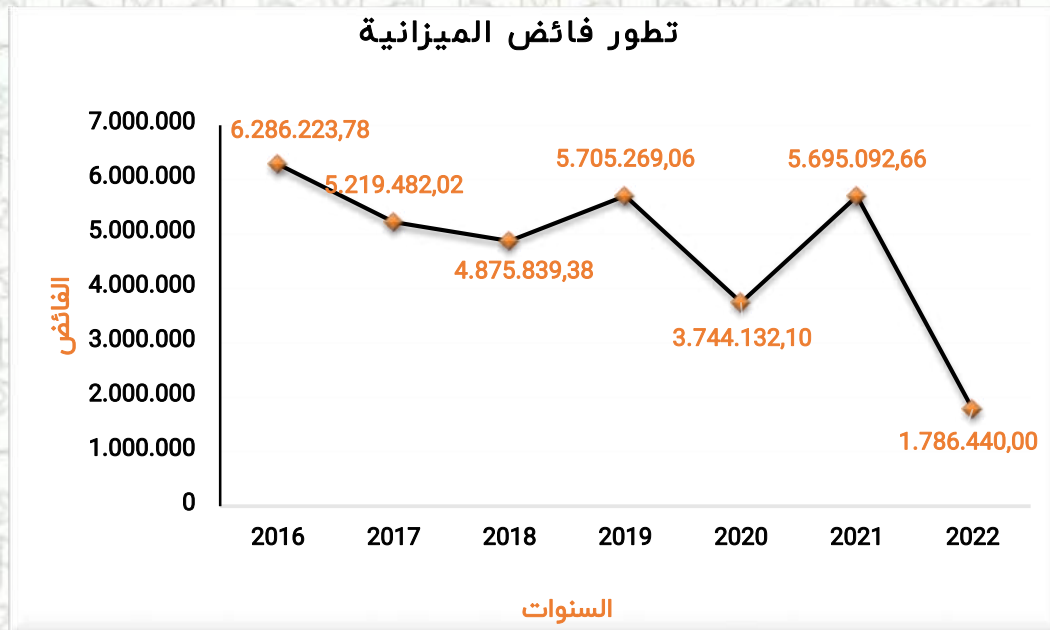
مصاريف التجهيز	السنوات
4.125.677,31	2016
5.716.629,05	2017
5.430.430,80	2018
5.837.042,72	2019
4.480.980,28	2020
4.578.695,98	2021
1.792.440,00	2022



نفقات الموظفين	السنوات
3.676.859,77	2016
4.266.346,99	2017
4.142.443,35	2018
4.674.843,42	2019
4.549.711,69	2020
5.201.219,34	2021



فائض الميزانية	السنوات
6.286.223,78	2016
5.219.482,02	2017
4.875.839,38	2018
5.705.269,06	2019
3.744.132,10	2020
5.695.092,66	2021
1.786.440,00	2022



عرف فائض الميزانية انخفاضا ملحوظا بنسبة 71% بين 2016 و 2022 أي ما يعادل 4,5 مليون درهم.

- التحليل التوقعي للميزانية (ANALYSE PROSPECTIVE)

الفائض التقديري للجماعة

2024	2023	2022	2021	2020	2019	السنوات
7.213.000	6.627.000	5.376.000	5.695.000	3.744.000	5.705.000	الفائض التقديري
8,84%	23,27%	-5,60%	52,11%	-34,37%	-	نسبة تغير الفائض

الفصل الثالث:

بلورة وثيقة المشروع

١.مصفوفة برنامج عمل الجماعة 2022-2027

إن الحديث عن برنامج عمل الجماعة مقرون بتفاصيل المصفوفة التجميعية للمشاريع والتي جاءت، وكما سبق الإشارة إلى ذلك، نتيجة لترتيب المشاريع الذي أنتجته المصفوفة المتعددة المعايير حسب الأولويات والتي تم التعبير عنها بـ "الأفق الزمني لإنجاز المشروع" إلى جانب المشاريع موضوع تدخل المصالح اللاممركزة مع تبيان التكلفة التقديرية للمشروع.

[illegible]

المحور الأول : أهمية التعليم الوظيفي في الحياة العملية

برنامج عمل جماعة دير القصيبة

المحور الأول : الأنشطة التأسيسية والخدمية من التجهيزات												
ملاحظات	تاريخ الترخيص للمحور المشروع						مساهمة الشركة / المجتمع بالدين	الأنشطة / التجهيزات	التمويل	المشروع	رت	المجال
	2022	2023	2024	2025	2026	2027						
تدخل التأسيسية بعد الترخيص عليها من قبل بلدية القصبية			1 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00		3 520 000,00	تأسيسية	18 600 000,00	تأسيسية	تأسيسية	تأسيسية
			2 400 000,00	2 400 000,00	2 400 000,00		4 000 000,00	تأسيسية				
			2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00		4 500 000,00	تأسيسية				
			2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00		4 000 000,00	تأسيسية				
							3 520 000,00	تأسيسية	18 600 000,00	تأسيسية	تأسيسية	تأسيسية
							4 000 000,00	تأسيسية				
							4 500 000,00	تأسيسية				
							4 000 000,00	تأسيسية				
							26 880 000,00	تأسيسية	146 300 000,00	تأسيسية	تأسيسية	تأسيسية
							26 880 000,00	تأسيسية				
							26 880 000,00	تأسيسية				
							26 880 000,00	تأسيسية				
المحور الثاني : الخدمات الأساسية والاجتماعية والرفاهية												
تاريخ الترخيص للمحور المشروع												
ملاحظات	2022	2023	2024	2025	2026	2027	600 000,00	تأسيسية	4 000 000,00	تأسيسية	تأسيسية	تأسيسية
							3 400 000,00	تأسيسية				
							10 000,00	تأسيسية				
							400 000,00	تأسيسية				
في إطار التأسيسية بعد الترخيص عليها من قبل بلدية القصبية							600 000,00	تأسيسية	4 000 000,00	تأسيسية	تأسيسية	تأسيسية
							3 400 000,00	تأسيسية				
							10 000,00	تأسيسية				
							400 000,00	تأسيسية				
في إطار التأسيسية بعد الترخيص عليها من قبل بلدية القصبية							600 000,00	تأسيسية	4 000 000,00	تأسيسية	تأسيسية	تأسيسية
							3 400 000,00	تأسيسية				
							10 000,00	تأسيسية				
							400 000,00	تأسيسية				
في إطار التأسيسية بعد الترخيص عليها من قبل بلدية القصبية							600 000,00	تأسيسية	4 000 000,00	تأسيسية	تأسيسية	تأسيسية
							3 400 000,00	تأسيسية				
							10 000,00	تأسيسية				
							400 000,00	تأسيسية				
في إطار التأسيسية بعد الترخيص عليها من قبل بلدية القصبية							600 000,00	تأسيسية	4 000 000,00	تأسيسية	تأسيسية	تأسيسية
							3 400 000,00	تأسيسية				
							10 000,00	تأسيسية				
							400 000,00	تأسيسية				

المحور الثاني : الخدمات الأساسية والاجتماعية والبيئية													
تاريخ تنفيذ المشروع													
ملاحظات	2021	2026	2025	2024	2023	2022	مصفوفة أنشطة / أنشطة بالدينار	نوعية / أنشطة	التكلفة الإجمالية بالدينار	المشروع	رتب	المحل	
- في انتظار رخصة إحداثيات في الخريطة	500 000,00						500 000,00	إحداثيات	500 000,00	بناء مرآب لسيارات النقل المدرسي	00	الزراعة و التعليم	
							500 000,00	مصفوفة أنشطة بالدينار	500 000,00	تغطية زراعية لحدائق الترفيه و الترفيه بالدينار			
							-	مصفوفة أنشطة بالدينار					
- إحداثيات موجودة في خريطة سنة 2023			200 000,00	200 000,00	200 000,00	200 000,00	600 000,00	إحداثيات	600 000,00	تسييج و تسوير المقابر بترايب الجماعة	00	مناطق اقتصادية و زراعية	
- إحداثيات حالي الموقع							600 000,00	مصفوفة أنشطة بالدينار	600 000,00	تغطية زراعية لحدائق الترفيه و الترفيه بالدينار			
							-	مصفوفة أنشطة بالدينار					
- في انتظار رخصة إحداثيات في الخريطة	550 000,00						550 000,00	إحداثيات	550 000,00	إنشغال ببناء محطة بالسوق الأسبوعي الجديد	01	مناطق اقتصادية	
- في انتظار رخصة إحداثيات في الخريطة				300 000,00			300 000,00	إحداثيات	300 000,00	أنشغال إحداث مسقيفات انتظار النقل الموهمي و المدرسي بطرق الجماعة	02		
							650 000,00	مصفوفة أنشطة بالدينار	650 000,00	تغطية زراعية لحدائق الترفيه و الترفيه بالدينار			
							-	مصفوفة أنشطة بالدينار					
							200 000,00	إحداثيات	200 000,00				
- نسبة تقدم الإنشغال 50%							4 000 000,00	م زراعية لوقاية بالعلمين لوقاية لوقاية لوقاية	4 000 000,00	إنشغال إنشغال ببناء ملعب كرة القدم بكتيسي لسيارات إيكو	02	زراعية و تعليمية	
- نسبة تقدم الإنشغال 50%							200 000,00	مناطق اقتصادية	200 000,00				
							600 000,00	إحداثيات	600 000,00				
							600 000,00	مصفوفة أنشطة بالدينار	600 000,00	إنشغال إنشغال ببناء ملعب كرة القدم بكتيسي لسيارات إيكو	02	زراعية و تعليمية	
							200 000,00	مناطق اقتصادية	200 000,00				
							4 000 000,00	م زراعية لوقاية بالعلمين لوقاية لوقاية لوقاية	4 000 000,00				
- مشروع مخطط في إطار تخطيط مخطط							200 000,00	مناطق اقتصادية	200 000,00	إنشغال إنشغال ببناء ملعب كرة القدم بكتيسي لسيارات إيكو	02	زراعية و تعليمية	
							4 000 000,00	مناطق اقتصادية	4 000 000,00				
							4 000 000,00	مناطق اقتصادية	4 000 000,00				

المحل	رت	المشروع	التملكة / الترخيص / الترخيص	التملكة / الترخيص / الترخيص	التملكة / الترخيص / الترخيص	مناطق ارضي لاجل المشروع						ملاحظات
						2022	2023	2024	2025	2026	2027	
36		تهيئة ملعب القرب بكل من مهاووش و إرمون	التملكة / الترخيص / الترخيص	التملكة / الترخيص / الترخيص	التملكة / الترخيص / الترخيص	1 000 000,00			1 000 000,00			في شكل ارض زراعية - ارض ارضية - ارض ارضية
						1 400 000,00			1 400 000,00			
37		تهيئة قبة لارض لارض بإقليم العمام	التملكة / الترخيص / الترخيص	التملكة / الترخيص / الترخيص	التملكة / الترخيص / الترخيص	200 000,00		200 000,00				مستعمل - ارض ارضية - ارض ارضية
						500 000,00			500 000,00			
38		تهيئة ملعب القرب بـ 3000	التملكة / الترخيص / الترخيص	التملكة / الترخيص / الترخيص	التملكة / الترخيص / الترخيص	700 000,00			700 000,00			في شكل ارض ارضية - ارض ارضية - ارض ارضية
						600 000,00			600 000,00			
39		أشغال بناء مركب رياضي محدد اختصاصات بدو تقسيم	التملكة / الترخيص / الترخيص	التملكة / الترخيص / الترخيص	التملكة / الترخيص / الترخيص	1 000 000,00			2 000 000,00			مستعمل - ارض ارضية - ارض ارضية
						200 000,00			200 000,00			
40		أشغال بناء قاعة م يتأهب الجامعة	التملكة / الترخيص / الترخيص	التملكة / الترخيص / الترخيص	التملكة / الترخيص / الترخيص	9 000 000,00						مستعمل - ارض ارضية - ارض ارضية
						4 000 000,00						

المحور الثاني: الخدمات الأساسية والاجتماعية والبيئية											
طاق الرمي - جدول المشروع											
ملاحظات	2027	2026	2025	2024	2023	2022	مساهمة الشركة / لجنة بالدينار	لشركاء / ملاحظات	القيمة المبررة بالدينار	المشروع	نوع التمويل
في إطار برنامج تطوير البنية التحتية - تطوير محور من طوله المتوسط		500 000,00					500 000,00	لجنة	1 200 000,00	01 تجهيز ملعب القرب ببنية واحدة	برعاية الجمعية
		500 000,00					500 000,00	لجنة			
- في إطار رزمة الخدمات في استراتيجية		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			
		700 000,00					700 000,00	لجنة			

الفصل الثالث: بلورة وثيقة المشروع

المحور الثالث : التقدير، تطوير أدوات اشتغال الجماعة، المشاريع والبراسات											
ملاحظات	تاريخ التقييم بالحدود المبرمجة					منفعة المبرمجة / المنفعة بالبرم	مخاطر / المنفعة	المنفعة المبرمجة بالبرم	المشروع	رمت	العمل
	2017	2018	2019	2024	2023						
في إطار رمت إستثمارات في المبرمجة					300 000,00	300 000,00	لجماعة	3 000 000,00	إقتناء سيارة مبرمجة للجمع المستفيد	07	تطوير أدوات مشتغال الجماعة
في إطار رمت إستثمارات في المبرمجة				950 000,00		950 000,00	لجماعة	9 500 000,00	إقتناء جرارة من نوع Tractopelle	08	
في إطار رمت إستثمارات في المبرمجة		270 000,00				270 000,00	لجماعة	2 700 000,00	إقتناء سيارة من نوع Pickup للاستعمال المبرمجة	09	
في إطار رمت إستثمارات في المبرمجة			500 000,00			500 000,00	لجماعة	5 000 000,00	إقتناء حافلة من نوع جولامبر	10	
في إطار رمت إستثمارات في المبرمجة				200 000,00		200 000,00	لجماعة	2 000 000,00	إقتناء حافلة من نوع للمبرمجة	11	
في إطار رمت إستثمارات في المبرمجة				100 000,00		100 000,00	لجماعة	3 000 000,00	إقتناء حافلة من نوع للمبرمجة	12	
						2 520 000,00	لجماعة للمبرمجة	2 520 000,00			إستثمار وإستثمارية لتطوير تطوير أدوات اشتغال الجماعة والبراسات

المحور الثالث : الاقسام - تطوير أدوات اشتغال الجامعة، العقار و البساتين										
المجال	ردت	المشروع	تغطية اجمالية بالدرهم	التمويل / التكلفة اجمالية	مستفيدة الشركة / الجهة بالدرهم	تاريخ الترخيص بالدرهم المشروع				
						2022	2023	2024	2025	2027
المعمر	79	اقتناء عقار لتوسيع السوق الأسبوعي الجديد	1.300.000,00	اجتماعية	1.300.000,00				1.300.000,00	في إطار رصد اشتغالات في العقارية
	78	اقتناء عقارات لزراعة مشاريع الجامعة	2.000.000,00	اجتماعية	2.000.000,00				2.000.000,00	اشغالات موجودة في - حوزة سنة 2022 - في إطار رصد اشتغالات خلال السنوات القادمة
		تغطية اجمالية لعدد عقار بالدرهم	3.300.000,00	مستفيدة اجمالية بالدرهم						
		إرجاع دراسات تقنية للمشروع	1.000.000,00	اجتماعية	1.000.000,00					اشغالات موجودة في - حوزة سنة 2022 - في إطار رصد اشتغالات خلال السنوات القادمة
مجموع مشاريع اعمور تلت		13 مشروع	11.520.000,00	مستفيدة اجمالية بالدرهم	11.520.000,00					
		تغطية اجمالية للمعمر الثالث بالدرهم	7.000.000,00	مستفيدة الشركة بالدرهم						
المحور الرابع : التغطية المصاحفية و المستفادية										
المجال	ردت	المشروع	تغطية اجمالية بالدرهم	التمويل / التكلفة اجمالية	مستفيدة الشركة / الجهة بالدرهم	تاريخ الترخيص بالدرهم المشروع				
						2022	2023	2024	2025	2027
الطعام	77	حضر تقي مائبة لتأهيل (الاستغالات اقلية اجمالية)	400.000,00	اجتماعية	400.000,00				300.000,00	اشغالات موجودة في - حوزة سنة 2022 - في إطار رصد اشتغالات خلال السنوات القادمة
		تغطية اجمالية لعدد اقلية بالدرهم	1.000.000,00	مستفيدة اجمالية بالدرهم						
		13 مشروع	11.520.000,00	مستفيدة اجمالية بالدرهم	11.520.000,00					
		تغطية اجمالية للمعمر الثالث بالدرهم	7.000.000,00	مستفيدة الشركة بالدرهم						

المحور الرابع: المتابعة الفلاحية و السباحية												
ملاحظات	تاريخ الزرع الإجاز المشروع						مساهمة الشركة 1 للمساهمة بالدينار	الشركة 2 المبركة المصنعات	التكلفة الإجمالية بالدينار	المشروع	رت	المحل
	2027	2026	2025	2024	2023	2022						
في إطار رصد المتغيرات خلال السنوات القادمة			150 000,00	750 000,00	500 000,00		2 000 000,00	اجتماعية	2 000 000,00	تأهيل مناطق سباحية بالجماعة	78	مسيرة
							2 000 000,00	مساهمة الجماعة بالدينار	2 000 000,00	إكتانية الإجمالية لتدبير المصحة بالدينار		
							-	مساهمة الشركة بالدينار				
								مساهمة الجماعة بالدينار				
							3 000 000,00	مساهمة الجماعة بالدينار	3 000 000,00	إكتانية الإجمالية للمحور الرابع بالدينار		
							-	مساهمة الشركة بالدينار				
								مساهمة الجماعة بالدينار				
										3 مشاريع		مخطط مشاريع للمحور الرابع

1. تحليل برنامج عمل الجماعة 2022-2027

1. الاعتمادات المالية لبرنامج عمل الجماعة

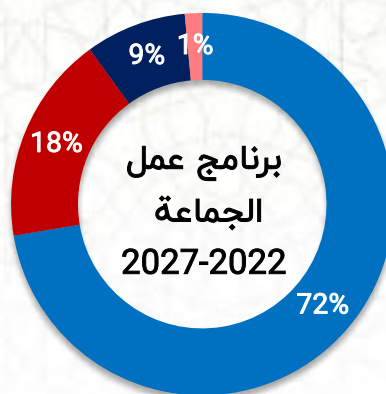
إن برنامج عمل جماعة دير القصيبة 2022-2027 يستلزم اعتمادات مالية إجمالية تقدر ب 205.065.920 درهم وستوزع على الست سنوات القادمة كما هو واضح في المبيان التالي:



2. تبيان تفاصيل المحاور الاستراتيجية

توضح هذه الفقرة مضامين الاعتمادات المالية التي يتطلبها كل محور استراتيجي على حدة لتنزيل برنامج عمل الجماعة.

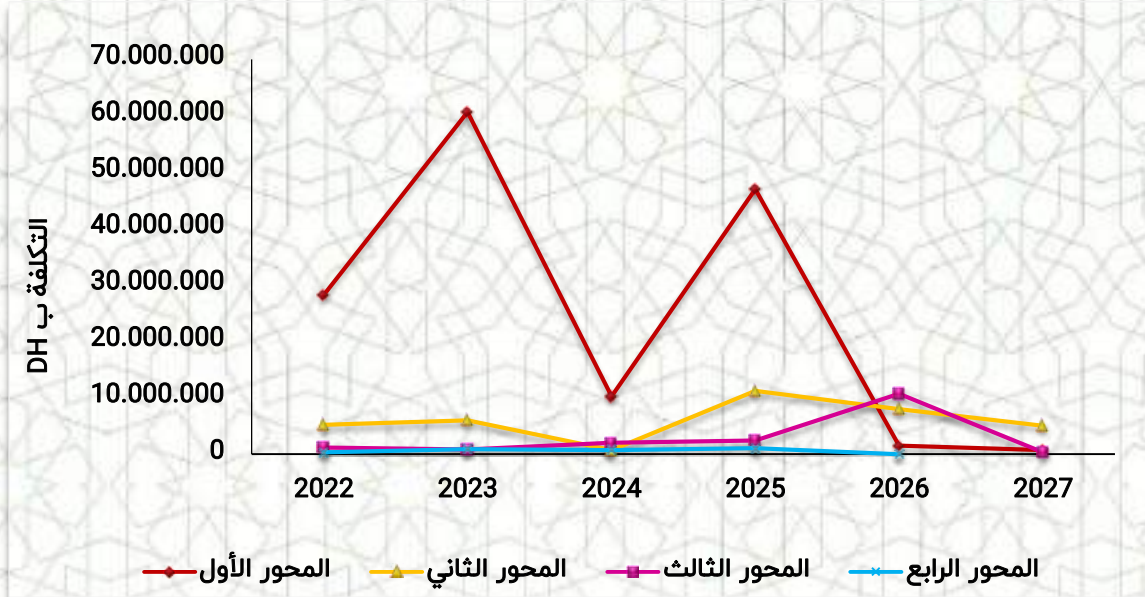
التكلفة بالدرهم	المحور الاستراتيجي
148 381 920,00	م.الأول: البنية التحتية، البيئة و الحماية من الفيضانات
36 164 000,00	م. الثاني: الخدمات الأساسية و الاجتماعية و الرياضة
17.520.000,00	م.الثالث: الإقتصاد، تطوير أدوات اشتغال الجماعة، العقار و الدراسات
3.000.000,00	م.الرابع: التنمية الفلاحية و السياحية



المحور الأول ■ المحور الثاني ■ المحور الثالث ■ المحور الرابع

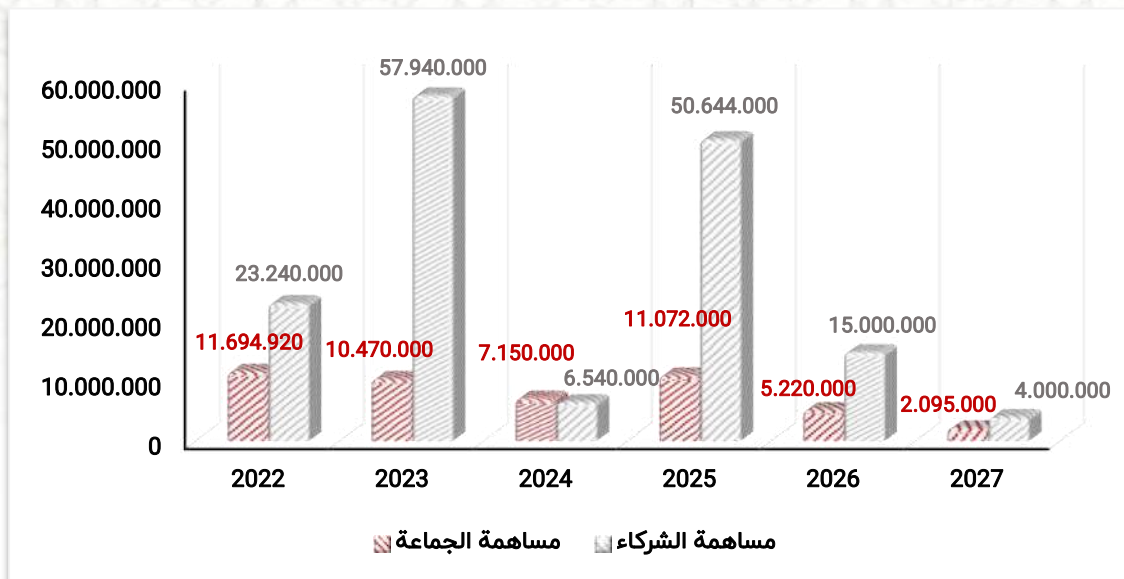
ولكي تتضح الصورة حول المحاور الاستراتيجية وما يتطلبه من اعتمادات مالية مهمة لإنجاز المشاريع كان لابد أن نستنتج تطور تكلفة كل محور عبر السنوات.

المحور الاستراتيجي	التكلفة المالية سنة 2022	التكلفة المالية سنة 2023	التكلفة المالية سنة 2024	التكلفة المالية سنة 2025	التكلفة المالية سنة 2026	التكلفة المالية سنة 2027
المحور الأول	28.234.920	60.660.000	10.240.000	47.002.000	1.500.000	745.000
المحور الثاني	5.200.000	6.000.000	700.000	11.214.000	8.000.000	5.050.000
المحور الثالث	1.200.000	850.000	2.000.000	2.450.000	10.720.000	300.000
المحور الرابع	300.000	900.000	750.000	1.050.000	-	-

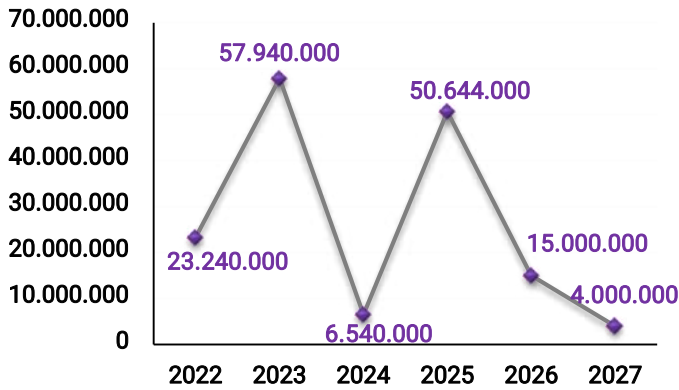


3. تطور مساهمة الجماعة والشركاء في برنامج عمل الجماعة 2022-2027

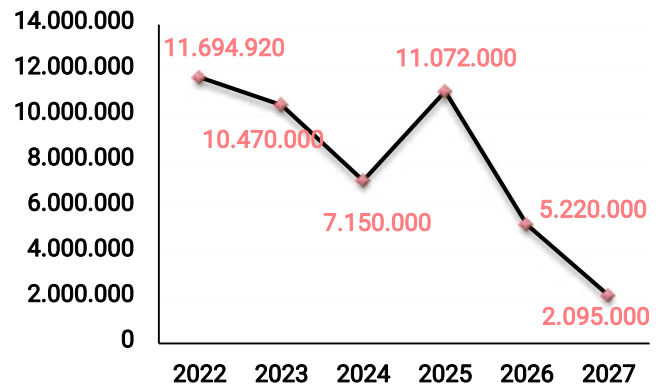
إن أكثر شيء يثير الاهتمام في بلورة وثيقة المشروع هو مساهمة الجماعة وما سيكلف خزينتها من موارد مالية لتحقيق المشاريع التنموية الطموحة التي جاء بها برنامج عمل الجماعة، وذلك مقارنة بمساهمة الشركاء والتي أقل ما يمكن القول عنها أنها الفاعل الأساسي في إخراج المشاريع إلى أرض الوجود.



تطور مساهمة الشركاء حسب السنوات

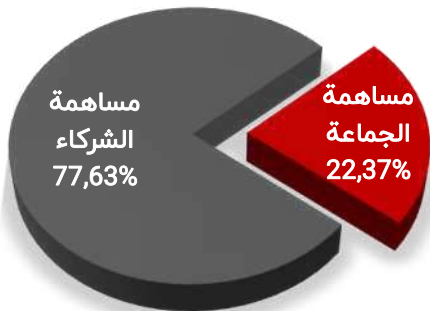


مساهمة الجماعة حسب السنوات

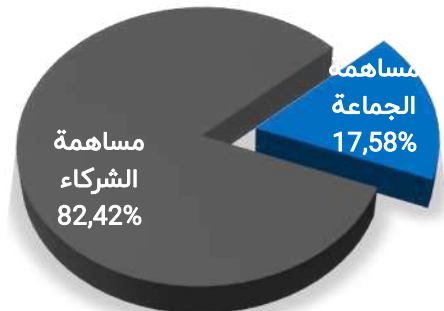


- تبيان مساهمة الجماعة والشركاء في المحاور الاستراتيجية:

المحور الثاني



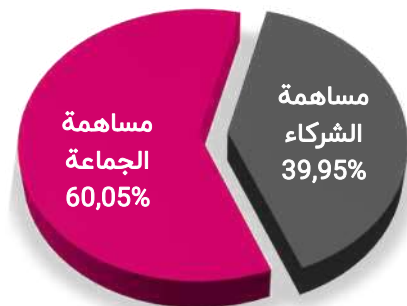
المحور الأول



المحور الرابع



المحور الثالث



١١١. مصفوفة برنامج عمل الجماعة لثلاث سنوات 2022-2024

[illegible]

المسحور الأولي : البنية التحتية، البنية و الحسابة من الضخانات

ملاحظات	2024	2023	2022	مساهمة الشركة / المساهمة بالبريم	الشركة / مستشارين	تكاليف الإيجار بالبريم	المشروع	رت	الفعال
إحداثيات موجودة في صراخية سنة 2022			\$27 000,00	\$20 000,00	المساهمة	\$23 000,00	أنشغال تجهيز مسلك بوقال تحويل على طول 2,4 كلم	11	البنية و الحسابة و تجهيز
إحداثيات موجودة في صراخية سنة 2023			200 000,00	200 000,00	المساهمة	200 000,00	أنشغال تجهيز مسلك عين المشيرة على طول 0,8 كلم	11	
في تنطار وجد إنداعات في البرازية		1 200 000,00		1 200 000,00	المساهمة	1 200 000,00	أنشغال تجهيز مسلك مسجد آيت يعقوب على طول 4 كلم	14	
في تنطار وجد إنداعات في البرازية		800 000,00		800 000,00	المساهمة	800 000,00	أنشغال تجهيز مسلك القريب محطة زير آيت حمسي على طول 2 كلم	18	
في تنطار وجد إنداعات في البرازية		800 000,00		800 000,00	المساهمة	800 000,00	أنشغال تجهيز مسلك تورتيزيت على طول 2 كلم	16	
في تنطار وجد إنداعات في البرازية		800 000,00		800 000,00	المساهمة	800 000,00	أنشغال تجهيز مسلك تيمفيلت على طول 2 كلم	17	
في تنطار وجد إنداعات في البرازية		200 000,00		200 000,00	المساهمة	200 000,00	تجهيز مسلك الرابط بين شقودة عين كافر على طول 400 متر	18	
في تنطار وجد إنداعات في البرازية		700 000,00		700 000,00	المساهمة	700 000,00	أنشغال تجهيز مسلك العبر بتاغروت طريق 3204 على طول 3,5 كلم	19	
في تنطار وجد إنداعات في البرازية		650 000,00		650 000,00	المساهمة	650 000,00	أنشغال تجهيز مسلك أمشاق إزمين على طول 3 كلم	20	
في تنطار وجد إنداعات في البرازية	250 000,00			250 000,00	المساهمة	250 000,00	أنشغال تجهيز مسلك أملا نقران المرس على طول 1 كلم	21	
في تنطار وجد إنداعات في البرازية	400 000,00			400 000,00	المساهمة	400 000,00	أنشغال تجهيز مسلك مرامل تافرت على طول 2 كلم	22	
إحداثيات موجودة في صراخية سنة 2022				910 000,00	المساهمة	910 000,00	أنشغال بناء القناطر و الممرات بمختلف دواوير الجامعة	23	تجهيز و تجهيز و تجهيز
في تنطار وجد إنداعات على إنداعات القناطر		500 000,00	400 000,00	1 014 520,00	المساهمة و المساهمة بالبريم	72 464 520,00			
				10 950 000,00	المساهمة بالبريم				تجهيز تجهيز تجهيز و تجهيز تجهيز تجهيز

الفصل الثالث: بلورة وثيقة المشروع

[illegible]

[illegible]

[illegible]

المحور الثالث : الاقتصاد - تطوير أدوات إقتناء الجامعة، البنى التحتية والمراسل

ملاحظات				مصلحة الشركة / الجامعة بالدينار	الشركة / الجامعة المتكاتف	الامتياز بالدينار	المشروع	رت	المجال
	2024	2023	2022						
في انتظار وعد إلتصقات في المراسلة		300 000,00		300 000,00	الجامعة	300 000,00	إقتناء سيارة مصاحبة لتتبع المشاريع	20	تطوير أدوات إقتناء الجامعة
في انتظار وعد إلتصقات في المراسلة	950 000,00			950 000,00	الجامعة	950 000,00	إقتناء جرارة من نوع Tractopelle	20	
في انتظار وعد إلتصقات في المراسلة	200 000,00			200 000,00	الجامعة	200 000,00	إحداث معلومات تفصيلية للتعرف بالجامعة	20	
في انتظار وعد إلتصقات في المراسلة	100 000,00	100 000,00	100 000,00	200 000,00	الجامعة	200 000,00	إقتناء تجهيزات و معدات تقنية	20	تكملة التجهيزات لمراسل تطوير لوجست الجامعة بالدينار
				1 750 000,00	مصلحة الجامعة بالدينار	1 750 000,00			
				-	مصلحة الشركة بالدينار				
إلتصقات في المراسلة في المراسلة سنة 2022 في انتظار وعد إلتصقات طال المراسلات 2024	750 000,00	750 000,00	900 000,00	1 400 000,00	الجامعة	1 400 000,00	إقتناء عقارات لوجست مشاريع الجامعة	20	تكملة التجهيزات لمراسل تطوير لوجست الجامعة بالدينار
				1 400 000,00	مصلحة الجامعة بالدينار	1 400 000,00			
				-	مصلحة الشركة بالدينار	1 400 000,00	تكملة التجهيزات لمراسل تطوير لوجست الجامعة بالدينار		

المحور الثالث: الاقتحام، تطوير أدوات إشتغال الجامعة، العقار والدراسات									
ملاحظات	2024	2023	2022	مساهمة الفيزياء / الجامعة بالدرهم	الفيزياء / الجامعة	مساهمة الجامعة بالدرهم	المشروع	رت	الفعال
إحداثيات مرسومة في خريطة سنة 2022 في إطار وحدة إحصائيات كل سنوات الجامعة	210 000,00	210 000,00	200 000,00	600 000,00	الجامعة	600 000,00	إنجاز دراسات تقنية للإستراتيج	40	الدراسات
				600 000,00	مساهمة الجامعة بالدرهم	600 000,00	تتبع جسمانية حول هياكل، دروس		
				-	بالدرهم		7 مشاريع		
				4 050 000,00	مساهمة الجامعة بالدرهم	4 050 000,00	الكلية الجامعة للمحور الثالث بالدرهم		
				-	بالدرهم				
المحور الرابع: الترقية الفعالة و الإستراتيجية									
ملاحظات	2024	2023	2022	مساهمة الفيزياء / الجامعة بالدرهم	الفيزياء / الجامعة	مساهمة الجامعة بالدرهم	المشروع	رت	الفعال
إحداثيات مرسومة في خريطة سنة 2022 في إطار وحدة إحصائيات كل سنوات الجامعة			300 000,00	300 000,00	الجامعة	300 000,00	أشغال بناء السور والفي بدأ وفسر الجامعة	40	الجامعة
إحداثيات مرسومة في خريطة سنة 2022 في إطار وحدة إحصائيات كل سنوات الجامعة		400 000,00		400 000,00	الجامعة	400 000,00	حضر تقيي مالية لتأهيل (الاستراتيجية الجامعة) (الكلية الجامعة)	40	
				200 000,00	مساهمة الجامعة بالدرهم	200 000,00	تتبع إقليمية حول هياكل بالدرهم		
				-	بالدرهم				
				1 250 000,00	الجامعة	1 250 000,00	تأهيل على نطاق سياحية بالجامعة	40	الجامعة
في إطار وحدة إحصائيات كل سنوات الجامعة	750 000,00	510 000,00		1 250 000,00	مساهمة الجامعة بالدرهم	1 250 000,00	تتبع إقليمية حول هياكل بالدرهم		
				-	بالدرهم				
				1 250 000,00	مساهمة الجامعة بالدرهم	1 250 000,00	3 مشاريع		
				-	بالدرهم		الكلية الجامعة للمحور الرابع بالدرهم		

١٧. المشاريع المنجزة من قبل المصالح الخارجية خلال الفترة الممتدة من 2022 إلى 2027

مشاريع ملجزة من قبل المصالح الخارجية في تراب جماعة نير التلمية خلال الفترة الممتدة من 2022 إلى 2027												
المحور الأول: البنية التحتية المسجلة و المصالح الخارجية من المهنات												
الملاحظات	تاريخ انجاء ايجاز المصروع						مساحة مبرورة / مسطرة باحادي	مستوى / مستوى المصالح	التمويل (بالروم)	المشروع	رت	الملاحظات
	2027	2026	2025	2024	2023	2022						
مساحة مبرورة - مساحه ابرام وادام - 200						1 020 000,00	1 020 000,00	م (التميز و ملاءم بني مائل	1 020 000,00	اشغال صيانة الطريق البلدية 3208 من المنطقة البلدية رقم 29 (الغرم العلام) إلى النقطة البلدية رقم 41 (محط مدينة القصبة)	1	
مساحة مبرورة					1 000 000,00		1 000 000,00	م (التميز و ملاءم بني مائل	1 000 000,00	تقوية الطريق البلدية 3204 عبر بواحي	2	
مساحة مبرورة			1 000 000,00				5 000 000,00	م (التميز و ملاءم بني مائل	5 000 000,00	أشغال توسيع و تقوية الطريق البلدية 3229 عبر إدو-واش و إدو-توت	3	
مساحة مبرورة - مساحه ابرام وادام - المساحة					1 750 000,00		1 750 000,00	م (التميز و ملاءم بني مائل	1 750 000,00	بناء طريق تاغروت القصر أيت شعيب	4	
مساحة مبرورة - لخدمة لخدمة مبرورة			1 750 000,00				1 750 000,00	م (التميز و ملاءم بني مائل	1 750 000,00	بناء مسلك تيسي تابت أيكو من طريق 3208 إلى البلدية على طول 2,5 كلم	5	
مساحة مبرورة - لخدمة لخدمة مبرورة		1 200 000,00					1 700 000,00	م (التميز و ملاءم بني مائل	1 700 000,00	بناء طريق أيت وصالح بوقلا نمران على طول 2 كلم	6	المطبخ و المسالك واحدة البيوت
مساحة مبرورة - لخدمة لخدمة مبرورة		900 000,00					400 000,00	م (التميز و ملاءم بني مائل	400 000,00	بناء مسلك تاغروت على طول 1,5 كلم	7	
مساحة مبرورة - لخدمة لخدمة مبرورة							550 000,00	م (التميز و ملاءم بني مائل	550 000,00	تهيئة مسلك تجمعات شقوطة على طول 1,5 كلم	8	
مساحة مبرورة - لخدمة لخدمة مبرورة		550 000,00					1 700 000,00	م (التميز و ملاءم بني مائل	1 700 000,00	أشغال تهيئة المسلك الرابط بين بويشاش و إرمون على طول 4 كلم	9	
مساحة مبرورة - لخدمة لخدمة مبرورة		1 200 000,00					1 700 000,00	م (التميز و ملاءم بني مائل	1 700 000,00	أشغال تهيئة المسلك الفلاني بواحي على طول 4 كلم	10	
مساحة مبرورة							1 700 000,00	م (التميز و ملاءم بني مائل	1 700 000,00	أشغال تهيئة المسلك الرابط تاغروت و بواحي على طول 2 كلم	11	
مساحة مبرورة			1 200 000,00				1 700 000,00	م (التميز و ملاءم بني مائل	1 700 000,00	أشغال تهيئة المسلك الرابط تاغروت و بواحي على طول 2 كلم	12	

الصفحة الأولى: الهندسة القصبية الحديثة و الحداثة من القصبيات

مسائل	الوقت الزمني لإنتاج المشروع						مساحة القصبية / الهندسة المعمارية	المساحة / الهندسة المعمارية	الهندسة المعمارية بالدعم	المشروع	رت	الموقع
	2017	2018	2019	2020	2021	2022						
في إطار زمني الهندسة المعمارية القصبية	1500 000,00						1500 000,00	مبنى قصبية من القصب	1200 000,00	تهيئة مسالك تابعة شقونية على طول 5 كلم	24	
مشروع هندسي الهندسة المعمارية الحديثة	337 000,00						337 000,00	مبنى قصبية من القصب	337 000,00	تهيئة مسالك ايت اوجيدون ايت وعلى بارودين على طول 2 كلم	25	
مشروع هندسي الهندسة المعمارية الحديثة	1500 000,00						1500 000,00	مبنى قصبية من القصب	1500 000,00	بناء مسالك قصبية ايت ايت ايت ايت تأيت على وبرايمم الاناوية على طول 2,5 كلم	26	
مشروع هندسي الهندسة المعمارية الحديثة	1 824 000,00						1 824 000,00	مبنى قصبية من القصب	1 824 000,00	تهيئة مسالك ايت شعيب تاغريت على طول 2,5 كلم	27	
مشروع هندسي الهندسة المعمارية الحديثة	750 000,00						750 000,00	مبنى قصبية من القصب	750 000,00	تهيئة مسالك بونيفير بركات على طول 3 كلم	28	
مشروع هندسي الهندسة المعمارية الحديثة	320 000,00						320 000,00	مبنى قصبية من القصب	320 000,00	تهيئة مسالك ايت حصي الخزائن طريق 3204 على طول 1,5 كلم	29	
مشروع هندسي الهندسة المعمارية الحديثة	350 000,00						350 000,00	مبنى قصبية من القصب	350 000,00	تهيئة مسالك ايت بواحي ايت القرباج على طول 2 كلم	30	
مشروع هندسي الهندسة المعمارية الحديثة	400 000,00						400 000,00	مبنى قصبية من القصب	400 000,00	تهيئة مسالك عين كافر تاريت بشقونة على طول 2 كلم	31	
مشروع هندسي الهندسة المعمارية الحديثة	420 000,00						420 000,00	مبنى قصبية من القصب	420 000,00	إنعام تهيئة مسالك بونيفير طريق نونة على طول 2 كلم بقبولة	32	
مشروع هندسي الهندسة المعمارية الحديثة	370 000,00						370 000,00	مبنى قصبية من القصب	370 000,00	تهيئة مسالك تاغريت أمضاخ على طول 2 كلم	33	

الهندسة المعمارية
والهندسة المعمارية
والهندسة المعمارية

الفصل الثالث: بلورة وثيقة المشروع

[illegible]

المحور الأول : البنية التحتية، البيئية و الاجتماعية من التفضيلات	مناطق الرضى لإنتاج المشروع						الاستثمار الإجمالي بالدرهم	المرتكز / الشركة المستثمرات	مساحة التربة / المساحة المزمرة	المشروع	رت	المحور
	2027	2026	2025	2024	2023	2022						
نسبة تقدم الأعمال - 310						1 500 000,00	1 500 000,00	جبهة بني ملال حاضرة	1 500 000,00	إنشغال تزويد دوار تورتيت بالماء الصالح للشرب	42	
نسبة تقدم الأعمال - 500						1 200 000,00	1 200 000,00	جبهة بني ملال حاضرة	1 200 000,00	إنشغال تزويد دوار تيط تيرزة بالماء الصالح للشرب	43	
نسبة تقدم الأعمال - 500						1 500 000,00	1 500 000,00	السلطنة لقطرية للتربية لقطرية (PSCOT)	1 500 000,00	إنشغال تزويد دوار شقوندة بالماء الصالح للشرب	44	
نسبة تقدم الأعمال - 500						200 000,00	200 000,00	جبهة بني ملال حاضرة	200 000,00	حفر بئر بعاكولات على أراضي الجماعة	45	
مشروع مياه						600 000,00	600 000,00	م (الجماعة بني ملال حاضرة)	600 000,00	إنشاءات نقطة مائية عن طريق حفر بئر وبناء فوهات بجماعة دير القصبية	46	
مشروع مياه						2 000 000,00	2 000 000,00	جبهة بني ملال حاضرة	2 000 000,00	إنشغال تزويد منطقة بوزريفي الشاقل بالماء الصالح للشرب	47	
مشروع مياه						350 000,00	350 000,00	م (الجماعة بني ملال حاضرة)	350 000,00	بناء حوض مائي للجمع بين المعساة بإفرطة	48	
مشروع مياه						500 000,00	500 000,00	السلطنة لقطرية للتربية لقطرية (PSCOT)	500 000,00	بناء خزانات للماء الصالح للشرب بحدود آيت شياط	49	

الماء الصالح للشرب

الفصل الثالث: بلورة وثيقة المشروع

[illegible]

المسجد الأول : المرحلة التحضيرية، البنية التحتية والحماية من الفيضانات

ملاحظات	تاريخ الترخيص المبدئي للمشروع						التمويل الإجمالية بالدرهم	المشروع	رقم	الرجاء
	2027	2026	2025	2024	2023	2022				
مشاريع في طور الإنجاز						3 000 000,00	3 000 000,00	إشغال البازار العمومية بجماعة ديرة القصصية (أغبرم العام) على طول 4 كلم	36	أكبرية 4 طابقية
مشاريع مخطط		1 500 000,00	1 500 000,00				3 000 000,00	إشغال البازار العمومية بالطائفة الأشعرية	35	أكبرية 4 طابقية
							6 000 000,00	خدمة إيجيطة لمدخل كوكبة و بناية عمومية بديهم		
مشاريع مخطط					1 000 000,00		1 000 000,00	شراء مساحة لجميع المقيمين من نوع 14T	38	البنية التحتية
نسبة التقدم 450%						350 000,00	350 000,00	خدمة إيجيطة لمدخل قسبة بديهم		
مشاريع مخطط		300 000,00	350 000,00	350 000,00			1 000 000,00	إشغال الإصلاخ الميكانيكي للشعاب ببناء 36000 متر مكعب من حواجز المماريس باقي ترميم الجماعة الترابية ديرة القصصية	37	
								إشغال الإصلاخ الميكانيكي للشعاب ببناء 36000 متر مكعب من حواجز المماريس باقي ترميم الجماعة الترابية ديرة القصصية	38	
مشاريع مخطط							350 000,00	إشغال الإصلاخ الميكانيكي للشعاب ببناء 12000 متر مكعب من حواجز المماريس باقي ترميم الجماعة الترابية ديرة القصصية	39	
مشاريع مخطط	350 000,00						350 000,00	إشغال الإصلاخ الميكانيكي للشعاب ببناء 12000 متر مكعب من حواجز المماريس باقي ترميم الجماعة الترابية ديرة القصصية	40	
							2 050 000,00	خدمة إيجيطة لمدخل قسبة بديهم		
								60 مشروع		
							87 230 450,00	الخدمة الإيجيطة للمحور الأول بالدرهم		

[illegible]

[illegible]

الفصل الرابع:

منظومة التتبع والتقييم

1. منظومة المتبع

إن المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 من رمضان 1437 (29 يونيو 2016) القاضي بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار و التشاور لإعداده حمل من عنوانه كلمة "تتبعه" وذلك لما يكتسيه تتبع المشاريع من أهمية كبيرة لأجل إنجاحه. والعملية تتم وفق منظومة تتضمن عدة مؤشرات لقياس مدى خروج المشروع إلى أرض الواقع، وتمكن من معرفة الهدف الذي أتى من المشروع حتى لا يكتسي أهداف أخرى غير تلك التي أتى من أجلها. منظومة المتبع ستكون على شكل جدولة تتضمن مجموعة من النقاط المهمة وذلك كالآتي:

مصدر التحقق	الشركة / الشركاء المحتملين	مؤشر القيمة				الهدف / النتيجة	الدرجة المستوفية	الوصف	المشروع	رقم
		نسبة إنجاز المشروع	نسبة نهاية المشروع	نسبة بداية المشروع	المرتبة					
		بداية المشروع								
										1
										2
										3
										4
										5
										6
										7
										8
										9
										10
										11
										12

وفقا للمادة 11 من المرسوم أعلاه فقد تم إرفاق هذه المنظومة إلى التقرير العام الحالي.

1. التقييم

عند الحديث عن مشروع سيخرج إلى حيز الوجود، فلا بد له من المرور عبر عدة مراحل ضرورية ومنطقية ومتربطة فيما بينها. وتواجد الخلل في إحداها يتسبب في عرقلة المشروع بذاته ودخوله مرحلة المعاناة، حينها لابد من توفر الحلول لإرجاعه إلى حالته الطبيعية، والتي كان مخطط لها من قبل صاحب المشروع.

والتقييم في حد ذاته هو تحويل هذه المراحل التي تشكل المشروع نفسه إلى أرقام ملموسة ومقروءة قابلة للقياس كل واحدة على حدة ومن ثم، وعند جمعها مع بعضها البعض، يتأتى تقييم المشروع كاملا. وهذه الأرقام المقرونة بالمراحل هي التي ستننتج مؤشرات تقييم المشروع.

كل هذه المعطيات، تم الاشتغال عليها لكي تنظم في مصفوفة تسهل العملية وتعطي نتائج قابلة للقياس وتمكن من معرفة العراقيل التي تحول دون اكتمال المشروع.

1. مؤشر العقار

نظرا لما يكتسيه الوعي العقاري من أهمية كبيرة لاحتضان المشاريع وتعتبر البنية الأساس لاستقبال المشروع لذلك تعتبر مؤشرا أساسيا في التقييم.

2. الدراسات الاستباقية

تعتبر الدراسات الاستباقية من أهم المراحل التي يجب على المشروع المرور منها وهو ما أثبتته التجارب السابقة، لما فشل عدة مشاريع لا تتوفر على دراسات قبلية وسينقسم هذا المؤشر إلى أربعة أقسام:

- دراسات المسح الطبوغرافي
- الدراسات الجيوتقنية
- الدراسات الهندسية
- الدراسات التقنية

3. مؤشر انطلاقة المشروع

سيتضمن هذا المؤشر 3 معايير أولها الإعلان عن طلب العروض ثم إرساء الصفقة وأخيرا انطلاقة المشروع في حد ذاتها والتي تعتبر مؤشرا مهما لتقييم المشاريع.

4. تقدم الأشغال

إن بداية الأشغال تعني بداية بزوغ معالم المشروع المراد تحقيقه لذلك فكلما زادت النسبة إلا وكان التقييم عاليا، لذلك فالتنقيط سيكون موازاة مع نسبة إنجاز الأشغال.

5. الصرف المالي

غالبا تقدم الأشغال لا يعني أن هناك صرف مالي بحجم ما أنجز في الورش لذلك فصرف الاعتمادات المالية التي خصصت للمشروع بالتوازي مع تقدم الأشغال مؤشر رئيسي لتقييم نجاحه.

6. الخدمة

أثبتت التجارب أن العديد من المشاريع حققت نسبة إنجاز بالغة ولكنها لم تدخل الخدمة لعدة أسباب تبقى متعددة، والفشل الحقيقي يتمثل في إنجاز مشروع متكامل لا يؤدي وظيفته. وبالتالي فدخل المشروع في الخدمة من عدمه سيكون مؤشرا أساسيا في التقييم.

1.7. المصفوفة

إن تقييم المشروع سيكون على شكل مصفوفة تجمع جميع مؤشرات التقييم مع تنقيطها حسب الحالة التي يتواجد عليها المؤشر السالف الذكر. وتم تجميعها حتى تكتمل الفكرة حول وضعية المشروع المراد تقييمه. وفيما يلي نموذج لمصفوفة التقييم:

المؤشر الرئيسي	المؤشر المنبثق	وضعيته	التنقيط	التنقيط الإجمالي
العقار	العقار	متوفر	20	20
		لا يحتاج	20	
		غير متوفر	0	
الدراسات الاستباقية	المسح الطبوغرافي	متوفر	5	20
		لا يحتاج	5	
		غير متوفر	0	
	الدراسات الجيوتقنية	متوفر	5	
		لا يحتاج	5	
		غير متوفر	0	
	الهندسة المعمارية	متوفر	5	
		لا يحتاج	5	
		غير متوفر	0	
	الدراسات التقنية	متوفر	5	
		لا يحتاج	5	
		غير متوفر	0	
الانطلاقة	طلب العروض	تم الإعلان عن طلب العروض	6	20
		لم يتم الإعلان عن طلب العروض	0	
	إرساء الصفقة	تم إرساء الصفقة وتخصيص الاعتمادات المالية	6	
		لم يتم إرساء الصفقة وتخصيص الاعتمادات المالية	0	
	إعطاء الانطلاقة	تم إعطاء انطلاقة المشروع	8	
		لم يتم إعطاء انطلاقة	0	
تقدم الأشغال	نسبة تقدم الأشغال	أكثر من 85%	20	20
		ما بين 50% و 85%	15	
		ما بين 25% و 50%	10	
		أقل من 25%	5	
الصرف المالي	نسبة الصرف المالي	أكثر من 85%	20	20
		ما بين 50% و 85%	15	
		ما بين 25% و 50%	10	
		أقل من 25%	5	
الخدمة	الخدمة	المشروع دخل الخدمة	2	20
		المشروع لم يدخل الخدمة بعد	0	

2.7. برمجة مصفوفة التقييم حاسوبيا

أعد فريق العمل مصفوفة للتقييم السنوي لبرنامج العمل مبرمجة حاسوبيا على التطبيق المكتبي "Excel" ووضعها رهن إشارة الجماعة لكي تسهل عملية إدخال المعلومات الخاصة بالمشروع وتنقيط المؤشرات على حدة وبالتالي تشكيل قاعدة بيانات حول تقييم مشاريع برنامج عمل الجماعة ومعرفة مكامن الخلل واقتراح الحلول المناسبة في الوقت المناسب.

الخدمة	تقديم الأفضل				الإنفاذ						الدراسات المستقبلية							المعلم		المشروع		
	وجبة نوعية مؤثر للتجربة	وجبة نوعية مؤثر للتجربة	وجبة نوعية مؤثر للتجربة	وجبة نوعية مؤثر للتجربة	وجبة نوعية مؤثر للتجربة	وجبة نوعية مؤثر للتجربة	وجبة نوعية مؤثر للتجربة	وجبة نوعية مؤثر للتجربة	وجبة نوعية مؤثر للتجربة	وجبة نوعية مؤثر للتجربة	وجبة نوعية مؤثر للتجربة	وجبة نوعية مؤثر للتجربة	وجبة نوعية مؤثر للتجربة	وجبة نوعية مؤثر للتجربة	وجبة نوعية مؤثر للتجربة	وجبة نوعية مؤثر للتجربة						
مشروع مقدم	80	0	N	10	45	10	45	8	0	6	0	6	0	5	0	5	0	5	0	20	0	1
مشروع في طرق الخبز	30	0	N	10	45	20	90	0	N	0	N	0	N	0	N	0	N	0	N	0	N	2
إلى المورد مشروع باع	120	20	0	20	100	20	100	8	0	6	0	6	0	5	P	5	P	5	P	20	P	3
	المنتاج	المنتاج	المنتاج	المنتاج	المنتاج	المنتاج	المنتاج	المنتاج	المنتاج	المنتاج	المنتاج	المنتاج	المنتاج	المنتاج	المنتاج	المنتاج	المنتاج	المنتاج	المنتاج	المنتاج	المنتاج	
	0	0	أكتب السيرة	أكتب السيرة	0	0	0	0	0	0	0	0	0	متوفر	0	متوفر	0	متوفر	0	متوفر	0	متوفر
N	0	0			N	0	0	0	0	0	0	0	0	غير متوفر	N	غير متوفر	N	غير متوفر	N	غير متوفر	N	غير متوفر

الفصل الخامس:
عرض برنامج عمل
الجماعة على اللجان
الدائمة و المصادقة
والتأشير

1- عرض برنامج عمل الجماعة على اللجان الدائمة

تم عرض برنامج عمل الجماعة على اللجان الدائمة وفق الجدولة الزمنية التالية:

اللجنة	يوم الاجتماع	ساعة الاجتماع
لجنة الشؤون المالية والميزانية والبرمجة	الخميس 17 نونبر 2022	10 صباحا
لجنة المرافق العمومية والشؤون الثقافية والرياضية		12 زوالا
لجنة الممتلكات	الجمعة 18 نونبر 2022	10 صباحا
لجنة التعمير والبيئة		12 زوالا
لجنة التنمية البشرية والشؤون الاجتماعية	الثلاثاء 22 نونبر 2022	10 صباحا

بعد التداول أعدت كل لجنة من اللجان أعلاه تقريرا حول برنامج عمل الجماعة، تم إرفاقه بالتقرير العام الحالي كما نصت على ذلك المادة 11 من المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) القاضي بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.

2- المصادقة

برنامج عمل جماعة دير القصيبة 2022_2027

مصادق عليه بتاريخ 26 دجنبر 2022 في إطار الدورة الاستثنائية

لشهر دجنبر 2022، النقطة الأولى المدرجة في جدول الأعمال

حيث تم اتخاذ مقرر من طرف المجلس بشأن المصادقة

على برنامج عمل الجماعة بإجماع السادة الأعضاء الحاضرين كما هو

منصوص عليه في القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات

وخاصة المادة 43 منه.

برنامج عمل جماعة دير القصيبة للفترة الممتدة ما بين 2022-2027

المجالات	التكلفة الإجمالية بالدرهم	مساهمة الجماعة بالدرهم
مجال الطرق والمسالك وإعادة الهيكلة	59 356 920,00	14 266 920,00
مجال الماء الصالح للشرب	2 205 000,00	1 705 000,00
مجال الكهرباء والإنارة العمومية	5 500 000,00	3 100 000,00
مجال البيئة	64 540 000,00	3 700 000,00
مجال الحماية من الفيضانات	16 600 000,00	3 320 000,00
مجال الصحة	4 810 000,00	610 000,00
مجال التربية والتعليم	500 000,00	500 000,00
مجال الشؤون الاجتماعية والدينية	800 000,00	800 000,00
مجال النقل العمومي	850 000,00	850 000,00
مجال الرياضة والترفيه	29 204 000,00	5 330 000,00
مجال الاقتصاد	10 700 000,00	3 700 000,00
مجال تطوير أدوات اشتغال الجماعة	2 520 000,00	2 520 000,00
مجال العقار	3 300 000,00	3 300 000,00
مجال الدراسات	1 000 000,00	1 000 000,00
مجال الفلاحة	1 000 000,00	1 000 000,00
مجال السياحة	2 000 000,00	2 000 000,00
المجموع (بالدرهم)	204 885 920,00	47 701 920,00

إمضاء رئيس جماعة دير القصيبة

و تأشيرة السيد والي جهة بني ملال خنيفرة و عامل إقليم بني ملال

تأشيرة السيد والي جهة بني ملال
خنيفرة و عامل إقليم بني ملال

عسلة
القليم
خنيفرة و عامل إقليم بني ملال
خنيفرة
إمضاء: خبيب الهليل
بتاريخ: 06 فبراير 2023

إمضاء رئيس جماعة
دير القصيبة

رئيس المجلس البلدي لدير القصيبة
بتاريخ: 06 فبراير 2023

المصادر والمراجع

- 1- برنامج عمل الجماعة، دليل منهجي، مسلسل الإعداد، التتبع والتقييم، المديرية العامة للجماعات الترابية، 2019.
- 2- مبادئ الإحصاء، الدكتور أحمد عبد السميع طبيه، 2008.
- 3- تدبير مالية الجماعات المحلية، نصير مكاوي، 2011.
- 4- التنمية المستدامة بين النظرية والتطبيق، عز الدين آدم النور أبوه، 2019.
- 5- التخطيط الاستراتيجي المبني على النتائج، الدكتور مجيد الكرخي، 2014.
- 6- البرنامج الحكومي 2021 - 2026.

